Lokalny Program Rewitalizacji Miasta Szczytno do 2023 roku

„Szczytno 2023”

- aktualizacja grudzień 2017

- aktualizacja grudzień 2020

Załącznik do Uchwały Nr XXV/189/2020 Rady Miejskiej w Szczytnie

z dnia 29 grudnia 2020r.,

Spis treści

A. DIAGNOZA CZYNNIKÓW I ZJAWISK KRYZYSOWYCH ORAZ SKALA I CHARAKTER POTRZEB REWITALIZACYJNYCH....4
1. Wstęp....4
2. Metodologia wyznaczenia obszaru zdegradowanego....6
3. Delimitacja obszaru zdegradowanego....12
Sfera społeczna....12
Sfera gospodarcza....16
Sfera techniczna....18
Sfera przestrzenno-funkcjonalna....21
Sfera środowiskowa....23
4. Podsumowanie - wyznaczenie obszaru zdegradowanego i obszaru rewitalizacji....26
Metodologia wyznaczenia obszaru rewitalizacji....31
B. CZĘŚĆ STRATEGICZNA....33
5. Pogłębiona charakterystyka obszaru rewitalizacji....33
6. Powiązanie Lokalnego Programu Rewitalizacji z dokumentami strategicznymi....35
7. Wizja stanu obszaru po przeprowadzeniu rewitalizacji....40
8. Cele i kierunki działań....41
9. Lista planowanych przedsięwzięć rewitalizacyjnych....42
Lista projektów podstawowych....42
Lista projektów komplementarnych....64
10. Mechanizmy zapewnienia komplementarności rewitalizacji....67
Kompleksowość Programu Rewitalizacji....67
Komplementarność przestrzenna....71
Komplementarność problemowa....72
Komplementarność proceduralno-instytucjonalna....78
Komplementarność międzyokresowa....78
Komplementarność źródeł finansowania....79
11. Indykatywne ramy finansowe....80
12. System wdrażania Lokalnego Programu Rewitalizacji....84
13. System monitorowania i oceny skuteczności działań....86
14. Mechanizmy włączenia mieszkańców, przedsiębiorców i innych podmiotów grup aktywnych na terenie gminy w proces rewitalizacji....92

Na etapie opracowania dokumentu.....92
Na etapie wdrażania i monitorowania.....94
15. Spis tabel i rysunków.....95

A. DIAGNOZA CZYNNIKÓW I ZJAWISK KRYZYSOWYCH ORAZ SKALA I CHARAKTER POTRZEB REWITALIZACYJNYCH

1. Wstęp

Powołując się na *Wytyczne w zakresie rewitalizacji*, rewitalizacja stanowi kompleksowy proces naprawczy, którego celem jest wyprowadzanie ze stanu kryzysowego obszarów zdegradowanych poprzez działania całościowe integrujące interwencję na rzecz społeczności lokalnej, przestrzeni i lokalnej gospodarki, skoncentrowane terytorialnie i prowadzone w sposób zaplanowany oraz zintegrowany poprzez programy rewitalizacji. Przez działania całościowe rozumie się wzajemnie powiązane przedsięwzięcia, które obejmują kwestie społeczne oraz gospodarcze lub przestrzenno-funkcjonalne lub techniczne lub środowiskowe. Poprzez prowadzone działania zakłada się optymalne wykorzystanie specyficznych uwarunkowań danego obszaru oraz wzmocnienie jego lokalnych potencjałów. Proces ten stanowi wieloletni okres, prowadzony przez interesariuszy we współpracy ze społecznością lokalną. Dla prowadzenia rewitalizacji wymagane są:

PEŁNA DIAGNOZA SŁUŻĄCA WYZNACZENIU OBSZARU REWITALIZACJI ORAZ ANALIZA DOTYKAJĄCYCH GO PROBLEMÓW. DIAGNOZA OBEJMUJE KWESTIE SPOŁECZNE ORAZ GOSPODARCZE LUB PRZESTRZENNO-FUNKCJONALNE LUB TECHNICZNE LUB ŚRODOWISKOWE	USTALENIE HIERARCHII POTRZEB W ZAKRESIE DZIAŁAŃ REWITALIZACYJNYCH	WŁAŚCIWY DOBÓR NARZĘDZI I INTERWENCJI DO POTRZEB I UWARUNKOWAŃ DANEGO OBSZARU
ZSYNCHRONIZOWANIE DZIAŁAŃ W SFERZE SPOŁECZNEJ, GOSPODARCZEJ, PRZESTRZENNO-FUNKCJONALNEJ, TECHNICZNEJ, ŚRODOWISKOWEJ	KOORDYNACJA PROWADZONYCH DZIAŁAŃ ORAZ MONITOROWANIE I EWALUACJA SKUTECZNOŚCI REWITALIZACJI	REALIZACJA WYNIKAJĄCEJ Z ZASADY PARTNERSTWA POLEGAJĄCEJ NA WŁĄCZENIU PARTNERÓW W PROCESY PROGRAMOWANIA I REALIZACJI PROJEKTÓW REWITALIZACYJNYCH

Obszar zdegradowany stanowi obszar, na którym zidentyfikowany został stan kryzysowy (tj. stan spowodowany koncentracją negatywnych zjawisk społecznych). Może być on podzielony na podobszary, w tym podobszary, które nie posiadają wspólnych granic (warunek – występowanie sytuacji kryzysowej na każdym podobszarze).

Obszar rewitalizacji jest to całość lub część obszaru zdegradowanego, na którym zamierza się prowadzić rewitalizację. Cechuje go koncentracja negatywnych zjawisk oraz znaczenie dla rozwoju lokalnego.

Program rewitalizacji został zdefiniowany jako inicjowany, opracowany i uchwalony przez radę gminy, wieloletni program działań w takich sferach jak: społeczna, gospodarcza, przestrzenno-funkcjonalna, techniczna i środowiskowa. Celem niniejszego programu jest wyprowadzenie obszarów zdegradowanych ze stanu kryzysu oraz stworzenie warunków do ich zrównoważonego rozwoju. Stanowi on narzędzie planowania, koordynowania i integrowania różnorodnych aktywności w ramach rewitalizacji.

Projekt rewitalizacyjny to zaplanowany oraz ukierunkowany plan na osiągnięcie celów programu rewitalizacji.

Należy zaznaczyć, że głównym źródłem finansowania projektów rewitalizacyjnych z funduszy europejskich są środki RPO (EFS i EFFR). Komplementarnym źródłem ich współfinansowania są także środki KPO (EFS, EFRR, FS). Źródłem finansowania projektów rewitalizacyjnych mogą być także środki budżetu państwa oraz budżetów jednostek samorządu terytorialnego, a także pozostałe np. prywatne.

Poniższy dokument składa się z dwóch części. Pierwsza część to część diagnostyczna, w ramach której przeprowadzono diagnozę czynników i zjawisk kryzysowych oraz skali i charakteru potrzeb rewitalizacyjnych. Dokonano analizy wskaźnikowej, dzięki, której wyznaczono obszar zdegradowany, a następnie obszar rewitalizacji. Część druga to część strategiczna, która składa się z wizji obszaru rewitalizacji, celów strategicznych i kierunków działań, listy planowanych przedsięwzięć (podstawowych i komplementarnych) wraz z mechanizmami zapewniania komplementarności procesu rewitalizacji, oraz szacunkowym kosztem, potencjalnym źródłem finansowania i planowanym czasem realizacji poszczególnych projektów.

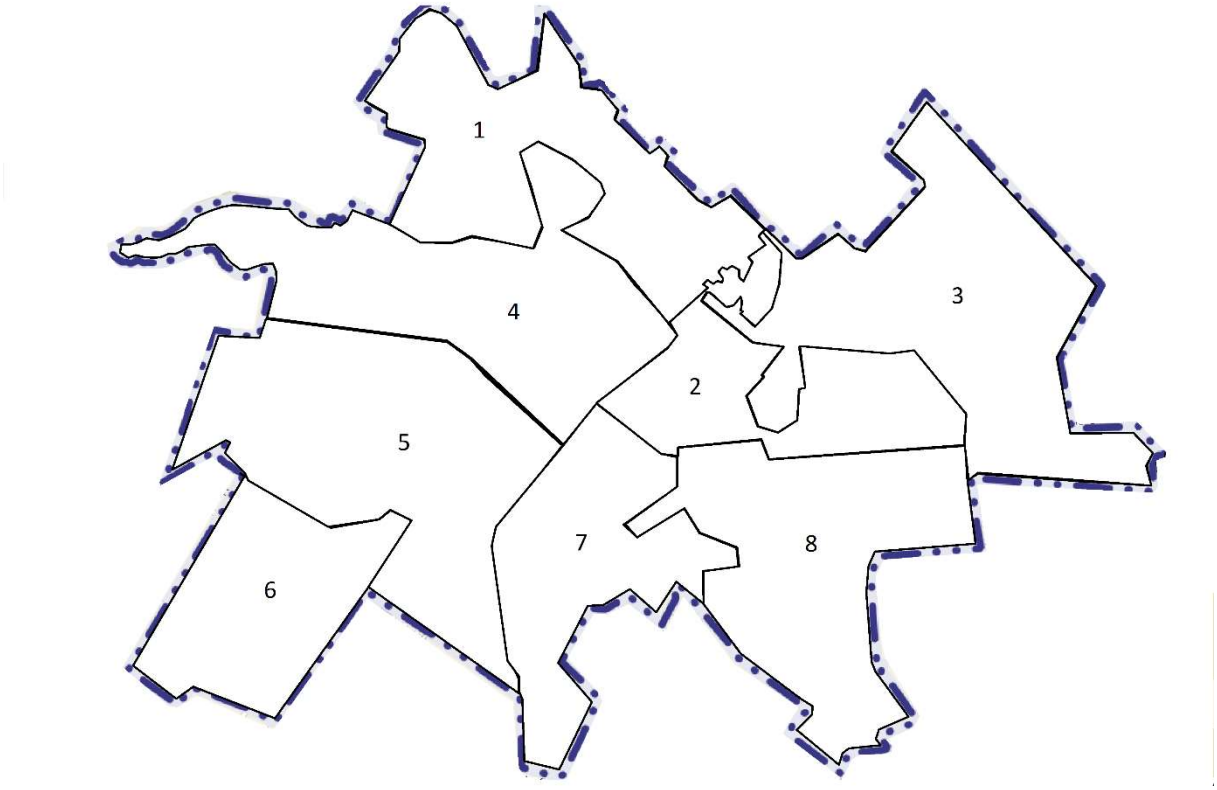
Dokument uzupełniony został przez zaprezentowanie powiązania programu z dokumentami strategicznymi oraz wskazanie zastosowanych i planowanych mechanizmów partycypacji społecznej w procesie rewitalizacji.

Podstawą prawną do sporządzenia dokumentu *Lokalny Program Rewitalizacji Miasta Szczytno do 2023 roku* jest Ustawa z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (na podst. Dz.U. z 2016 r. póz. 446).

2. Metodologia wyznaczenia obszaru zdegradowanego

W celu przeprowadzenia diagnozy służącej wyznaczeniu obszaru zdegradowanego i obszaru rewitalizacji, a następnie w oparciu o nią opracowania części strategicznej Lokalnego Programu Rewitalizacji Miasta Szczytno wykorzystano podział miasta na jednostki pomocnicze. Każda z tych jednostek stanowi całość pod kątem funkcjonalnym i technicznym, charakteryzując się tym samym podobnym typem zabudowy i przeznaczenia terenu. Granice obszarów zostały wyznaczone na podstawie podziału zgodnego ze strefami polityki przestrzennej oraz obwodów spisowych GUS.

Rysunek 1 Podział miasta Szczytno na jednostki pomocnicze



Źródło: opracowanie własne.

W poniższej tabeli szczegółowo opisano zasięg poszczególnych jednostek podziału miasta:

Tabela 1 Podział miasta Szczytno na jednostki pomocnicze

Jednostka podziału miasta	Zasięg przestrzenny	Liczba ludności[1]	Udział ludności danej jednostki podziału w ludności miasta Szczytno [%]	Powierzchnia [km^2][2]	Udział powierzchni danej jednostki podziału w powierzchni miasta Szczytno [%]
1	Ulice: Adama Asnyka, Akacjowa, Ciasna, Gustawa Gizewiusza, Ignacego Paderewskiego, Janusza Korczaka, Kazimierza Przerwy-Tetmajera, Klasztorna, Klonowa, Krzysztofa Mrongowiusza, Kujawska, Mazurska, Melchiora Wańkowicza, Michała Drzymały, Michała Kajki, Mikołaja Reja, Miodowa, Oskara Kolberga, Piaskowa, Pomorska, Suwalska, Sybiraków, Toruńska, Wojciecha Kętrzyńskiego, Wołyńska, Bartna Strona, Podgórna, Poznańska, Lemańska.	3147	13,15%	1,38	13,86%
2	Ulice: Bohaterów Września 1939 r., Bydgoska, Fryderyka Leyka, Nauczycielska, Sportowa, Polska, marsz. Józefa Piłsudskiego.	3970	16,59%	0,76[3]	7,63%
3	Ulice: Jerzego Lanca, Solidarności, Walentego Habandta, Brzozowa, Działkowa, Kazimierza Pułaskiego, Łódzka, Ostrołęcka, Podleśna, Władysława Broniewskiego.	2445	10,22%	1,55	15,56%
4	Ulice: Marii Konopnickiej, Jana Lipperta, Śląska, 1 Maja, 3 Maja, Adama Mickiewicza, gen. Władysława Andersa, Henryka Sienkiewicza, Ignacego Krasickiego, Jana Kasprowicza, Jeziorna, Juliusza Słowackiego, pl. Juranda, Michała Rafajłowicza, Odrodzenia, Ogrodowa, pl. Plac Wolności, Reinholda Barcza, Spacerowa, Stanisława Wyspiańskiego, Stefana Żeromskiego, Tadeusza Kościuszki, Targowa, Walentego Barczewskiego, Warszawska, Żwirki i Wigury.	3044	12,72%	1,26[4]	12,65%
5	Ulice: Bolesława Chrobrego, ks. Władysława Łaniewskiego, Niepodległości, Pasymska, Władysława Sikorskiego, Antoniego Osuchowskiego, Antoniego Słonimskiego, Armii Krajowej, Boczna, Bohaterów Westerplatte, Bolesława Prusa, Długa, Elizy Orzeszkowej, Lniana, Feliksa Nowowiejskiego, Fryderyka Chopina, Gnieźnieńska, Jakuba Kowalewskiego, Jana Kochanowskiego, Józefa Bema, kard. Stefana Wyszyńskiego, Kasztanowa, Krótka, Lipowa, Mariana Buczka, Mikołaja Kopernika, Osiedleńcza, Pawła Nowakowskiego, Piastów, Polskich Dzieci Wojny, Poprzeczna, Powstańców Warszawy, Robotnicza,	5411	22,61%	1,59	15,96%

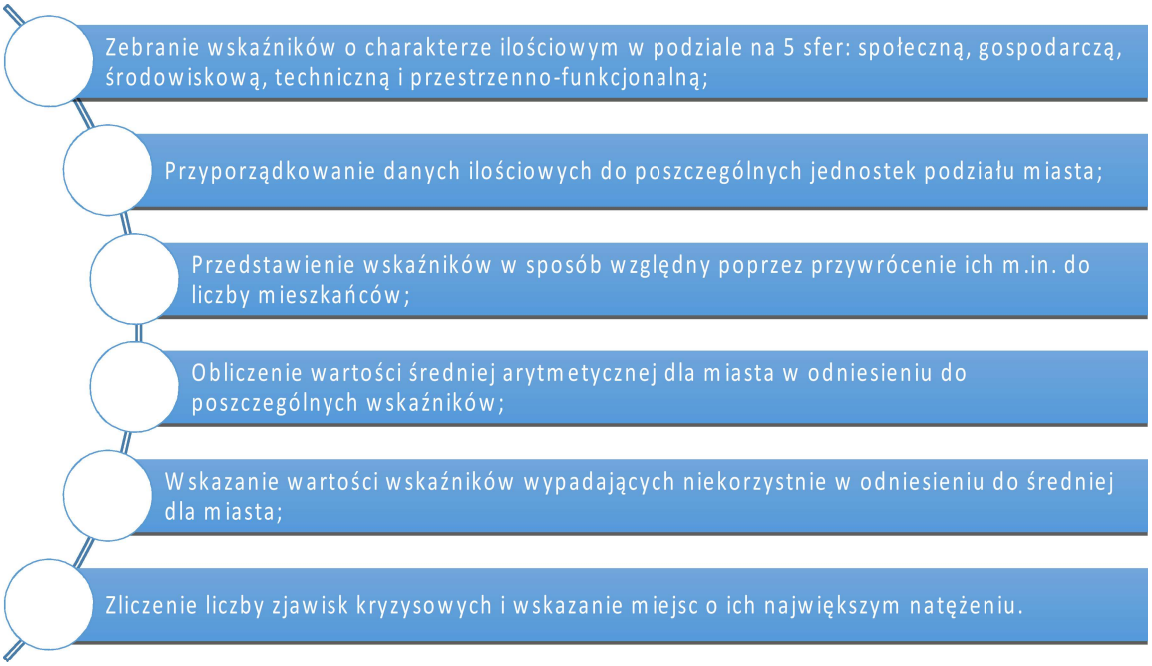
1 *Stan na 31.12.2016r.*
2 *Stan na 03.08.2017r.*
3 W tym powierzchnia Jeziora Domowego Małego
4 W tym powierzchnia Jeziora Długiego

Jednostka podziału miasta	Zasięg przestrzenny	Liczba ludności	Udział ludności danej jednostki podziału w ludności miasta Szczytno [%]	Powierzchnia [km^2]	Udział powierzchni danej jednostki podziału w powierzchni miasta Szczytno [%]
	Romualda Traugutta, Równoległa, Słoneczna, Spółdzielcza, Warmińska, Zbigniewa Sobieszczańskiego.				
6	Ulice: Cypriana Kamila Norwida, Jana Brzechwy, Jarosława Iwaszkiewicza, Juliana Tuwima, Konstantego Ildefonsa Gałczyńskiego, Kwiatowa, Leśna, Lwowska, Marii Rodziewiczówny, Mławska, Nowa, Partyzantów, Władysława Tatarkiewicza,	1477	6,17%	0,83	8,33%
7	Ulice: Józefa Narońskiego, Bogumiła Linki, Kolejowa, Polska, Jarosława Dąbrowskiego, Jędrzeja Śniadeckiego, Marii Curie-Skłodowskiej, Polna, Przemysłowa, Wielbarska, Wincentego Pola.	1962	8,20%	0,92	9,24%
8	Ulice: Białostocka, Bolesława Krzywoustego, Borowa, Gdańska, Grudziądzka, Gustawa Wasińskiego, Henryka Wieniawskiego, Jana III Sobieskiego, Kazimierza Jagiellończyka, Kazimierza Wielkiego, Królowej Jadwigi, Krzywa, Lidzbarska, Łomżyńska, Mieszka I, Stanisława Augusta Poniatowskiego, Stanisława Moniuszki, Stanisława Staszica, Stefana Batorego, Szwedzka, Towarowa, Wiejska, Wileńska, Władysława IV, Władysława Jagiełły, Władysława Łokietka, Władysława Warneńczyka, Zakole	2472	10,33%	1,67	16,77%
MIASTO SZCZYTNO		**23928**	**100%**	**9,96**	**100,00%**

Źródło: opracowanie własne.

W trakcie prac nad wyznaczaniem obszaru zdegradowanego i obszaru rewitalizacji na terenie miasta posłużono się wskaźnikami o charakterze ilościowym pozyskanych z różnego rodzaju instytucji.

Rysunek 2 Metodologia opracowania diagnozy



Źródło: opracowanie własne.

Lista wykorzystanych wskaźników znajduje się w poniższej tabeli (wszystkie dane na dzień 31.12.2016r.):

Tabela 2 Dane ilościowe wykorzystane w diagnozie służącej wyznaczeniu obszaru zdegradowanego i obszaru rewitalizacji

Sfera	Zjawisko	Nazwa wskaźnika	Źródło danych
Społeczna	**Ubóstwo**	Liczba osób pobierających świadczenia pomocy społecznej w przeliczeniu na 100 osób według miejsca zamieszkania	Urząd Miejski w Szczytnie, Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Szczytnie
Społeczna	**Bezrobocie**	Liczba osób bezrobotnych w przeliczeniu na 100 osób w wieku produkcyjnym wg miejsca zamieszkania	Urząd Miejski w Szczytnie, Powiatowy Urząd Pracy w Szczytnie
		Udział osób długotrwale bezrobotnych w liczbie osób bezrobotnych wg miejsca zamieszkania [%]	Powiatowy Urząd Pracy w Szczytnie
		Udział osób bezrobotnych z wykształceniem wyższym w ogólnej liczbie osób bezrobotnych wg miejsca zamieszkania [%]	Powiatowy Urząd Pracy w Szczytnie

Sfera	Zjawisko	Nazwa wskaźnika	Źródło danych
Społeczna	**Niekorzystne zjawiska demograficzne**	Obciążenie demograficzne - ludność w wieku nieprodukcyjnym na 100 osób w wieku produkcyjnym [%]	Urząd Miejski w Szczytnie
		Udział osób w wieku poprodukcyjnym w ogólnej liczbie mieszkańców [%]	Urząd Miejski w Szczytnie
Gospodarcza	**Niski stopień przedsiębiorczości**	Liczba podmiotów gospodarczych w przeliczeniu na 100 osób według miejsca zamieszkania	Urząd Miejski w Szczytnie
Techniczna	**Brak wyposażenia mieszkań w podstawowe rozwiązania techniczne**	Liczba mieszkań niewyposażonych w podstawowe rozwiązania techniczne (w tym m.in. WC, łazienka) w przeliczeniu na 100 mieszkań w danej jednostce podziału	Urząd Miejski w Szczytnie
	Degradacja stanu technicznego obiektów budowlanych	Udział budynków wymagających remontu w ogólnej liczbie budynków [%]	Urząd Miejski w Szczytnie
		Udział budynków wybudowanych przed rokiem 1970 w ogólnej liczbie budynków [%]	Urząd Miejski w Szczytnie
Przestrzenno-funkcjonalna	**Występowanie obiektów objętych ochroną prawną**	Liczba obiektów objętych ochroną prawną poprzez wpis do rejestru zabytków nieruchomych	Urząd Miejski w Szczytnie
Środowiskowa	**Obecność odpadów stwarzających zagrożenie**	Powierzchnia materiałów stwarzających zagrożenie dla zdrowia i środowiska (m.in. PCB, azbest) [m^2]	Urząd Miejski w Szczytnie

Źródło: opracowanie własne.

Obszar zdegradowany i obszar rewitalizacji zostały wyznaczony w następujący sposób:

A. Dla każdej z jednostek podziału Szczytna zebrano wskaźniki obrazujące sytuację w pięciu analizowanych sferach. Wskaźniki zostały przedstawione w sposób względny – zostały zaprezentowane procentowo, przyrównane do 100 mieszkańców danej jednostki podziału lub w przypadku wskaźników obrazujących sytuację w sferze technicznej – przyrównane do liczby budynków i mieszkań zlokalizowanych na terenie danej jednostki podziału. Dzięki temu zabiegowi możliwe stało się przedstawienie wartości wskaźników uwzględniające różnice w liczbie ludności zamieszkującej każdą z jednostek podziału. Wyjątek stanowią wskaźniki *Liczba obiektów objętych ochroną prawną poprzez wpis do rejestru zabytków nieruchomych oraz Powierzchnia materiałów stwarzających zagrożenie dla zdrowia i środowiska (m.in. PCB, azbest) [m2]*, które przedstawione zostały w wartościach bezwzględnych. **Za <u>zjawisko negatywne</u> uznano sytuację, w której dany wskaźnik przyjmuje wartość niekorzystną (wyższą lub niższą) względem średniej wartości dla całego Miasta Szczytno.**

B. Dla każdej z jednostek podziału Gminy zliczono sumy negatywnych zjawisk w sferach: społecznej, gospodarczej, przestrzenno-funkcjonalnej, technicznej, środowiskowej. **Za <u>sytuację kryzysową</u> w danej sferze uznano stan, w którym jednostka charakteryzuje się wyższą od średniej dla całego Miasta Szczytno liczbą negatywnych zjawisk. <u>Obszar zdegradowany tworzą jednostki podziału, które charakteryzują się sytuacją kryzysową w sferze społecznej i co najmniej jednej z pozostałych analizowanych sfer.</u>**

C. Analizie jeszcze raz poddano wskaźniki, tym razem tylko dla jednostek podziału tworzących obszar zdegradowany. **Za <u>zjawisko negatywne</u> uznano sytuację, w której dany wskaźnik przyjmuje wartość niekorzystną (wyższą lub niższą) względem średniej wartości dla obszaru zdegradowanego. Obszar**

rewitalizacji tworzą jednostki podziału, które charakteryzują się wyższą od średniej liczbą negatywnych zjawisk.

3. Delimitacja obszaru zdegradowanego

Sfera społeczna

Ubóstwo

Zadania z zakresu pomocy społecznej na terenie miasta wypełnia głównie Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej. Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Szczytnie, który jest jednostką organizacyjną powołaną uchwałą Rady Miejskiej w Szczytnie do realizacji na terenie miasta zadań statutowych wynikających z ustaw dotyczących pomocy społecznej i przepisów wykonawczych wydanych na ich podstawie. Głównym celem pomocy społecznej jest wspieranie osób i rodzin w wysiłkach zmierzających do zaspokojenia przez nie niezbędnych potrzeb życiowych i zapewnienie sobie godnych warunków bytu. Pomoc taka poprzez podjęte działania ma doprowadzić w końcowym efekcie do usamodzielnienia się i zintegrowania ze środowiskiem.

Osoby korzystające ze wsparcia Ośrodka Pomocy Społecznej często zmagają się z ubóstwem. Zgodnie z definicją Głównego Urzędu Statystycznego, ubóstwo, to *pojęcie, które z jednej strony określa warunki życia jednostki, a z drugiej strony wskazuje na nierówności i sprzeczności występujące w społeczeństwie. Chociaż nikt nie kwestionuje faktu, że ubóstwo jest zjawiskiem wielowymiarowym, to dla polityki społecznej podstawowe znaczenie ciągle mają informacje dotyczące zasięgu ubóstwa ekonomicznego*[5]. Wskaźnikiem obrazującym występowanie ubóstwa na terenie Miasta Szczytno jest liczba osób pobierających świadczenia pomocy społecznej w przeliczeniu na 100 osób według miejsca zamieszkania.

Wyższa od średniej dla Miasta Szczytno (8,07) liczba osób pobierających świadczenia pomocy społecznej w przeliczeniu na 100 osób według miejsca zamieszkania, zamieszkuje:

- **Obręb 2 (9,03);**
- **Obręb 4 (13,24);**
- **Obręb 7 (8,49).**

Tabela 3 Szczegółowe dane wskaźnikowe - ubóstwo

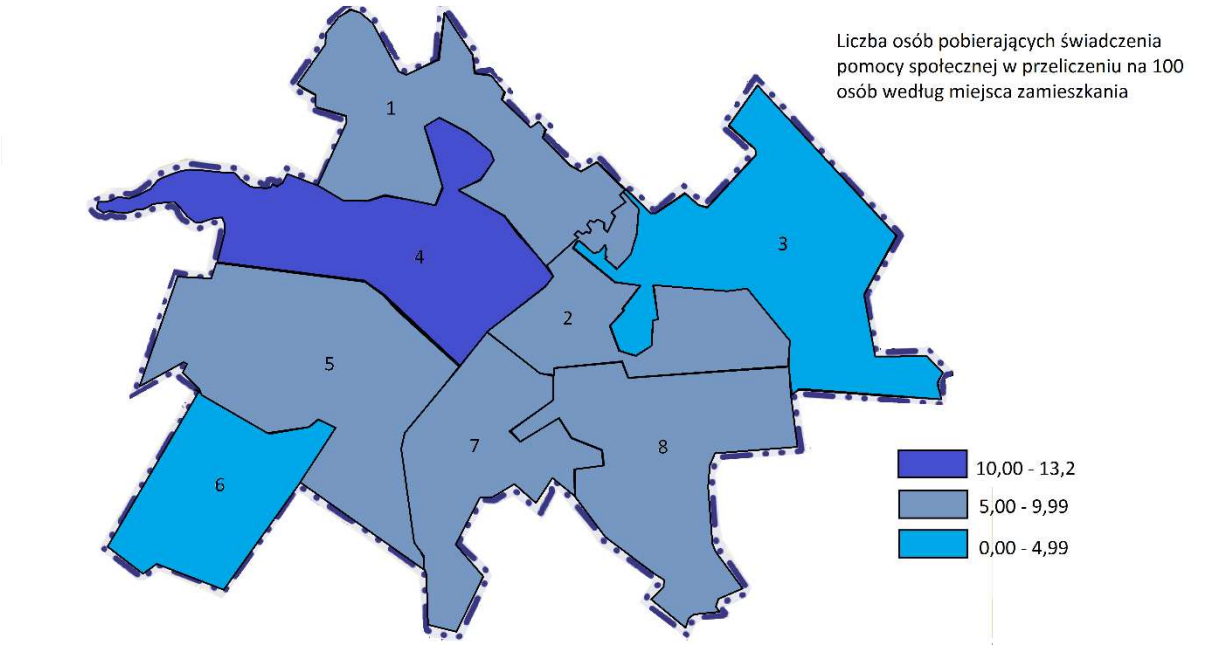
Jednostka podziału miasta	Liczba osób pobierających świadczenia pomocy społecznej w przeliczeniu na 100 osób według miejsca zamieszkania
obręb 1	7,05
obręb 2	9,03

5 Główny Urząd Statystyczny, *Ubóstwo w Polsce w latach 2013 i 2014*, dostępne na: http://stat.gov.pl/obszary-tematyczne/warunki-zycia/ubostwo-pomoc-spoleczna/ubostwo-w-polsce-w-latach-2013-i-2014,1,6.html [dostęp: 24.08.2017].

Jednostka podziału miasta	Liczba osób pobierających świadczenia pomocy społecznej w przeliczeniu na 100 osób według miejsca zamieszkania
obręb 3	4,38
obręb 4	13,24
obręb 5	8,06
obręb 6	4,87
obręb 7	8,49
obręb 8	6,72
średnia dla miasta	8,07

Źródło: opracowanie własne.

Kartogram 1 Liczba osób pobierających świadczenia pomocy społecznej w przeliczeniu na 100 osób według miejsca zamieszkania



Źródło: opracowanie własne.

Bezrobocie

Opisane wyżej ubóstwo może być między innymi skutkiem występowania zjawiska bezrobocia. Wskaźnikiem obrazującym skalę bezrobocia na terenie Miasta Szczytno jest *liczba osób bezrobotnych w przeliczeniu na 100 osób w wieku produkcyjnym wg miejsca zamieszkania.* Wskaźnik ten osiągnął wartość wyższą niż średnia dla całego Miasta (3,93) na terenie:

- **Obrębu 2 (4,00);**
- **Obrębu 4 (5,22);**
- **Obrębu 8 (4,41).**

Analizie poddano także udział osób długotrwale bezrobotnych do liczby osób bezrobotnych wg miejsca zamieszkania oraz udział osób bezrobotnych z wykształceniem wyższym w ogólnej liczbie osób bezrobotnych wg miejsca zamieszkania. W poniższej tabeli zaprezentowano szczegółowe dane dotyczące bezrobocia na terenie Szczytna. Wszystkie trzy wskaźniki osiągnęły wartości wyższe niż średnia dla Miasta na terenie:

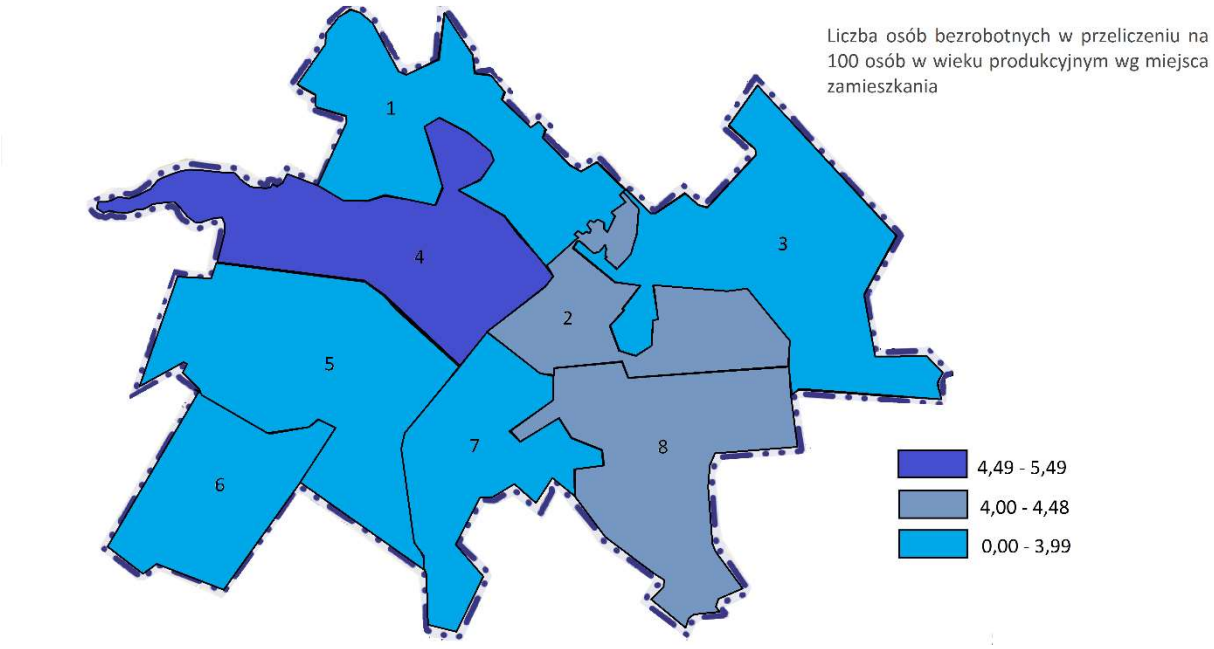
- **Obrębu 2;**
- **Obrębu 8.**

Tabela 4 Szczegółowe dane wskaźnikowe - bezrobocie

Jednostka podziału miasta	Liczba osób bezrobotnych w przeliczeniu na 100 osób w wieku produkcyjnym wg miejsca zamieszkania	Udział osób długotrwale bezrobotnych do liczby osób bezrobotnych wg miejsca zamieszkania [%]	Udział osób bezrobotnych z wykształceniem wyższym w ogólnej liczbie osób bezrobotnych wg miejsca zamieszkania [%]
obręb 1	3,56	63,39%	19,64%
obręb 2	4,00	59,87%	18,28%
obręb 3	3,15	58,44%	18,18%
obręb 4	5,22	59,75%	8,81%
obręb 5	3,70	48,00%	14,50%
obręb 6	3,45	47,06%	15,69%
obręb 7	3,74	57,27%	10,91%
obręb 8	4,41	58,72%	20,18%
średnia dla miasta	3,93	56,60%	15,53%

Źródło: opracowanie własne.

Kartogram 2 Liczba osób bezrobotnych w przeliczeniu na 100 osób w wieku produkcyjnym wg miejsca zamieszkania



Źródło: opracowanie własne.

Niekorzystne zjawiska demograficzne

Wskaźnikiem obrazującym niekorzystne zjawiska demograficzne jest wskaźnik obciążenia demograficznego, tj. ludność w wieku nieprodukcyjnym w przeliczeniu na 100 osób w wieku produkcyjnym w podziale na jednostki analityczne Miasta. Wysoka wartość tego wskaźnika prowadzi do sytuacji, w której szybko kurczyć będzie się grupa pracowników, a rozrastać będzie się grono osób korzystających z różnego rodzaju świadczeń systemu zabezpieczenia społecznego[6]. Wyższymi od średniej dla Miasta Szczytno (61,78) wartościami wskaźnika charakteryzują się:

- **Obręb 2 (66,48);**
- **Obręb 3 (76,03);**
- **Obręb 4 (72,86);**
- **Obręb 7 (62,29).**

Są to obręby, na terenie których udział osób w wieku poprodukcyjnym w ogólnej liczbie mieszkańców jest wyższy niż średnia dla Szczytna (21,97%). Szczegółowe dane zaprezentowano poniżej:

Tabela 5 Szczegółowe dane wskaźnikowe – niekorzystne zjawiska demograficzne

Jednostka podziału miasta	Obciążenie demograficzne - ludność w wieku nieprodukcyjnym na 100 osób w wieku produkcyjnym	Udział osób w wieku poprodukcyjnym w ogólnej liczbie mieszkańców
obręb 1	54,04	19,10%
obręb 2	66,48	25,05%
obręb 3	76,03	27,16%
obręb 4	72,86	27,00%
obręb 5	59,05	21,25%
obręb 6	47,85	11,92%
obręb 7	62,29	23,27%
obręb 8	54,11	15,86%
średnia dla miasta	61,78	21,97%

Źródło: opracowanie własne.

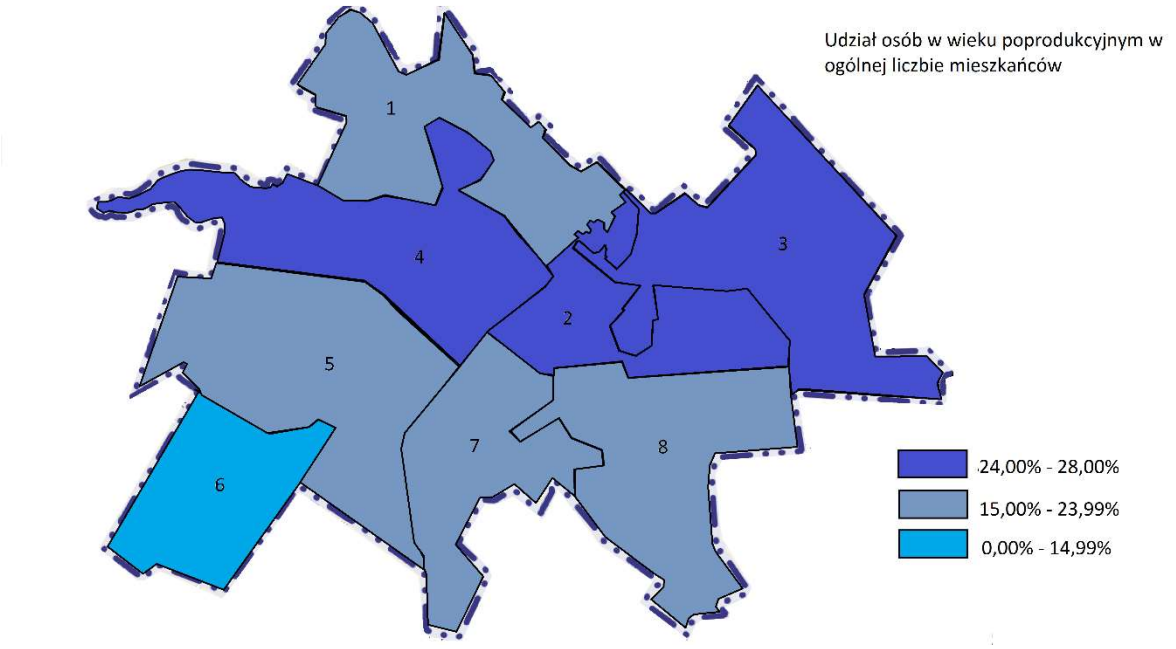
W związku z demograficznym starzeniem się społeczności lokalnej, władze miasta będą musiały poradzić sobie z szeregiem problemów, wśród których należy wymienić:

- zapotrzebowanie na specjalistów z zakresu opieki i świadczenia usług seniorom;

6 Michał Kubiak, *Współczesne problemy demograficzne w aspekcie społeczno-gospodarczym.*

- obciążenie systemu ochrony zdrowia;
- konieczność dostosowania usług, przestrzeni oraz systemu pomocy do potrzeb osób starszych.

Kartogram 3 Udział osób w wieku poprodukcyjnym w ogólnej liczbie mieszkańców



Źródło: opracowanie własne.

Sfera gospodarcza

Niski stopień przedsiębiorczości

Na pogłębienie się występowania omawianych wyżej ubóstwa i bezrobocia wpływać może niski poziom przedsiębiorczości. Nawarstwienie się zjawisk problemowych w konsekwencji może prowadzić do występowania wśród mieszkańców wykluczenia społecznego. Kluczowym wskaźnikiem przedstawiającym sytuację w sferze gospodarczej jest *liczba podmiotów gospodarczych w przeliczeniu na 100 osób według miejsca zamieszkania*. Wskaźnik ten, wartości niższe niż średnia dla Miasta Szczytno (4,93) osiągnął na terenie:

- **Obrębu 1 (4,07);**
- **Obrębu 2 (3,54);**
- **Obrębu 3 (2,66);**
- **Obrębu 5 (3,66);**
- **Obrębu 6 (4,67).**

Tabela 6 Szczegółowe dane wskaźnikowe – niski stopień przedsiębiorczości

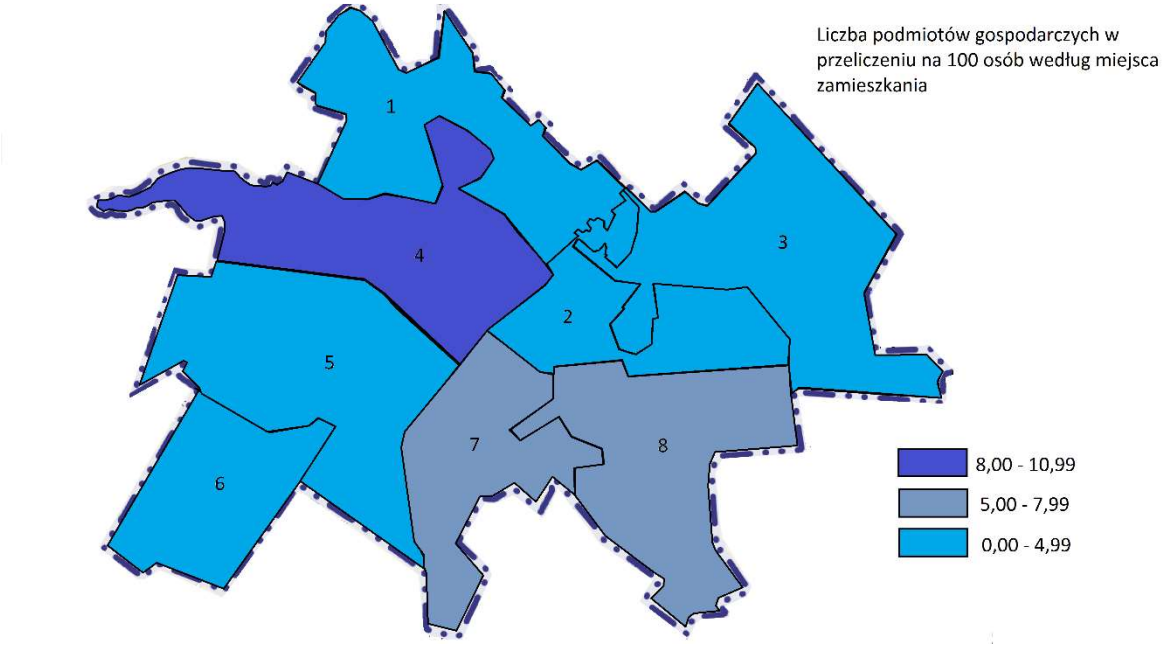
Jednostka podziału miasta	Liczba podmiotów gospodarczych w przeliczeniu na 100 osób według miejsca zamieszkania
obręb 1	4,07
obręb 2	3,54
obręb 3	2,66
obręb 4	10,12
obręb 5	3,66
obręb 6	4,67
obręb 7	7,20
obręb 8	5,26
średnia dla miasta	4,93

Źródło: opracowanie własne.

Czynnikami powodującymi występowanie sytuacji kryzysowej w sferze gospodarczej mogą być:

- brak odpowiedniej bazy lokalowej;
- brak odpowiednich kwalifikacji i umiejętności wśród członków społeczności lokalnej;
- niedostateczna powierzchnia terenów inwestycyjnych spełniających warunki inwestorów;
- zbyt mała liczba akcji promujących przedsiębiorczość i podnoszących kompetencje mieszkańców;
- niezrozumiałe dla mieszkańców przepisy związane z rozpoczynaniem własnej działalności gospodarczej.

Kartogram 4 Liczba podmiotów gospodarczych w przeliczeniu na 100 osób według miejsca zamieszkania



Źródło: opracowanie własne.

Sfera techniczna

Brak wyposażenia mieszkań w podstawowe rozwiązania techniczne

O występowaniu sytuacji kryzysowej w sferze technicznej świadczy brak wyposażenia mieszkań w podstawowe rozwiązania techniczne, takie jak WC i łazienka. Brak takiego wyposażenia w znaczącym stopniu wpływa na obniżenie poziomu jakości życia mieszkańców. Średnia liczba mieszkań niewyposażonych w podstawowe rozwiązania techniczne na terenie całego Szczytna wynosi 2,24. Wskaźnik ten wartości wyższe osiągnął na terenie:

- **Obrębu 1 (7,57);**
- **Obrębu 3 (4,33);**
- **Obrębu 5 (2,49);**
- **Obrębu 6 (2,79).**

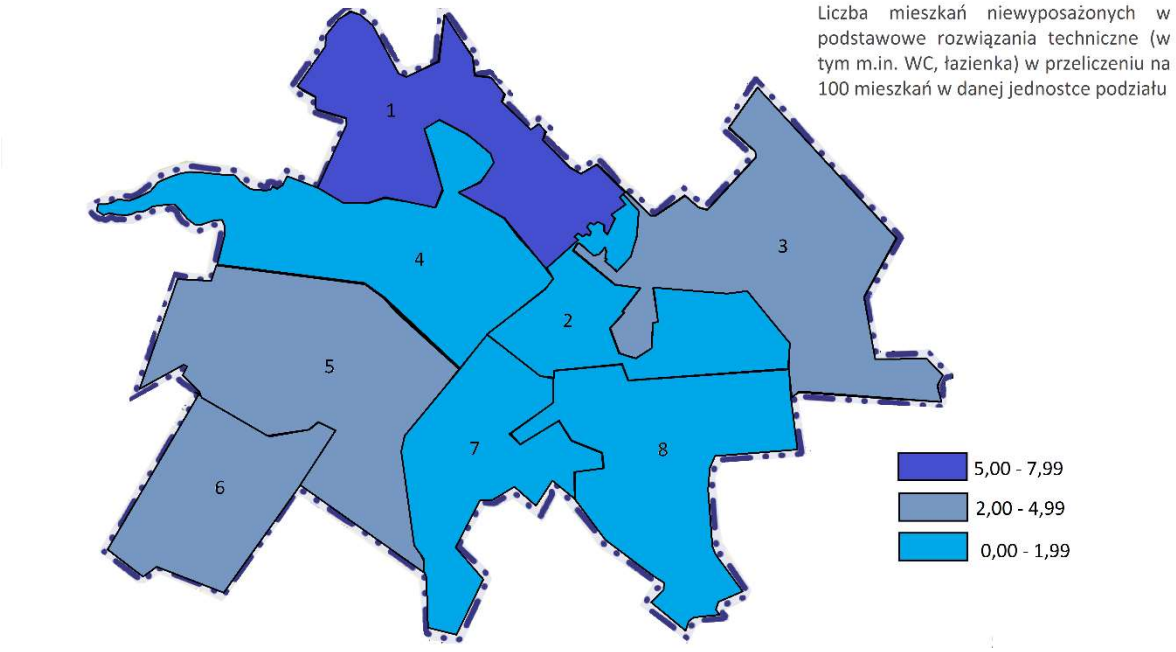
Tabela 7 Szczegółowe dane wskaźnikowe - brak wyposażenia mieszkań w podstawowe rozwiązania techniczne

Jednostka podziału miasta	Liczba mieszkań niewyposażonych w podstawowe rozwiązania techniczne (w tym m.in. WC, łazienka) w przeliczeniu na 100 mieszkań w danej jednostce podziału
obręb 1	7,05
obręb 2	0,39

Jednostka podziału miasta	Liczba mieszkań niewyposażonych w podstawowe rozwiązania techniczne (w tym m.in. WC, łazienka) w przeliczeniu na 100 mieszkań w danej jednostce podziału
obręb 3	4,65
obręb 4	0,16
obręb 5	2,49
obręb 6	2,79
obręb 7	0,00
obręb 8	1,90
średnia dla miasta	2,24

Źródło: opracowanie własne.

Kartogram 5 Liczba mieszkań niewyposażonych w podstawowe rozwiązania techniczne (w tym m.in. WC, łazienka) w przeliczeniu na 100 mieszkań w danej jednostce podziału



Źródło: opracowanie własne.

Degradacja stanu technicznego obiektów budowlanych

Kolejnymi wskaźnikami świadczącymi o występowaniu sytuacji kryzysowej w sferze technicznej są *udział budynków wymagających remontu w ogólnej liczbie budynków* oraz *udział budynków wybudowanych przed rokiem 1970 w ogólnej liczbie budynków.* Budynki te charakteryzują się między innymi:

- złym stanem klatek schodowych;
- złym stanem pokryć dachowych;
- nieszczelnością okien;

- zawilgoceniami;
- niesprawnymi elementami infrastruktury sanitarno-technicznej;
- wysoką energochłonnością.

Zły stan budynków niekorzystnie wpływa na wizerunek poszczególnych części miasta. Ponadto poziom jakości życia użytkowników budynków znajdujących się w złym stanie technicznym jest obniżona.

Oba wskaźniki osiągnęły wartości wyższe niż średnia dla Miasta na terenie:

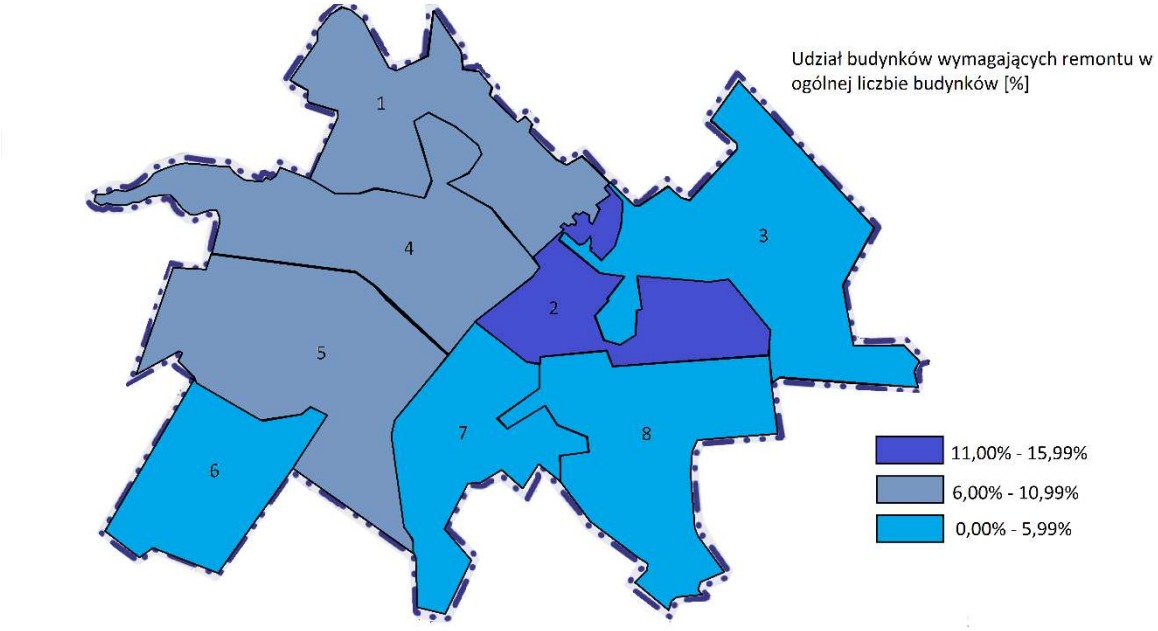
- **Obrębu 1.**

Tabela 8 Szczegółowe dane wskaźnikowe - degradacja stanu technicznego obiektów budowlanych

Jednostka podziału miasta	Udział budynków wymagających remontu w ogólnej liczbie budynków [%]	Udział budynków wybudowanych przed rokiem 1970 w ogólnej liczbie budynków [%]
obręb 1	9,29%	12,32%
obręb 2	15,70%	5,23%
obręb 3	1,71%	3,43%
obręb 4	6,28%	6,28%
obręb 5	5,75%	13,42%
obręb 6	2,62%	3,20%
obręb 7	0,00%	0,00%
obręb 8	4,84%	7,47%
średnia dla miasta	5,90%	8,71%

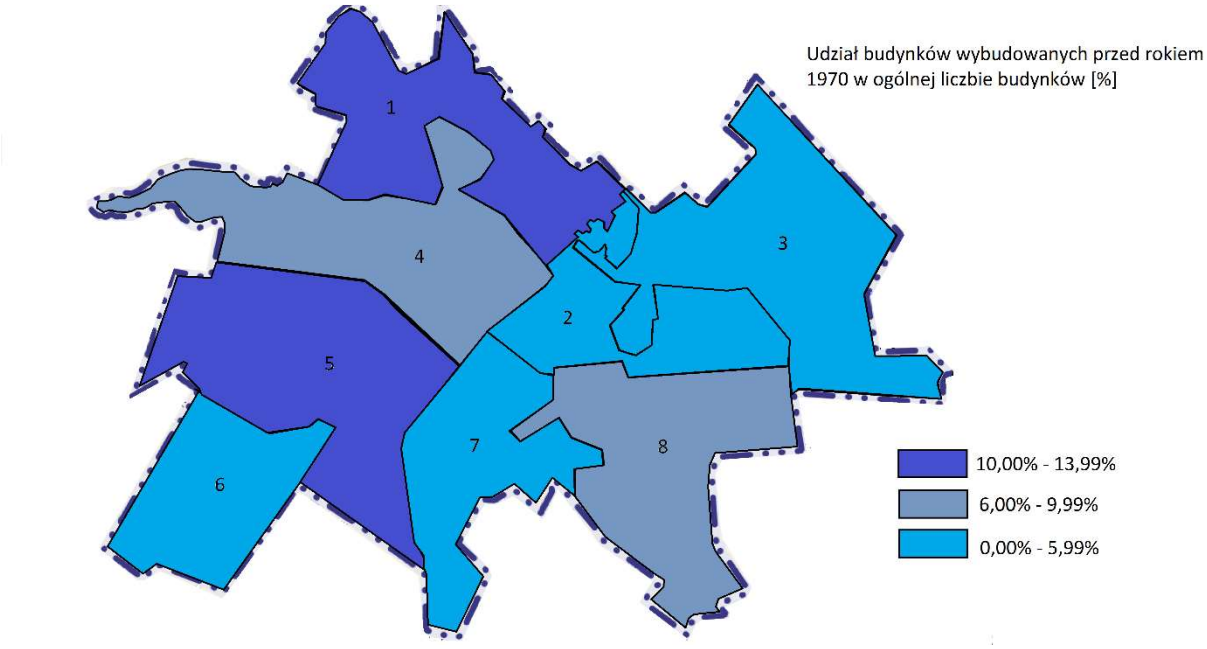
Źródło: opracowanie własne.

Kartogram 6 Udział budynków wymagających remontu w ogólnej liczbie budynków [%]



Źródło: opracowanie własne.

Kartogram 7 Udział budynków wybudowanych przed rokiem 1970 w ogólnej liczbie budynków [%]



Źródło: opracowanie własne.

Sfera przestrzenno-funkcjonalna

Występowanie obiektów objętych ochroną prawną

O atrakcyjności miejsca świadczyć może występowanie zabytków. Należy jednak podkreślić, że obiekty te, ze względu na swój stan i wiek wymagają specjalistycznej opieki (w tym prac konserwatorskich czy restauratorskich), które wiążą się z wysokimi nakładami finansowymi.

Najwięcej zabytków znajduje się na terenie:

- **Obrębu 4 (13);**
- **Obrębu 5 (11);**
- **Obrębu 7 (6).**

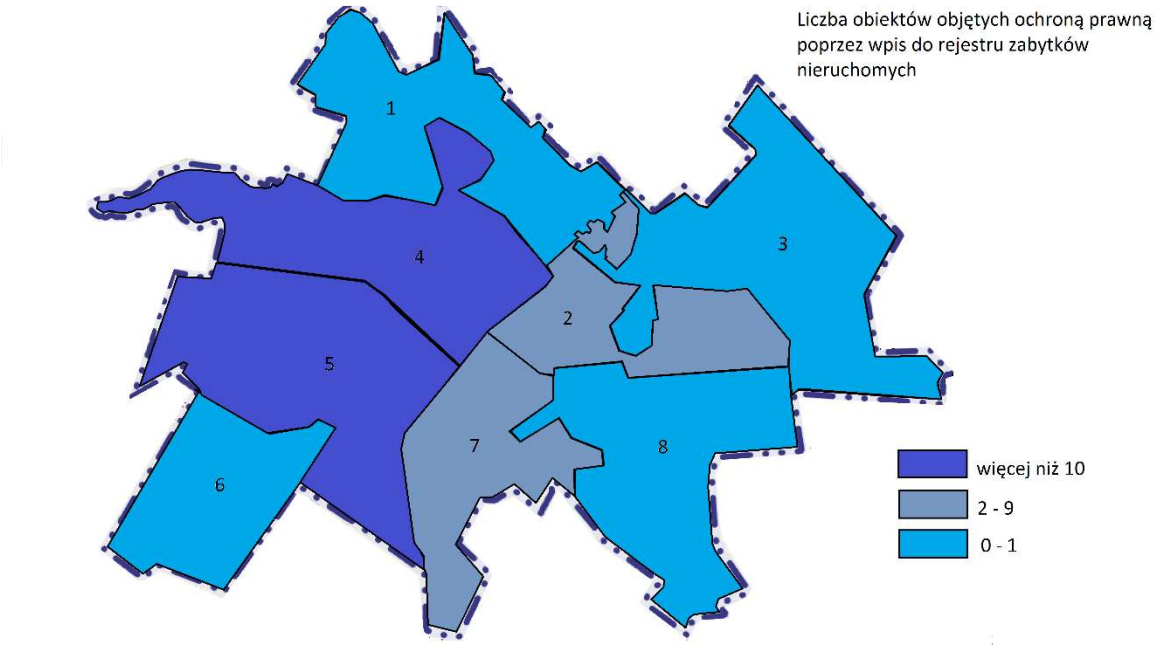
Tabela 9 Szczegółowe dane wskaźnikowe - występowanie obiektów objętych ochroną prawną

Jednostka podziału miasta	Liczba obiektów objętych ochroną prawną poprzez wpis do rejestru zabytków nieruchomych
obręb 1	1
obręb 2	3
obręb 3	0
obręb 4	13
obręb 5	11
obręb 6	0
obręb 7	6
obręb 8	1

Jednostka podziału miasta	Liczba obiektów objętych ochroną prawną poprzez wpis do rejestru zabytków nieruchomych
średnia dla miasta	4

Źródło: opracowanie własne.

Kartogram 8 Liczba obiektów objętych ochroną prawną poprzez wpis do rejestru zabytków nieruchomych



Źródło: opracowanie własne.

Wskaźnik dotyczący liczby obiektów zabytkowych może stanowić zarówno potencjał obszaru (występowanie zabytków sprawia, że teren staje się bardziej atrakcyjny, zarówno dla mieszkańców, jak i dla potencjalnych odwiedzających), jednak należy podkreślić, że stanowi także o jego sytuacji kryzysowej (wiek oraz stan obiektów zabytkowych może wpływać na konieczność organizacji działań restauracyjnych oraz przeznaczenia na nich wysokich nakładów finansowych). Na terenie miasta Szczytno wiele obiektów zabytkowych wymaga interwencji, w tym przede wszystkim remontu połaci dachowych, elewacji ze szczególnym zachowaniem lub odtworzeniem detali architektonicznych, stolarki okiennej i drzwiowej a także odbudowy i uporządkowania historycznego otoczenia wraz z małą architekturą. Niektóre obiekty wymagają również odtworzenia części obiektu zabytkowego oraz gruntowych prac remontowych zarówno wewnątrz jak i na zewnątrz w celu udostępnienia społeczeństwu. Duża liczba budynków położonych w historycznej części miasta została narażona na silną degradację i zniszczenie. Brak dobrze zaprojektowanej polityki inwestycyjnej realizowanej w okresie powojennym spowodowała poważne naruszenie

charakteru starego miasta. Zostały wprowadzone budowle nie wpisujące się skalą i projektem architektonicznym w układ przestrzenny miasta.

Rysunek 3 Historyczny układ miasta

Źródło: materiał Urzędu Miejskiego

Sfera środowiskowa

Obecność materiałów stwarzających zagrożenie

Wskaźnikiem przedstawiającym sytuację w sferze środowiskowej jest *powierzchnia materiałów stwarzających zagrożenie dla zdrowia i środowiska (m.in. PCB, azbest).*

Azbest, to *grupa nieorganicznych, metamorficznych minerałów o strukturze włóknistej, które pod względem chemicznym są uwodnionymi krzemianami różnych metali (magnezu, wapnia, sodu, żelaza)*[7].Azbest posiada właściwości chorobotwórcze. Najbardziej narażone na działanie

7 Informacje o azbeście pochodzą ze strony internetowej *Kampanii Antyazbestowej* bezazbestu.com.pl [dostęp: 24.08.2017].

wysokich stężeń włókien azbestu są osoby, które pracują przy wydobyciu, obróbce, bądź produkcji azbestu (ekspozycja zawodowa). Ekspozycja środowiskowa występuje natomiast w momencie, w którym azbest występuje w artykułach spożywczych, wodzie pitnej lub powietrzu. Pył azbestowy może wywoływać występowanie zmian opłucnowych, pylicę azbestową czy nowotwory.

PCB (polichlorowane bifenyle) to związki chemiczne, które *znalazły liczne zastosowania jako główne składniki olejów elektroizolacyjnych wykorzystywanych do napełniania transformatorów, kondensatorów (...) czy jako dodatki do klejów i tworzyw sztucznych. W latach 70-tych XX wieku odkryto szkodliwe właściwości PCB. Związki te mają silne własności rakotwórcze. Stwierdzono także, że w środowisku naturalnym ulegają bardzo powolnemu rozkładowi, któremu towarzyszy wydzielanie się związków pochodnych o własnościach zbliżonych do dioksyn, które powodują bardzo trudne do usunięcia skażenie gleby i wody. Poza tym, PCB mogą wywoływać nowotwory, przyczyniają się do powstawania chorób układu immunologicznego i nerwowego, uszkodzenia wątroby, a także do bezpłodności oraz uszkodzeń płodu u kobiet w ciąży*[8].

Wskaźnik wartości wyższe niż średnia dla całego Szczytna (2638,00 m^2), osiągnął na terenie:

- **Obrębu 1 (3914,23 m^2);**
- **Obrębu 4 (4935,60 m^2);**
- **Obrębu 5 (5053,64 m^2).**

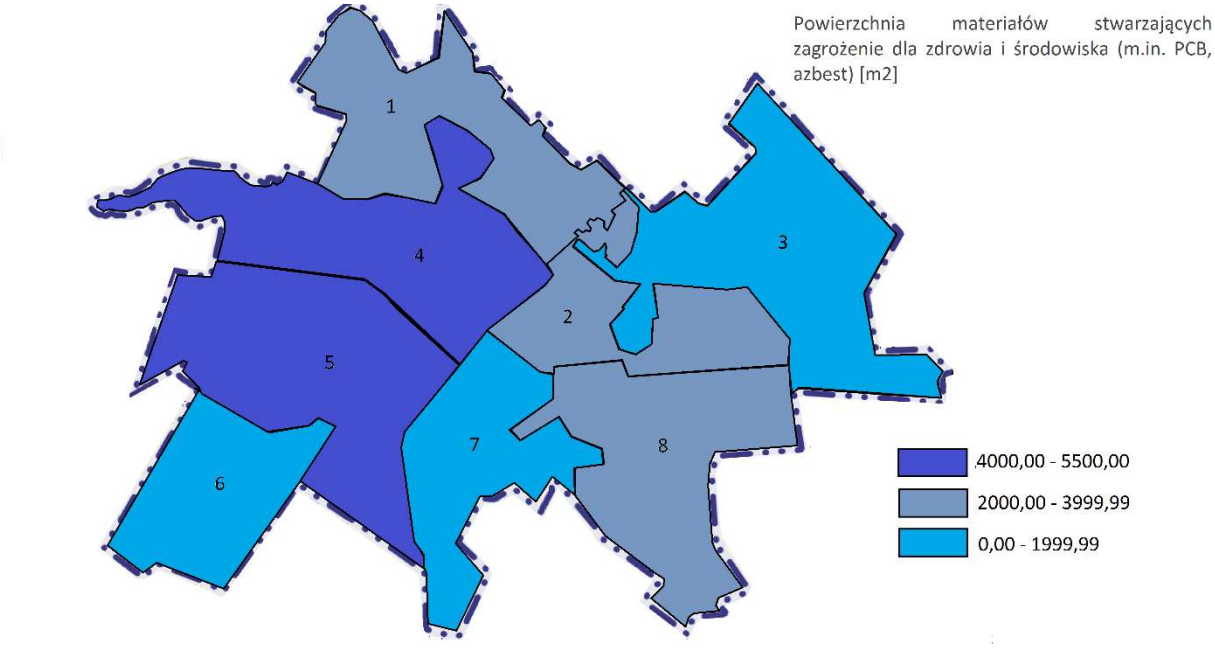
Tabela 10 Szczegółowe dane wskaźnikowe – obecność materiałów stwarzających zagrożenie

Jednostka podziału miasta	Powierzchnia materiałów stwarzających zagrożenie dla zdrowia i środowiska (m.in. PCB, azbest) [m^2]
obręb 1	3914,23
obręb 2	2325,00
obręb 3	438,00
obręb 4	4935,60
obręb 5	5053,64
obręb 6	521,70
obręb 7	1566,36
obręb 8	2349,50
średnia dla miasta	2638,00

Źródło: opracowanie własne.

8 Ministerstwo Środowiska, *PCB musi odejść. Minął ostateczny termin usunięcia i unieszkodliwienia PCB oraz urządzeń zawierających PCB*, dostępne na: https://archiwum.mos.gov.pl/drukuj/14046_pcb_musi_odejsc_br_minal_ostateczny_termin_usuniecia_i_unieszkodliwienia_pcb_oraz_urzadzen_zawierajacych_pcb.html [dostęp: 24.08.2017].

Kartogram 9 Powierzchnia materiałów stwarzających zagrożenie dla zdrowia i środowiska (m.in. PCB, azbest) [m2]



Źródło: opracowanie własne.

4. Podsumowanie - wyznaczenie obszaru zdegradowanego i obszaru rewitalizacji

Obszar zdegradowany to *obszar, na którym zidentyfikowano stan kryzysowy (...) może być podzielony na podobszary, w tym podobszary nieposiadające ze sobą wspólnych granic pod warunkiem stwierdzenia sytuacji kryzysowej na każdym z podobszarów*[9]. Stan kryzysowy to natomiast stan spowodowany koncentracją negatywnych zjawisk społecznych współwystępujących z negatywnymi zjawiskami w co najmniej jednej z analizowanych sfer. Dzięki diagnozie i odpowiedniemu doborowi wskaźników wskazano, na terenie których jednostek podziału Miasta Szczytno zanotowano wyższe od średniej dla całego miasta nagromadzenie zjawisk kryzysowych.

Obszar zdegradowany wyznaczono w następujący sposób:

Dla każdej z jednostek podziału Szczytna zebrano wskaźniki obrazujące sytuację w pięciu analizowanych sferach. Wskaźniki zostały przedstawione w sposób względny – zostały zaprezentowane procentowo, przyrównane do 100 mieszkańców danej jednostki podziału lub w przypadku wskaźników obrazujących sytuację w sferze technicznej – przyrównane do liczby budynków i mieszkań zlokalizowanych na terenie danej jednostki podziału. Dzięki temu zabiegowi możliwe stało się przedstawienie wartości wskaźników uwzględniające różnice w liczbie ludności zamieszkującej każdą z jednostek podziału. Wyjątek stanowią wskaźniki Liczba obiektów objętych ochroną prawną poprzez wpis do rejestru zabytków nieruchomych oraz Powierzchnia materiałów stwarzających zagrożenie dla zdrowia i środowiska (m.in. PCB, azbest) [m2], które przedstawione zostały w wartościach bezwzględnych. Za zjawisko negatywne uznano sytuację, w której dany wskaźnik przyjmuje wartość niekorzystną (wyższą lub niższą) względem średniej wartości dla całego Miasta Szczytno.

9 *Wytyczne w zakresie rewitalizacji w programach operacyjnych na lata 2014-2020.*

Tabela 11 Szczegółowe dane wskaźnikowe – wszystkie wskaźniki wykorzystane w procesie delimitacji obszaru zdegradowanego

Sfera	SPOŁECZNA						GOSPODARCZA	ŚRODOWISKOWA	TECHNICZNA			PRZESTRZENNO-FUNKCJONALNA
Jednostka podziału miasta	Liczba osób pobierających świadczenia pomocy społecznej w przeliczeniu na 100 osób według miejsca zamieszkania	Liczba osób bezrobotnych w przeliczeniu na 100 osób w wieku	Udział osób długotrwale bezrobotnych do liczby osób bezrobotnych wg miejsca zamieszkania [%]	Udział osób bezrobotnych z wykształceniem wyższym w ogólnej liczbie osób bezrobotnych wg miejsca zamieszkania [%]	Obciążenie demograficzne - ludność w wieku nieprodukcyjnym na 100 osób w wieku produkcyjnym [%]	Udział osób w wieku poprodukcyjnym w ogólnej liczbie mieszkańców [%]	Liczba podmiotów gospodarczych w przeliczeniu na 100 osób według miejsca zamieszkania	Powierzchnia materiałów stwarzających zagrożenie dla zdrowia i środowiska (m.in. PCB, azbest) [m2]	Liczba mieszkań niewyposażonych w podstawowe rozwiązania techniczne (w tym m.in. WC, łazienka) w przeliczeniu na 100 mieszkań w danej jednostce podziału	Udział budynków wymagających remontu w ogólnej liczbie budynków [%]	Udział budynków wybudowanych przed rokiem 1970 w ogólnej liczbie budynków [%]	Liczba obiektów objętych ochroną prawną poprzez wpis do rejestru zabytków nieruchomych
obręb 1	7,05	3,56	63,39%	19,64%	54,04	19,10%	4,07	3914,23	7,05	9,29%	12,32%	1
obręb 2	9,03	4,00	59,87%	18,28%	66,48	25,05%	3,54	2325,00	0,39	15,70%	5,23%	3
obręb 3	4,38	3,15	58,44%	18,18%	76,03	27,16%	2,66	438,00	4,65	1,71%	3,43%	0
obręb 4	13,24	5,22	59,75%	8,81%	72,86	27,00%	10,12	4935,60	0,16	6,28%	6,28%	13
obręb 5	8,06	3,70	48,00%	14,50%	59,05	21,25%	3,66	5053,64	2,49	5,75%	13,42%	11
obręb 6	4,87	3,45	47,06%	15,69%	47,85	11,92%	4,67	521,70	2,79	2,62%	3,20%	0
obręb 7	8,49	3,74	57,27%	10,91%	62,29	23,27%	7,20	1566,36	0,00	0,00%	0,00%	6
obręb 8	6,72	4,41	58,72%	20,18%	54,11	15,86%	5,26	2349,50	1,90	4,84%	7,47%	1
średnia dla miasta	8,07	3,93	56,60%	15,53%	61,78	21,97%	4,93	2638,00	2,24	5,90%	8,71%	4

Źródło: opracowanie własne.

Dla każdej z jednostek podziału Szczytna zliczono sumy negatywnych zjawisk w sferach: społecznej, gospodarczej, przestrzenno-funkcjonalnej, technicznej, środowiskowej. Za sytuację kryzysową w danej sferze uznano stan, w którym jednostka charakteryzuje się wyższą od średniej dla całego Miasta Szczytno liczbą negatywnych zjawisk. Obszar zdegradowany tworzą jednostki podziału, które charakteryzują się sytuacją kryzysową w sferze społecznej i co najmniej jednej z pozostałych analizowanych sfer.

Tabela 12 Suma zjawisk negatywnych w sferze społecznej – delimitacja obszaru zdegradowanego

Jednostka podziału miasta	suma zjawisk negatywnych w sferze społecznej
obręb 1	2
obręb 2	**6**
obręb 3	**4**
obręb 4	**5**
obręb 5	0
obręb 6	1
obręb 7	**4**
obręb 8	3
Średnia	3,125

Źródło: opracowanie własne.

Tabela 13 Suma zjawisk negatywnych w pozostałych sferach – delimitacja obszaru zdegradowanego

Jednostka podziału miasta	suma zjawisk negatywnych w sferze gospodarczej	suma zjawisk negatywnych w sferze środowiskowej	suma zjawisk negatywnych w sferze technicznej	suma zjawisk negatywnych w sferze przestrzenno-funkcjonalnej
obręb 1	**1**	**1**	**3**	0
obręb 2	**1**	0	1	0
obręb 3	**1**	0	1	0
obręb 4	0	**1**	1	**1**
obręb 5	**1**	**1**	**2**	**1**
obręb 6	**1**	0	1	0
obręb 7	0	0	0	**1**
obręb 8	0	0	0	0
Średnia	0,625	0,375	1,125	0,375

Źródło: opracowanie własne.

Obszar zdegradowany tworzą:

Obręb 2 Obręb 3 Obręb 4 Obręb 7

Poniżej zaprezentowano negatywne zjawiska zdiagnozowane na terenie obszaru zdegradowanego:

Tabela 14 Charakterystyka obszaru zdegradowanego

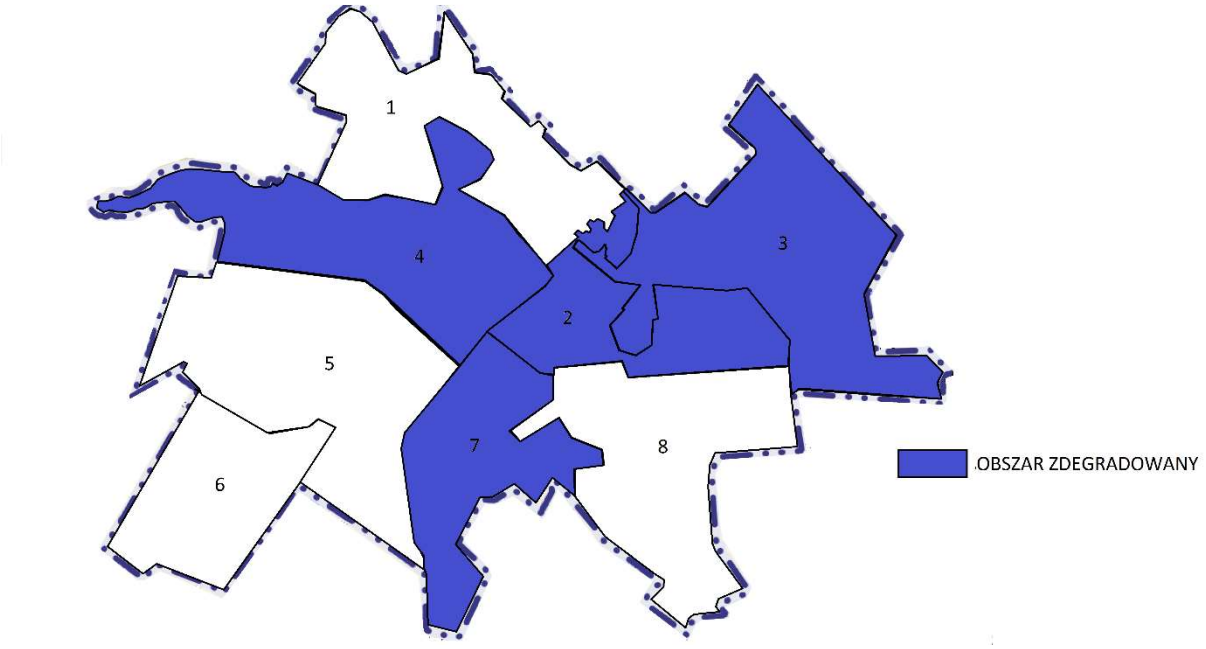
Jednostka podziału miasta	Zasięg przestrzenny	Charakterystyka
obręb 2	Ulice: Bohaterów Września 1939 r., Bydgoska, Fryderyka Leyka, Nauczycielska, Sportowa, Polska, marsz. Józefa Piłsudskiego.	**Obręb 2 charakteryzuje się wyższą niż średnia dla wszystkich obrębów wartością wskaźników:** • Liczba osób pobierających świadczenia pomocy społecznej w przeliczeniu na 100 osób według miejsca zamieszkania • Liczba osób bezrobotnych w przeliczeniu na 100 osób w wieku produkcyjnym wg miejsca zamieszkania • Udział osób długotrwale bezrobotnych w liczbie osób bezrobotnych wg miejsca zamieszkania [%] • Udział osób bezrobotnych z wykształceniem wyższym w ogólnej liczbie osób bezrobotnych wg miejsca zamieszkania [%] • Obciążenie demograficzne - ludność w wieku nieprodukcyjnym na 100 osób w wieku produkcyjnym [%] • Udział osób w wieku poprodukcyjnym w ogólnej liczbie mieszkańców [%] • Udział budynków wymagających remontu w ogólnej liczbie budynków [%] **Wartość niższą niż średnia uzyskał wskaźniki:** • Liczba podmiotów gospodarczych w przeliczeniu na 100 osób według miejsca zamieszkania
obręb 3	Ulice: Jerzego Lanca, Solidarności, Walentego Habandta, Brzozowa, Działkowa, Kazimierza Pułaskiego, Łódzka, Ostrołęcka, Podleśna, Władysława Broniewskiego.	**Obręb 3 charakteryzuje się wyższą niż średnia dla wszystkich obrębów wartością wskaźników:** • Udział osób długotrwale bezrobotnych w liczbie osób bezrobotnych wg miejsca zamieszkania [%] • Udział osób bezrobotnych z wykształceniem wyższym w ogólnej liczbie osób bezrobotnych wg miejsca zamieszkania [%] • Obciążenie demograficzne - ludność w wieku nieprodukcyjnym na 100 osób w wieku produkcyjnym [%] • Udział osób w wieku poprodukcyjnym w ogólnej liczbie mieszkańców [%] • Liczba mieszkań niewyposażonych w podstawowe rozwiązania techniczne (w tym m.in. WC, łazienka) w przeliczeniu na 100 mieszkań w danej jednostce podziału **Wartość niższą niż średnia uzyskał wskaźniki:** Liczba podmiotów gospodarczych w przeliczeniu na 100 osób

Jednostka podziału miasta	Zasięg przestrzenny	Charakterystyka
		według miejsca zamieszkania
obręb 4	Ulice: Marii Konopnickiej, Jana Lipperta, Śląska, 1 Maja, 3 Maja, Adama Mickiewicza, gen. Władysława Andersa, Henryka Sienkiewicza, Ignacego Krasickiego, Jana Kasprowicza, Jeziorna, Juliusza Słowackiego, pl. Juranda, Michała Rafajłowicza, Odrodzenia, Ogrodowa, pl. Plac Wolności, Reinholda Barcza, Spacerowa, Stanisława Wyspiańskiego, Stefana Żeromskiego, Tadeusza Kościuszki, Targowa, Walentego Barczewskiego, Warszawska, Żwirki i Wigury.	**Obręb 4 charakteryzuje się wyższą niż średnia dla wszystkich obrębów wartością wskaźników:** • Liczba osób pobierających świadczenia pomocy społecznej w przeliczeniu na 100 osób według miejsca zamieszkania • Liczba osób bezrobotnych w przeliczeniu na 100 osób w wieku produkcyjnym wg miejsca zamieszkania • Udział osób długotrwale bezrobotnych w liczbie osób bezrobotnych wg miejsca zamieszkania [%] • Obciążenie demograficzne - ludność w wieku nieprodukcyjnym na 100 osób w wieku produkcyjnym [%] • Udział osób w wieku poprodukcyjnym w ogólnej liczbie mieszkańców [%] • Udział budynków wymagających remontu w ogólnej liczbie budynków [%] • Liczba obiektów objętych ochroną prawną poprzez wpis do rejestru zabytków nieruchomych • Powierzchnia materiałów stwarzających zagrożenie dla zdrowia i środowiska (m.in. PCB, azbest) [m2]
obręb 7	Ulice: Józefa Narońskiego, Bogumiła Linki, Kolejowa, Polska, Jarosława Dąbrowskiego, Jędrzeja Śniadeckiego, Marii Curie-Skłodowskiej, Polna, Przemysłowa, Wielbarska, Wincentego Pola.	**Obręb 7 charakteryzuje się wyższą niż średnia dla wszystkich obrębów wartością wskaźników:** • Liczba osób pobierających świadczenia pomocy społecznej w przeliczeniu na 100 osób według miejsca zamieszkania • Udział osób długotrwale bezrobotnych w liczbie osób bezrobotnych wg miejsca zamieszkania [%] • Obciążenie demograficzne - ludność w wieku nieprodukcyjnym na 100 osób w wieku produkcyjnym [%] • Udział osób w wieku poprodukcyjnym w ogólnej liczbie mieszkańców [%] • Liczba obiektów objętych ochroną prawną poprzez wpis do rejestru zabytków nieruchomych

Źródło: opracowanie własne.

Obszar zdegradowany przedstawiono na poniższej mapie:

Mapa 1 Obszar zdegradowany



Źródło: opracowanie własne.

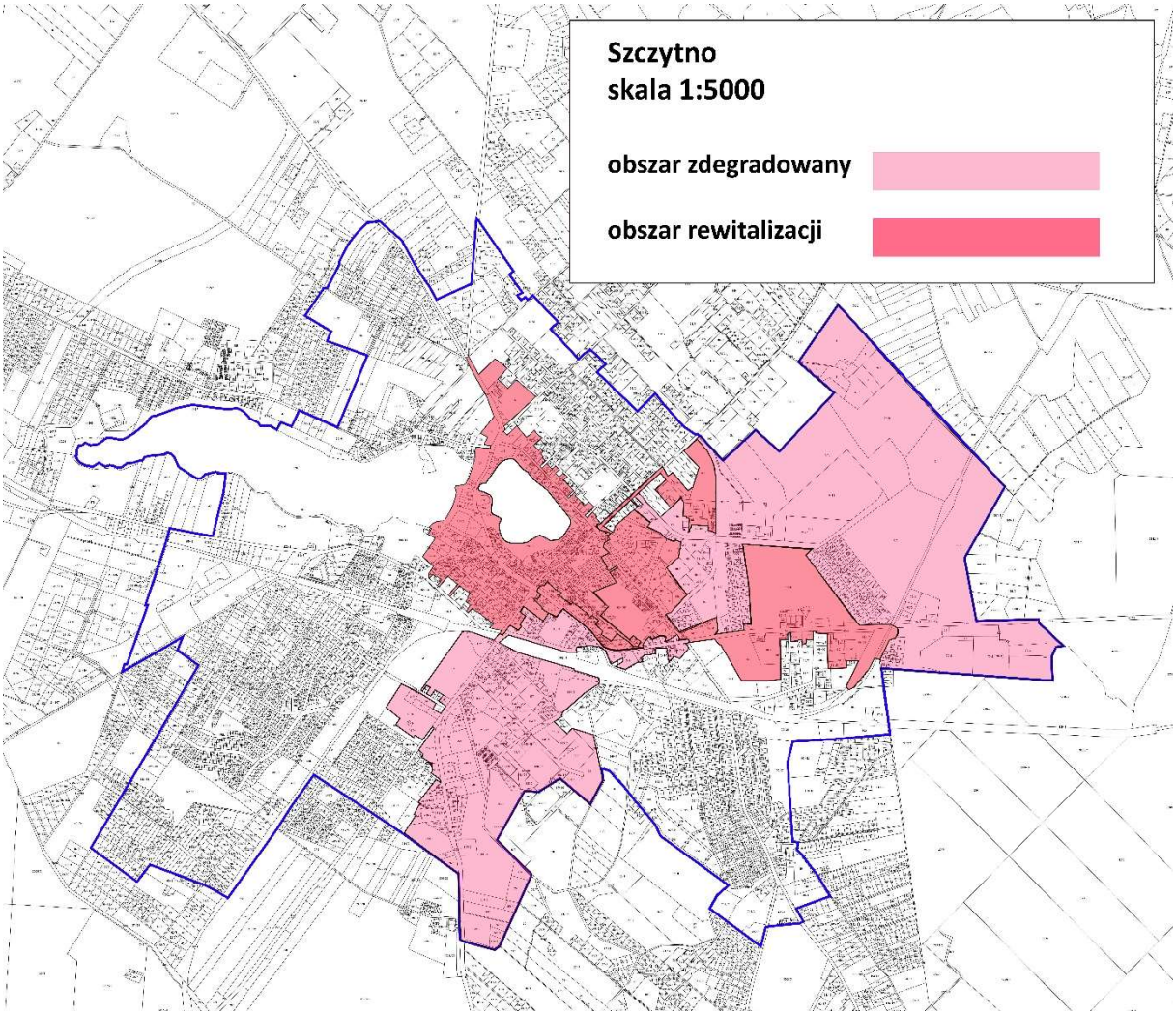
Metodologia wyznaczenia obszaru rewitalizacji

Analizie jeszcze raz poddano wskaźniki, tym razem tylko dla jednostek podziału tworzących obszar zdegradowany. Za zjawisko negatywne uznano sytuację, w której dany wskaźnik przyjmuje wartość niekorzystną (wyższą lub niższą) względem średniej wartości dla obszaru zdegradowanego. Obszar rewitalizacji tworzą jednostki podziału, które charakteryzują się wyższą od średniej liczbą negatywnych zjawisk. Obszar rewitalizacji tworzą:

Obręb 2

Obręb 4

Mapa 2 Obszar zdegradowany i obszar rewitalizacji



Źródło: opracowanie własne.

Zgodnie z założeniami, proces rewitalizacji, powinien zostać prowadzony na obszarach zamieszkałych, na których zdiagnozowano koncentrację negatywnych zjawisk społecznych wraz ze współwystępującymi negatywnymi zjawiskami w pozostałych sferach. Ponadto, istnieje możliwość włączenia do obszaru terenów niezamieszkałych charakteryzujących się występowaniem problemów przestrzennych, pod warunkiem, że przewidziane do realizacji na ich terenie działania będą realizowały cele, mające na celu eliminację, zdiagnozowanych negatywnych zjawisk. W związku z powyższym, z obszaru rewitalizacji wyłączono tereny jezior, ustanawiając jako obszar przeznaczony do rewitalizacji tereny zamieszkałe obrębów 2 i 4. Obszar ten zamieszkuje 7014 osób (29,31% ogółu mieszkańców). Powierzchnia obszaru[10] zajmuje 1,36km^2 stanowiąc tym samym 13,65% powierzchni miasta Szczytno.

10 Powierzchnia obszaru rewitalizacji została pomniejszona o powierzchnię jezior.

B. CZĘŚĆ STRATEGICZNA

5. Pogłębiona charakterystyka obszaru rewitalizacji

Obszar rewitalizacji miasta Szczytno stanowi centralną jego część. Ze względu na swój charakter i potencjał może stanowić impuls rozwojowy miasta. Jednakże, analiza wskaźnikowa przeprowadzona na potrzeby wyznaczenia obszaru zdegradowanego i obszaru rewitalizacji wykazała, że obszar rewitalizacji charakteryzuje się wskaźnikami znacznie i niekorzystnie odbiegającymi od średniej dla miasta. Obszar nie spełnia oczekiwań mieszkańców w zakresie wielu zagadnień, nie tylko nie stymuluje rozwoju pozostałych obszarów miasta, ale i wymaga pilnego wsparcia.

Najważniejszym wskaźnikiem, decydującym o zdiagnozowaniu sytuacji kryzysowej jest kumulacja zjawisk kryzysowych w sferze społecznej, w szczególności czynników powodujących występowanie zjawiska wykluczenia społecznego wraz ze współwystępującymi zjawiskami kryzysowymi w pozostałych sferach. Obszar rewitalizacji zamieszkały jest przez 7014 osób, co stanowi 29,31% mieszkańców miasta. W strukturze tej zauważalny jest ponadprzeciętny udział osób w wieku nieprodukcyjnym, w tym głównie osób w wieku poprodukcyjnym. Wraz z postępującym procesem starzenia się społeczeństwa, władze publiczne stają przed wyzwaniem związanym nie tylko z poprawą współczynnika aktywności zawodowej, ale stałą realizacją inwestycji mających na celu upowszechnianie idei uczenia się i podnoszenia kwalifikacji przez całe życie. Proces ten ma na celu wsparcie osób starszych w pozostaniu na rynku pracy.

O niekorzystnej sytuacji materialnej mieszkańców obszaru rewitalizacji świadczy liczba osób pobierających świadczenia pomocy społecznej, w przeliczeniu na 100 osób według miejsca zamieszkania, aż 11 osób korzysta z pomocy. Liczba ta bezwzględnie warunkuje o skali potrzeb. Ponadto, bardzo istotnym problemem jest poziom bezrobocia, średnio na 100 osób w wieku produkcyjnym na obszarze rewitalizacji przypada przeciętnie 8 osób.

Obszar rewitalizacji poza problemami w sferze społecznej charakteryzuje sytuacja kryzysowa w pozostałych sferach. Teren ten charakteryzuje się kumulacją występowania materiałów stwarzających zagrożenie dla zdrowia i środowiska. Ponadto znaczna część zabudowy i układu technicznego obszaru rewitalizacji charakteryzuje się wysokim stopniem zdegradowania i wymaga podjęcia niezbędnych prac modernizacyjnych. Zgodnie z dokumentem na obszarze rewitalizacji średnia liczba zabytków analizowana w wartościach

bezwzględnych wynosi 16, przy średniej dla miasta równej 4. Wskaźnik dotyczący liczby obiektów zabytkowych może stanowić zarówno potencjał obszaru (występowanie zabytków sprawia, że teren staje się bardziej atrakcyjny, zarówno dla mieszkańców, jak i dla potencjalnych odwiedzających), jak i stanowić o jego sytuacji kryzysowej (wiek oraz stan obiektów zabytkowych może wpływać na konieczność organizacji działań restauracyjnych oraz przeznaczenia na nich wysokich nakładów finansowych).

Obszar rewitalizacji miasta Szczytno zlokalizowany został wokół najważniejszych dla rozwoju lokalnego miejsc. Znajduje się tam między innymi siedziba władz samorządowych – Starostwo Powiatowe w Szczytnie i Urząd Miejski w Szczytnie (ul. Sieniewicza 1), w którym mieszkańcy załatwić mogą sprawy urzędowe (m.in. wydanie aktu urodzenia, zgonu, małżeństwa, rejestrowanie działalności gospodarczej, otrzymanie mieszkania komunalnego), tam też mogą spotkać się z Burmistrzem w celu przedłożenia uwag lub propozycji działania.

Obszar rewitalizacji jest także centrum kulturalnym miasta. Na jego terenie znajdują się najważniejsze ośrodki kulturalne – m.in. Miejski Dom Kultury, Miejska Biblioteka Publiczna w Szczytnie i Biblioteka Pedagogiczna w Szczytnie. Instytucje prowadza swoją działalność w zakresie rozpoznawania, pobudzania i zaspokajania podstawowych potrzeb oraz zainteresowań kulturalnych mieszkańców, tworzenia warunków do rozwoju aktywności kulturalnej i społecznej, prezentacji i promocji amatorskiego ruchu artystycznego. Mimo tej oferty zauważalny jest bark szerokiej i zróżnicowanej oferty kulturalnej w odniesieniu do potrzeb mieszkańców. Obszar rewitalizacji poza pełnieniem swoich funkcji kulturowych, pełni również funkcje edukacyjne i oświatowe. Placówki oświatowe oraz opiekuńczo-wychowawcze współpracują także z lokalnymi instytucjami kultury. Na rewitalizowanym obszarze znajdują się także placówki medyczne i punkty apteczne, a także obiekty wpisujące się w ofertę sportowo-rekreacyjną, takie jak Miejski Ośrodek Sportu oraz Stadion Miejski.

Wyniki przeprowadzonych działań z zakresu partycypacji społecznej wskazują na możliwość pogorszenia trudnej sytuacji obszaru rewitalizacji. Wnioski płynące z przeprowadzonych badań wskazują na możliwość odpływu części mieszkańców, głównie ze względu na chęć znalezienia w większych ośrodkach miejskich lepiej płatnej pracy.

6. Powiązanie Lokalnego Programu Rewitalizacji z dokumentami strategicznymi

„Lokalny Program Rewitalizacji Miasta Szczytno do 2023 roku” jest dokumentem o charakterze planistycznym, stwarzającym ramy dla działań realizowanych w kilkuletniej perspektywie polityki przestrzennej miasta. Stworzony został w zgodzie z założeniami najważniejszych dokumentów strategicznych miasta.

Wieloletni program gospodarowania mieszkaniowym zasobem Gminy Miejskiej Szczytno na lata 2017 - 2021
Uchwała Nr XXII/162/2017 Rady Miejskiej w Szczytnie z dnia 16 lutego 2017 roku
Wieloletni program gospodarowania mieszkaniowym zasobem Gminy Miejskiej Szczytno na lata 2017 – 2021 stanowi dokument w ramach którego została opracowana koncepcja zarządzania bazą mieszkalną, będącą własnością Gminy Miejskiej Szczytno. W dokumencie została ujęta charakterystyka stanu zasobów mieszkaniowych Miasta. Na jej podstawie zostały wyznaczone potrzeby oraz plany remontowe wynikające ze złego stanu technicznego budynków. *W Wieloletnim programie gospodarowania mieszkaniowym zasobem Gminy Miejskiej Szczytno* zostały uwzględnione następujące działania, które są komplementarne w relacji do założeń *Lokalnego Programu Rewitalizacji*: • Zabezpieczenie prawidłowej eksploatacji budynków, lokali, instalacji i urządzeń z nimi związanych; • Utrzymywanie właściwego stanu technicznego budynków; • Zaspokajanie potrzeb eksploatacyjno-remontowych w komunalnych budynkach mieszkalnych i użytkowych. W ramach *Lokalnego Programu Rewitalizacji Miasta Szczytno* zostały uwzględnione projekty modernizujące infrastrukturę mieszkalną. Wynikają one bezpośrednio ze zdiagnozowanych potrzeb mieszkańców oraz analizy zjawisk kryzysowych dotyczących tkanki mieszkaniowej na terenach zdegradowanych. Realizacja *Lokalnego Programu Rewitalizacji Miasta Szczytna* wpłynie pozytywnie na efekty prac związanych z wdrażaniem założeń *Wieloletniego programu gospodarowania mieszkaniowym zasobem Gminy Miejskiej Szczytno*.
Miejski Program Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii na 2017 r.
Uchwała Nr XXII/166/2017 Rady Miejskiej w Szczytnie z dnia 16 lutego 2017 roku
Ustawa o wychowaniu w trzeźwości i przeciwdziałaniu alkoholizmu z dnia 26.10.1982 r. oraz ustawa o przeciwdziałaniu narkomanii z dnia 29.07.2005 r. stanowią, że prowadzenie działań zmierzających do przeciwdziałania alkoholizmowi i narkomanii, a także integracja społeczna należą do zadań własnych gminy. *Miejski Program Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii na rok 2017* stanowi dokument, na podstawie którego realizowane są działania wynikające z wyżej wymienionych aktów prawnych. W dokumencie została opracowana koncepcja przeciwdziałania skutkom uzależnień na rok 2017, która stanowi dopełnienie założeń

wynikających z *Gminnej Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych miasta Szczytno do 2025 roku*.

Jednostki uzależnione od alkoholu i narkotyków stanowią grupę objętą wykluczeniem społecznym. Jednym z głównych założeń *Lokalnego Programu Rewitalizacji* jest niwelowanie negatywnych zjawisk społecznych, a także ponowna integracja wykluczonej części mieszkańców. Poniżej wymieniono zdefiniowane założenia *Miejskiego Programu Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii*, które wzajemnie uzupełniają się z celami *Lokalnego Programu Rewitalizacji*:

Cel strategiczny: Ograniczenie występowania problemów związywanych z używaniem alkoholu, narkotyków i innych substancji psychoaktywnych oraz przemocą w rodzinie, a także nowych problemów społecznych bezpośrednio z nimi związanych.

Cel szczegółowy 1. Zwiększenie skuteczności nowoczesnej profilaktyki uniwersalnej, selektywnej, wskazującej.
Cel szczegółowy 2. Zmiana zachowań i postaw mieszkańców w sytuacjach związanych z alkoholem i narkotykami.
Cel szczegółowy 5. Realizowanie działalności informacyjno-edukacyjnej.

Dodatkowo, opracowane w ramach *Lokalnego Programu Rewitalizacji* działania stanowią dopełnienie **Zadania 3.** *Programu Profilaktyki i Przeciwdziałania* dotyczącego:

„prowadzenia profilaktycznej działalności informacyjnej i edukacyjnej, w zakresie rozwiązywania problemów alkoholowych i przeciwdziałania narkomanii w szczególności dla dzieci i młodzieży, w tym prowadzenie działań na rzecz dożywiania dzieci uczestniczących w pozalekcyjnych programach opiekuńczo – wychowawczych i socjoterapeutycznych”.

Program współpracy między samorządem miasta Szczytno a podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego na rok 2017

Uchwała Nr XIX/143/2016 Rady Miejskiej w Szczytnie z dnia 28 października 2016 roku

Program współpracy między samorządem miasta Szczytno a podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego na rok 2017 stanowi dokument, który reguluje zasady współdziałania i partnerstwa między podmiotami III sektora , a władzami samorządowymi. W ramach niniejszego dokumentu opracowane zostały reguły współpracy, które syntaktycznie można zdefiniować, jako: pomocniczość, suwerenność stron, partnerstwo, efektywność, uczciwa konkurencja i jawność.

Działalność organizacji pożytku publicznego ma istotny wpływ na rozwój społeczeństwa obywatelskiego. Zaangażowanie podmiotów III sektora w sprawy publiczne buduje zaufanie społeczeństwa do działalności władz samorządowych poprzez możliwość oddziaływania na podejmowane przez nie decyzje.

Poniżej zostały przedstawione te z celów *Programu współpracy między samorządem miasta Szczytno a podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego,* które są komplementarne w relacji do założeń *Lokalnego Programu Rewitalizacji*:

Cel główny: Zaspokajanie potrzeb społecznych mieszkańców Szczytna oraz wzmocnienie rozwoju społeczeństwa obywatelskiego poprzez budowanie partnerstwa między gminą a

organizacjami.

Cel szczegółowy 1. Poprawa jakości życia mieszkańców Szczytna, poprzez pełniejsze zaspakajanie ich potrzeb.
Cel szczegółowy 2. Integracja organizacji działających w sferze zadań publicznych.

Lokalny Program Rewitalizacji Miasta Szczytno do roku 2023 został opracowany zgodnie z zasadami partycypacji społecznej. Dodatkowo, w ramach dokumentu zostały zdefiniowane założenia, które bezpośrednio dotyczą kwestii zaangażowania organizacji pożytku publicznego w proces aktywizacji społecznej mieszkańców.

Gminna Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych Miasta Szczytna do 2025 r.

Uchwała Nr XII/90/2015 Rady Miejskiej w Szczytnie z dnia 18 grudnia 2015 roku

Gminna Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych Miasta Szczytna do 2025 r. stanowi dokument regulujący politykę społeczną prowadzoną na terenie miasta Szczytna. Polityka społeczna kreuje ogólne warunki bytowe ludności oraz struktury i stosunki społeczne na terenie miasta. Obowiązek opracowania *Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych* reguluje ustawa z dnia 12 marca 2004 roku o pomocy społecznej.

Nadrzędnym celem powstania niniejszego dokumentu jest wspieranie społeczeństwa w zaspokajaniu ich niezbędnych potrzeb życiowych. Wszelkie działania zdefiniowane w ramach *Lokalnego Programu Rewitalizacji* bezpośrednio, bądź pośrednio minimalizują skalę występowania negatywnych zjawisk społecznych na terenie rewitalizacji miasta Szczytno.

Założenia *Lokalnego Programu Rewitalizacji* zostały dostosowane do zdiagnozowanych potrzeb mieszkańców oraz do obowiązujących celów w *Gminnej Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych*. Te z nich, które są komplementarne w relacji do opracowanych działań w ramach *Lokalnego Programu Rewitalizacji* zostały przedstawione poniżej:

Cel główny: Sprawna i efektywna pomoc społeczna gwarantem poprawy jakości życia mieszkańców Szczytna.

Cel strategiczny 1: Aktywizacja osób bezrobotnych i przeciwdziałanie skutkom długotrwałego bezrobocia.

- Inicjowanie i wspieranie działań zmierzających do ograniczenia skutków bezrobocia.
- Wdrażanie nowych form, programów i metod pracy socjalnej (kontraktów socjalnych z rodzinami dotkniętymi bezrobociem).
- Rozwój specjalistycznego poradnictwa: psychologicznego i prawnego, dzięki któremu bezrobotni nabędą umiejętności autoprezentacji, radzenia sobie ze stresem, wzrostu poczucia własnej wartości.
- Inicjowanie i rozwój form reintegracji społecznej i zawodowej bezrobotnych dostosowany do potrzeb lokalnego środowiska.
- Współpraca Miejskiego Ośrodka Pomocy Społecznej, Powiatowego Urzędu Pracy oraz innymi podmiotami działającymi na rzecz aktywizacji osób długotrwale bezrobotnych.

Cel strategiczny 2: Sprawna i skuteczna ochrona, profilaktyka i opieka nad dzieckiem i

rodziną dysfunkcyjną.

- Wykorzystanie potencjału partnerów społecznych w realizacji pomocy dziecku i rodzinie.
- Współpraca z instytucjami działającymi na polu pomocy dziecku i rodzinie: Policja, Sąd, Służba Zdrowia, pedagodzy szkolni.

Cel strategiczny 3: Ochrona standardu życia i poprawa funkcjonowania osób starszych i niepełnosprawnych.

- Rozwój usług pozwalających osobom starszym i niepełnosprawnym lepiej funkcjonować w społeczeństwie.
- Ułatwianie dostępu osób niepełnosprawnych do rynku pracy.
- Wykorzystanie potencjału partnerów społecznych w rozwiązywaniu problemu osób starszych i niepełnosprawnych.

Cel strategiczny 4: Zapobieganie marginalizacji grup społecznych zagrożonych wykluczeniem społecznym, w tym: bezdomnych, uzależnionych, opuszczających zakłady karne.

Grupa społeczna: osoby bezdomne:

- Zapobieganie zjawisku bezdomności przez udzielanie świadczeń z zakresu pomocy społecznej osobom zagrożonym utratą mieszkania.
- Reintegracja zawodowa i społeczna osób bezdomnych.

Grupa społeczna: osoby uzależnione:

- Reintegracja zawodowa i społeczna osób uzależnionych.
- Promowanie i popularyzowanie aktywnego, zdrowego stylu życia.

Realizacja założeń *Lokalnego Programu Rewitalizacji* przyczyni się do wzmocnienia efektów prowadzonych działań polityki społecznej w mieście Szczytno.

Program Przeciwdziałania Przemocy w Rodzinie oraz Ochrony Ofiar Przemocy w Rodzinie dla Miasta Szczytno na lata 2016 – 2020

Uchwała Nr XII/91/2015 Rady Miejskiej w Szczytnie z dnia 18 grudnia 2015 roku

Program Przeciwdziałania Przemocy w Rodzinie oraz Ochrony Ofiar Przemocy w Rodzinie dla Miasta Szczytno na lata 2016 – 2020 stanowi dokument regulujący założenia polityki prorodzinnej miasta Szczytna. Dokument zawiera opracowany system przeciwdziałania przemocy domowej, działań profilaktycznych oraz zasad interwencji w przypadku wystąpienia bezprawia. Głównym aktem prawnym, na podstawie którego powstał niniejszy *Program* jest ustawa z dnia 29 lipca 2005 roku o przeciwdziałaniu przemocy w rodzinie.

Głównym założeniem Programu Przeciwdziałania Przemocy w Rodzinie oraz Ochrony Ofiar Przemocy w Rodzinie jest „**skuteczne przeciwdziałanie przemocy w rodzinie oraz wszechstronna ochrona jej ofiar**”. Powyższe założenie jest komplementarne w relacji do celów opracowanych w *Lokalnym Programie Rewitalizacji*.

W ramach niniejszego dokumentu zostały opracowane cele wraz z kierunkami. Odpowiadają one na potrzeby osób poszkodowanych w wyniku użycia przemocy. Poniżej zostały wymienione te z nich, które są komplementarne względem założeń *Lokalnego Programu Rewitalizacji*:

Cel 1. Podniesienie świadomości społecznej na temat zjawiska przemocy w rodzinie oraz promowanie metod wychowawczych bez użycia przemocy.

- Prowadzenie zajęć edukacyjno – wychowawczych w szkołach, świetlicach

środowiskowych.
- Realizacja szkolnych programów profilaktyki przeciwdziałania przemocy.
- Wspieranie aktywnych form spędzania czasu wolnego promujących zachowania nieagresywne.

Program usuwania azbestu i wyrobów zawierających azbest dla Gminy Miejskiej Szczytno na lata 2012 – 2032

Uchwała Nr XXII/172/2012 Rady Miejskiej w Szczytnie z dnia 21 grudnia 2012 roku

Obowiązek opracowania *Programu usuwania azbestu i wyrobów zawierających azbest dla Gminy Miejskiej Szczytno na lata 2012 – 2032* wynika z zapisów *Krajowego Programu Oczyszczania Kraju z Azbestu na lata 2009 – 2032*. Niniejszy dokument stanowi element krajowego planu gospodarki odpadami niebezpiecznymi oraz programów ochrony środowiska.

Celem nadrzędnym niniejszego dokumentu jest „**eliminowanie negatywnych skutków zdrowotnych u mieszkańców Gminy Miejskiej Szczytno**”. Realizacja założeń *Programu usuwania azbestu i wyrobów zawierających azbest* przyczyni się do poprawy jakości środowiska naturalnego, a tym samym do poprawy jakości życia mieszkańców.

Cele *Programu usuwania azbestu i wyrobów zawierających azbest dla Gminy Miejskiej Szczytno*, które są pośrednio powiązane z działaniami zaplanowanymi w ramach *Lokalnego Programu Rewitalizacji* zostały przedstawione poniżej:
- Wyeliminowanie ewentualnych negatywnych skutków zdrowotnych u mieszkańców gminy spowodowanych azbestem oraz ustalenie koniecznych do tego uwarunkowań.
- Spowodowanie działań zmierzających do sukcesywnej likwidacji oddziaływania azbestu na środowisko i stworzenie warunków do spełnienia wymogów ochrony środowiska w określonym horyzoncie czasowym.

Realizacja założeń *Lokalnego Programu Rewitalizacji Miasta Szczytno do 2023 roku* przyczyni się do uzyskania dodatnich efektów w ramach wdrażania *Programu usuwania azbestu i wyrobów zawierających azbest dla Gminy Miejskiej Szczytno na lata 2012 – 2032*.

Studium

Uchwała nr XVII/190/2000 Rady Miasta Szczytna z dnia 2 czerwca 2000r.

Zapisy Studium dotyczą:
- strategicznych priorytetów Gminy Kłaj oraz zakładanych celów rozwojowych;
- polityki rozwoju przestrzennego;
- zmian w układzie przestrzennym Gminy Kłaj oraz przeznaczenia obszarów i obiektów;
- uwarunkowań powiązanych m.in. z dotychczasowym zagospodarowaniem terenu, formami ochrony przyrody, działalnością człowieka, występowaniem obiektów zabytkowych etc., potrzeb Gminy Kłaj i jej mieszkańców.

Lokalny Program Rewitalizacji Miasta Szczytna do 2023 roku powiązany jest ze Studium zarówno pod względem kierunków zagospodarowania przestrzennego, jak i wyżej wspomnianych uwarunkowań.

7. Wizja stanu obszaru po przeprowadzeniu rewitalizacji

Na podstawie przeprowadzonej delimitacji służącej wyznaczeniu obszaru zdegradowanego i obszaru rewitalizacji, zdiagnozowanych problemów i potencjałów, a także z uwzględnieniem głosów mieszkańców stworzony został planowany efekt rewitalizacji. Cel rewitalizacji oraz poszczególne kroki związane z jego realizacją zaprowadzić powinny do gospodarczego i społecznego ożywienia obszaru rewitalizacji, a w dalszej perspektywie całego miasta. Wizja jest jednym z głównych elementów wpływających na kierunek procesu rewitalizacji. Nakreśla pożądany stan docelowy, do którego należy dążyć, podporządkowując mu jednocześnie wszystkie działania. Mając na celu kompleksowe ujęcie rewitalizacji interwencją objęte zostaną również pozostałe sfery, takie jak gospodarcza, techniczna, przestrzenno-funkcjonalna i środowiskowa.

Proponowana wizja wyprowadzenia obszaru rewitalizacji ze stanu kryzysowego brzmi:

Obszar rewitalizacji miasta Szczytno po 2020 roku miejscem:	charakteryzującym się uporządkowaną przestrzenią publiczną, atrakcyjną dla mieszkańców i turystów,
	na którym **przeciwdziała się problemowi wykluczenia społecznego**, likwidując jego przyczyny,
	o dobrych **dla rodzin** warunkach rozwojowych,
	na kórym zmniejszeniu ulegnie poziom bezrobocia, **wsparciem** zostaną objete **osoby uzależnione, ubogie, niepełnosprawne,**
	charakteryzującym się **zintegrowaną społecznością lokalną**, która będzie pielęgnowała **wspólne wartości** i realizowała działania na **rzecz rozwoju prospołecznego**,
	na terenie którego, poprzez stworzenie **nowych warunków** infrastrukturalnych i przestrzennych **dla rozwoju działalności gospodarczej**, **ożywieniu** ulegnie **lokalna gospodarka -** dzięki czemu powstaną **nowe miejsca pracy**,
	na terenie którego **wzrośnie poczucie bezpieczeństwa** zarówno w wymiarze **społecznym** (spadek przestępczości), jak i w **pozostałych sferach** (zabezpieczenie budowli wymagających modernizacji, likwidacja barier architektoniczych).

8. Cele i kierunki działań

Na podstawie analizy wypracowane zostały cele strategiczne w ramach określonych najbardziej wrażliwych obszarach wraz z kierunkami działań.

Tabela 15 Cele strategiczne i kierunki działań

A.	ŁAD SPOŁECZNY
CEL STRATEGICZNY	**Niwelowanie negatywnych zjawisk i wzmocnienie kapitału społecznego na obszarze rewitalizowanym**
KIERUNKI DZIAŁAŃ	1. Wzrost partycypacji NGO w procesie integracji mieszkańców na obszarze rewitalizacji 2. Integracja mieszkańców na obszarze rewitalizacji w celu wzmocnienia aktywności społecznej 3. Aktywizacja społeczna mieszkańców i wzmocnienie kapitału społecznego 4. Wzrost na obszarze rewitalizacji poczucia wpływu mieszkańców na najbliższe otoczenie 5. Przeciwdziałanie i zapobieganie zjawiskom wykluczenia społecznego oraz patologii społecznych 6. Wykreowanie na obszarze rewitalizacji poczucia tożsamości lokalnej 7. Wzmocnienie roli organizacji pozarządowych w przezwyciężaniu stanów kryzysowych
B.	ŁAD GOSPODARCZY
CEL STRATEGICZNY	**Tworzenie warunków dla rozwoju przedsiębiorczości i wspieranie odpowiedzialnego biznesu na obszarze rewitalizowanym**
KIERUNKI DZIAŁAŃ	1. Wspieranie tworzenia nowych podmiotów gospodarczych 2. Wspieranie lokalnych inicjatyw na rzecz zwiększania zatrudnienia 3. Podnoszenie kwalifikacji mieszkańców dostosowanych do rynku pracy 4. Działania na rzecz rozwoju inteligentnych specjalizacji i innowacji 5. Wspieranie i rozwój gospodarki społecznej na obszarze rewitalizacji 6. Poprawa dostępności i jakości bazy lokalowej dla rozwoju przedsiębiorczości 7. Tworzenie narzędzi i płaszczyzn współpracy przedsiębiorców na obszarze rewitalizacji 8. Wspieranie działań gospodarczych ukierunkowanych na wykorzystanie walorów kulturowych i środowiskowych 9. Działania wzmacniające promocję oferty turystycznej i gospodarczej obszaru
C.	ŁAD PRZESTRZENNY
CEL STRATEGICZNY	**Podniesienie jakości przestrzeni publicznych i wzrost jakości usług publicznych w celu poprawy standardu życia mieszkańców obszaru rewitalizowanego**
KIERUNKI DZIAŁAŃ	1. Atrakcyjna i funkcjonalna przestrzeń publiczna na obszarze rewitalizacji 2. Poprawa gospodarczej atrakcyjności przestrzeni publicznych 3. Zwiększenie wachlarza oferty kulturalnej i rekreacyjnej dla mieszkańców obszaru 4. Wzrost jakości bazy edukacyjnej w obszarze rewitalizowanym 5. Poprawa jakości i stanu technicznego obiektów mieszkaniowych i użyteczności publicznej 6. Wzrost jakości usług publicznych w obszarze rewitalizacji 7. Wspieranie inicjatyw związanych z wykorzystaniem walorów przyrodniczych na potrzeby rekreacji mieszkańców 8. Rewaloryzacja i rewitalizacja obiektów dziedzictwa kulturowego i innych obiektów historycznych 9. Poprawa jakości przestrzeni poprzez zwiększenie efektywności energetycznej budynków mieszkalnych i użyteczności publicznej 10. Wspieranie wzrostu wykorzystania odnawialnych źródeł energii

Źródło: opracowanie własne.

9. Lista planowanych przedsięwzięć rewitalizacyjnych

W poniższej tabeli przedstawione zostały projekty główne. Należy zaznaczyć, że wszystkie planowane przedsięwzięcia znajdują się na obszarze rewitalizacji a ich realizacja przyczyni się do rozwiązania zdiagnozowanych problemów. Wszystkie projekty stanowią także odpowiedź na zaproponowane cele rewitalizacji oraz przyczynią się do osiągnięcia założonej wizji.

Lista projektów podstawowych

Tabela 16 Projekt podstawowy nr 1

Nazwa projektu	Amfiteatr - nowy produkt w wachlarzu usług Miejskiego Domu Kultury w Szczytnie
INFORMACJE PODSTAWOWE	
Lokalizacja	ul. Polska 12, dz. 412/2
Podmiot realizujący (wraz z planowanymi partnerami realizacji)	Gmina Miejska Szczytno
OPIS PROJEKTU	
Opis stanu istniejącego	Jak wykazała analiza wskaźnikowa i przeprowadzone elementy partycypacji społecznej, koniecznym jest poprawa i dopasowanie oferty kulturalnej do oczekiwań mieszkańców. Obiekty kulturalne oraz historyczna przestrzeń publiczna wymagają przeprowadzenia prac remontowych wraz z dostosowaniem do aktualnych wymogów i oczekiwań mieszkańców obszaru rewitalizacji, w tym wyposażenia w celu zwiększenia atrakcyjności i bezpieczeństwa użytkowania. Budowa amfiteatru przyczyni się do zwiększenia możliwości realizacji wydarzeń kulturalnych na obszarze rewitalizacji.

Zakres planowanych działań	Realizacja projektu będzie polegać na nadaniu nowych funkcji amfiteatru, znajdującego się przy Miejskim Domie Kultury w Szczytnie. Połączenia działań inwestycyjnych i miękkich przyczyni się do rozwiązania zdiagnozowanych problemów oraz pomoże w stworzeniu festiwalu wielu kultur w oparciu o nowo powstałą infrastrukturę.
	Zakres realizacji zakłada:
	• Wykonanie prac modernizacyjnych istniejącego amfiteatru przy Miejskim Domu Kultury w Szczytnie;
	• Wyposażenie amfiteatru w niezbędne zaplecze techniczne i socjalne;
	• Uporządkowanie terenu wokół, wykonanie nasadzeń;
	• Zaprojektowanie placu i umieszczenie małej architektury;
	• Dopasowanie oferty kulturalnej do potrzeb mieszkańców obszaru rewitalizacji:
	  • Organizacja festiwalu wielu kultur;
	  • Organizacja imprez o charakterze masowym – Dni Sąsiedzkich, koncertów, festynów;
	  • Organizacja pokazów filmowych wraz z panelem dyskusyjnym – na obszarze rewitalizacji utworzone zostanie dyskusyjne „Koło Filmowe”.

Cel projektu	Głównym celem projektu jest rozszerzenie oferty kulturalnej, poprzez wykreowanie otwartych, estetycznych, bezpiecznych i wielofunkcyjnych przestrzeni. Pozostałe cele projektu to:

	- wzrost oczekiwanej liczby odwiedzin w objętych wsparciem miejscach należących do dziedzictwa kulturalnego i naturalnego oraz stanowiących atrakcje turystyczne • podniesienie atrakcyjności społecznej obiektu; • rozszerzenie oferty skierowanej do dzieci i młodzieży oraz osób dorosłych; • wzrost aktywności mieszkańców; • integracja różnych grup społecznych i wiekowych; • wzrost poziomu więzi społecznych wśród mieszkańców obszaru rewitalizowanego; • udostępnienie nowych terenów przestrzeni publicznej na obszarach zdegradowanych; • poprawa estetyki przestrzeni miejskiej; • ułatwienie dostępu do kultury osobom wykluczonym lub zagrożonym wykluczeniem społecznym; • zwiększenie aktywności mieszkańców; • wzrost poczucia przywiązania do zamieszkiwanego obszaru; • wzrost kompetencji społecznych mieszkańców; • poprawa funkcjonalności instytucji kultury świadczących usługi na rzecz mieszkańców; • zwiększenie atrakcyjności gospodarczej obszaru rewitalizacji. Realizacja projektu przyczyni się do zaspokojenia potrzeb kulturalnych społeczności lokalnej i pozwoli nadać wielu przedsięwzięciom charakter ponadlokalny (m.in. festiwal wielu kultur). Dzięki organizacji imprez kulturalnych będzie możliwość promowanie kultury i historii obszaru rewitalizacji, a także całego miasta, ukazując jego dorobek. Można będzie również organizować imprezy masowe o charakterze artystycznym i kulturalnym, kierowane do różnych grup odbiorców wśród mieszkańców obszaru rewitalizacji. Organizacja festiwali i festynów dla dzieci przyczyni się do integracji międzypokoleniowej i uczestnictwa w życiu społecznym wszystkich mieszkańców obszaru rewitalizacji.
Sposób oceny i zmierzenia rezultatów	Sprawozdanie z realizacji projektu, Protokoły odbioru, Ankiety i wywiady z uczestnikami, Raporty animatorów
HARMONOGRAM REALIZACJI	
Planowana data rozpoczęcia projektu	2017
Planowana data zakończenia projektu	2023
Szacunkowy koszt	1 500 000,00 (środki zewnętrzne – dofinansowanie na poziomie 85%)
Potencjalne źródło finansowania	Budżet własny, RPO WM na lata 2014-2023 MDKiN
Wskaźniki realizacji projektu zostały przedstawione w rozdziale 12. System monitorowania i oceny skuteczności działań	

Źródło: opracowanie własne

Tabela 17 Projekt podstawowy nr 2

Nazwa projektu	Dziedziniec Ratusza i ruiny zamku krzyżackiego w Szczytnie - nowy produkt turystyczny na mapie województwa warmińsko-mazurskiego
INFORMACJE PODSTAWOWE	

Lokalizacja	ul. Sienkiewicza 1, działki 183/2, 183/1
Podmiot realizujący (wraz z planowanymi partnerami realizacji)	Gmina Miejska Szczytno w partnerstwie z Powiatem Szczycieńskim i Muzeum Warmii i Mazur w Olsztynie
OPIS PROJEKTU	
Opis stanu istniejącego	Zamek Ratusza został wybudowany przed II Wojną Światową. Budowla w znacznym stopniu zniszczyła zachowane jeszcze relikty zamku, a pozostałe budynki przysłoniła. Obiektom należy nadać nowe funkcje, które pozwolą na wykorzystanie zabytku do realizacji celów społecznych. Na obszarze rewitalizacji brakuje miejsc spędzania wolnego czasu, integracji społecznej. Podczas realizacji elementów partycypacji społecznej niejednokrotnie pojawiały się kwestie niedopasowanej braku oferty kulturalnej i dotyczącej lokalnych atrakcji turystycznych.
Zakres planowanych działań	Realizacja działań inwestycyjnych umożliwiających organizacje także przedsięwzięć miękkich o charakterze kulturalnym: • Rewitalizacja obiektu Ratusza Miejskiego wraz z nadaniem mu funkcji o charakterze turystycznym (odział Muzeum Warmii i Mazur; punkt widokowy na wieży Ratusza); • Rewitalizacja ruin zamku krzyżackiego wraz z nadaniem im funkcji o charakterze turystycznym (elementy wystawiennicze oraz ekspozycyjne, organizacja wystaw, wernisaży, festiwali kulturowych); • Organizacja festiwalu kultur – projekt zakłada organizację dużego festiwalu, którego głównym celem będzie prezentacja potencjału regionu oraz mieszających się na tym terenie kultur, a także tradycji występujących na terenie całej Polski i Państw ościennych. W ramach projektu zostanie przeprowadzony szereg działań mających na celu pokazanie jednego z najciekawszym miejsc w Szczytnie – ruin zamku krzyżackiego i nadanie im świeżego charakteru
Cel projektu	Głównym celem projektu jest rozwiązanie zdiagnozowanych problemów na obszarze rewitalizacji poprzez rozszerzenie oferty kulturalnej dla mieszkańców obszaru rewitalizacji. Pozostałe cele zostały opisane poniżej: • rozszerzenie oferty skierowanej do dzieci i młodzieży oraz osób dorosłych; • wzrost oczekiwanej liczby odwiedzin w objętych wsparciem miejscach należących do dziedzictwa kulturalnego i naturalnego oraz stanowiących atrakcje turystyczne; • podniesienie atrakcyjności społecznej obiektu; • wykreowanie otwartych, estetycznych, bezpiecznych i wielofunkcyjnych przestrzeni; • rozszerzenie oferty kulturalnej i turystycznej; • rozszerzenie oferty skierowanej do dzieci i młodzieży oraz osób dorosłych; • wzrost aktywności mieszkańców obszaru rewitalizacji; • integracja społeczna i międzypokoleniowa mieszkańców obszaru rewitalizacji; • wzrost poziomu więzi społecznych wśród mieszkańców obszaru rewitalizowanego; • udostępnienie nowych terenów przestrzeni publicznej na obszarach zdegradowanych; • ułatwienie dostępu do kultury osobom wykluczonym lub zagrożonym wykluczeniem społecznym;

	• zwiększenie aktywności mieszkańców obszaru rewitalizacji; • wzrost poczucia przywiązania do zamieszkiwanego obszaru; • wzrost kompetencji społecznych mieszkańców; • poprawa funkcjonalności instytucji kultury świadczących usługi na rzecz mieszkańców; • zwiększenie atrakcyjności gospodarczej obszaru rewitalizacji
Sposób oceny i zmierzenia rezultatów	Sprawozdanie z realizacji projektu, Protokoły odbioru, Ankiety i wywiady z uczestnikami, Raporty animatorów
HARMONOGRAM REALIZACJI	
Planowana data rozpoczęcia projektu	2017
Planowana data zakończenia projektu	2023
Szacunkowy koszt	14 000 000,00 (środki zewnętrzne – dofinansowanie na poziomie 85%)
Potencjalne źródło finansowania	Budżet własny, RPO WM na lata 2014-2023, środki Ministerstwa Kultury i Dziedzictwa Narodowego
Wskaźniki realizacji projektu zostały przedstawione w rozdziale 12. System monitorowania i oceny skuteczności działań	

Źródło: opracowanie własne

Tabela 18 Projekt podstawowy nr 3

Nazwa projektu	**Zwiększenie efektywności energetycznej budynku Szkoły Podstawowej nr 6 im Orła Białego w Szczytnie**
INFORMACJE PODSTAWOWE	
Lokalizacja	ul. Bohaterów Września 1939r. 2, działka 10/57
Podmiot realizujący (wraz z planowanymi partnerami realizacji)	Gmina Miejska Szczytno
OPIS PROJEKTU	
Opis stanu istniejącego	Dbanie o bezpieczeństwo uczniów stanowi bardzo ważne zadanie władz samorządowych. Należy zwiększyć atrakcyjność społeczną budynku oraz zmniejszyć tzw. niską emisję do środowiska. Budynek jest aktualnie w złym stanie technicznym i koniecznym jest wykonanie prac modernizacyjnych. Zauważalne są spękania elewacji, brak odpowiedniego odwodnienia i zabezpieczeń fundamentalnych. Ponadto ogrzewanie budynku generuje duże straty ciepła.
Zakres planowanych działań	Kompleksowa termomodernizacja obiektu obejmuje m.in.: • modernizacja systemu grzewczego; • modernizacja oświetlenia; • ocieplenie elewacji i dachu; • wymiana stolarki okiennej i drzwiowej; • wykonanie wentylacji.
Cel projektu	Głównym celem projektu jest poprawa warunków kształcenia poprzez zmniejszenie rocznego zużycia energii pierwotnej w budynkach publicznych. Cele szczegółowe obejmują natomiast:

	• oszczędność energii elektrycznej i cieplnej; • poprawa warunków technicznych budynku; • zmniejszenie energochłonności budynku; • podniesienie atrakcyjności społecznej obiektu; • poprawa jakości przestrzeni; • poprawa jakości środowiska przyrodniczego; • poprawa funkcjonalności instytucji edukacyjnej świadczącej usługi na rzecz mieszkańców; • poprawa jakości życia mieszkańców poprzez zmniejszenie niskiej emisji i zastosowanie energooszczędnych technologii.
Sposób oceny i zmierzenia rezultatów	Sprawozdanie z realizacji projektu, Protokoły odbioru
HARMONOGRAM REALIZACJI	
Planowana data rozpoczęcia projektu	2017
Planowana data zakończenia projektu	2023
Szacunkowy koszt	5 400 000,00 (środki zewnętrzne – dofinansowanie na poziomie 85%)
Potencjalne źródło finansowania	Budżet własny, RPO WM na lata 2014-2023
Wskaźniki realizacji projektu zostały przedstawione w rozdziale 12. System monitorowania i oceny skuteczności działań	

Źródło: opracowanie własne

Tabela 19 Projekt podstawowy nr 4

Nazwa projektu	**Zwiększenie efektywności energetycznej budynku w którym znajdują się Miejskie Przedszkole z Oddziałami Integracyjnymi nr 3 "Promyczek" w Szczytnie oraz Oddział Żłobkowy przy Miejskim Przedszkolu z Oddziałami Integracyjnymi nr 3 "Promyczek" w Szczytnie**
INFORMACJE PODSTAWOWE	
Lokalizacja	ul. Konopnickiej 70 działka 210, 209/2
Podmiot realizujący (wraz z planowanymi partnerami realizacji)	Gmina Miejska Szczytno
OPIS PROJEKTU	
Opis stanu istniejącego	Zwiększenie efektywności energetycznej jest jednym z priorytetów polskiej polityki energetycznej. Władze samorządowe powinny podejmować wszelkie kroki, które przyczynią się do racjonalnego wykorzystania istniejących zasobów energetycznych. W związku z tym, bardzo ważnym zadaniem jest modernizacja systemów ogrzewania czy wymiana stolarki okiennej i drzwiowej w obiektach należących do gminy.
Zakres planowanych działań	Kompleksowa termomodernizacja obiektu dotyczy m.in.: • modernizacja systemu grzewczego; • modernizacja oświetlenia;

	• ocieplenie elewacji i dachu; • wymiana stolarki okiennej i drzwiowej; • wykonanie wentylacji
Cel projektu	Głównym celem projektu jest poprawa funkcjonalności instytucji edukacyjnej świadczącej usługi na rzecz mieszkańców poprzez poprawę warunków technicznych budynku. Cele szczegółowe przedstawiają się następująco: • zmniejszenie rocznego zużycia energii pierwotnej w budynkach publicznych; • oszczędność energii elektrycznej i cieplnej; • zmniejszenie energochłonności budynku; • podniesienie atrakcyjności społecznej obiektu; • poprawa jakości przestrzeni; • podniesienie warunków kształcenia; • poprawa jakości środowiska przyrodniczego; • poprawa jakości życia mieszkańców poprzez zmniejszenie niskiej emisji i zastosowanie energooszczędnych technologii.
Sposób oceny i zmierzenia rezultatów	Sprawozdanie z realizacji projektu, Protokoły odbioru
HARMONOGRAM REALIZACJI	
Planowana data rozpoczęcia projektu	2017
Planowana data zakończenia projektu	2023
Szacunkowy koszt	1 100 000,00 (środki zewnętrzne – dofinansowanie na poziomie 85%)
Potencjalne źródło finansowania	Budżet własny, RPO WM na lata 2014-2023
Wskaźniki realizacji projektu zostały przedstawione w rozdziale 12. System monitorowania i oceny skuteczności działań	

Źródło: opracowanie własne

Tabela 20 Projekt podstawowy nr 5

Nazwa projektu	**RPO 30+ Rozwój Przedsiębiorczości i ożywienie rynku pracy obszaru rewitalizacji**
INFORMACJE PODSTAWOWE	
Lokalizacja	Starostwo Powiatowe w Szczytnie, ul. Sienkiewicza 1 (siedziba realizatora) Realizacja projektu na obszarze rewitalizacji
Podmiot realizujący (wraz z planowanymi partnerami realizacji)	Powiatowy Urząd Pracy w Szczytnie
OPIS PROJEKTU	
Opis stanu istniejącego	Wysoki wskaźnik bezrobocia na obszarze rewitalizacji może być przyczyną występowania innych negatywnych zjawisk społecznych, np. wykluczenia społecznego. Zwiększenie możliwości zatrudnienia i wsparcie przedsiębiorczości mieszkańców obszaru rewitalizacji może przyczynić się do rozwiązania zdiagnozowanych problemów na obszarze rewitalizacji.
Zakres	W ramach planowanych działań, przewiduje się zwiększenie możliwości

planowanych działań	zatrudnienia osób bezrobotnych powyżej 29 roku życia zarejestrowanych jako bezrobotne z obszaru rewitalizacji poprzez realizację usług i instrumentów rynku pracy poprzez: • szkolenia prowadzące do nabycia lub uzupełnienia kwalifikacji i kompetencji zawodowych oraz wiedzy z zakresu przedsiębiorczości; • staże umożliwiające uzyskanie doświadczenia zawodowego; • subsydiowanie zatrudnienia w ramach prac interwencyjnych; • refundacja kosztów doposażenia stanowiska pracy; • dotacje na rozpoczęcie działalności gospodarczej. Projektem planuje się objąć 150 osób bezrobotnych (projekt skierowany jest przede wszystkim do mieszkańców obszaru rewitalizacji, w przypadku gdy pula miejsc nie zostanie wykorzystana przez mieszkańców obszaru rewitalizacji z projektu będą mogli korzystać pozostali mieszkańcy miasta). Zostaną oni objęci następującymi formami wsparcia: • szkoleniami - 15 osób; • stażami - 35 osób; • pracami interwencyjnymi - 63 osoby; • środkami na działalność gospodarczą - 22 osoby; • doposażenie stanowisk pracy - 25 osób Uczestnikami projektu będą osoby powyżej 29 roku życia (osoby, które mają ukończone 30 lat), znajdujące się w grupie drugiej oddalenia od rynku pracy - bezrobotni wymagający wsparcia (II profil pomocy) oraz w uzasadnionych przypadkach bezrobotni znajdujący się w grupie pierwszej oddalenia od rynku pracy - bezrobotni aktywni (I profil pomocy), spełniający co najmniej jedno z poniższych kryteriów: • osoby długotrwale bezrobotne; • osoby niepełnosprawne; • osoby powyżej 50 roku życia; • kobiety; • osoby o niskich kwalifikacjach.
Cel projektu	Celem projektu jest zmniejszenie liczby osób bezrobotnych na obszarze rewitalizacji poprzez zwiększenie liczby instrumentów rynku pracy na obszarze rewitalizacji. Rezultatem projektu będzie podjęcie zatrudnienia przez: - min. 28% uczestników projektu w wieku pow. 50 lat - min. 34% kobiet uczestniczących w projekcie - min. 28% niepełnosprawnych uczestników projektu - min. 25% długotrwale bezrobotnych uczestników projektu - min. 33% uczestników projektu o niskich kwalifikacjach
Sposób oceny i zmierzenia rezultatów	Sprawozdanie z realizacji projektu, Ankiety i wywiady z uczestnikami, Listy obecności, Zawarte umowy
HARMONOGRAM REALIZACJI	
Planowana data rozpoczęcia projektu	2017
Planowana data zakończenia projektu	2023
Szacunkowy koszt	1 774 512,79 (środki zewnętrzne – dofinansowanie na poziomie 85%)
Potencjalne źródło	Budżet własny, RPO WM na lata 2014-2023, POWER

finansowania	
Wskaźniki realizacji projektu zostały przedstawione w rozdziale 12. System monitorowania i oceny skuteczności działań	

Źródło: opracowanie własne

Tabela 21 Projekt podstawowy nr 6

Nazwa projektu	**Aktywizacja osób młodych pozostających bez pracy (II)**
INFORMACJE PODSTAWOWE	
Lokalizacja	Starostwo Powiatowe w Szczytnie, ul. Sienkiewicza 1 (siedziba realizatora) Realizacja projektu na obszarze rewitalizacji
Podmiot realizujący (wraz z planowanymi partnerami realizacji)	Powiatowy Urząd Pracy w Szczytnie
OPIS PROJEKTU	
Opis stanu istniejącego	Bezrobocie wśród osób młodych stanowi bardzo duże wyzwanie dla władz samorządowych. Należy podejmować kroki, mające na celu eliminację tego negatywnego zjawiska. Analiza wskaźnikowa przeprowadzona na potrzeby wyznaczenia obszaru zdegradowanego i obszaru rewitalizacji wykazała, że problem bezrobocia występuje na obszarze rewitalizacji i jest zjawiskiem szczególnie niepokojącym.
Zakres planowanych działań	Działanie będzie polegać na zwiększeniu możliwości zatrudnienia osób bezrobotnych do 30 roku życia zarejestrowanych jako bezrobotne, poprzez: • identyfikację stopnia oddalenia od rynku pracy oraz potrzeb zawodowych; • indywidualne pośrednictwo pracy lub poradnictwo zawodowe; • staże, szkolenia, subsydiowane zatrudnienie w ramach prac interwencyjnych, bony stażowe, bony szkoleniowe, bony zatrudnieniowe, bony na zasiedlenie, środki na działalność gospodarczą. Projektem planuje się objąć 257 osób bezrobotnych(projekt skierowany jest przede wszystkim do mieszkańców obszaru rewitalizacji, w przypadku gdy pula miejsc nie zostanie wykorzystana przez mieszkańców obszaru rewitalizacji z projektu będą mogli korzystać pozostali mieszkańcy miasta). Zostaną oni objęci następującymi formami wsparcia: • szkoleniami (w tym w ramach bonu szkoleniowego) - 35 osób; • stażami (w tym w ramach bonu stażowego) - 132 osoby; • pracami interwencyjnymi - 45 osób; • bonami zatrudnieniowymi - 10 osób; • bonami na zasiedlenie - 20 osób; • środkami na działalność gospodarczą - 15 osób.
Cel projektu	Celem projektu jest zmniejszenie liczby młodych bezrobotnych poprzez realizację specjalnie przygotowanych form wsparcia. Projekt zakłada osiągnięcie wskaźnika efektywności zatrudnieniowej dla osób: • niepełnosprawnych na poziomie min. 12%; • długotrwale bezrobotnych na poziomie min. 30%; • o niskich kwalifikacjach na poziomie min. 43%; • niekwalifikujących się do żadnej z powyżej wymienionych grup docelowych na poziomie min. 38%.
Sposób oceny i	Sprawozdanie z realizacji projektu, Ankiety i wywiady z uczestnikami, Listy

zmierzenia rezultatów	obecności, Zawarte umowy
HARMONOGRAM REALIZACJI	
Planowana data rozpoczęcia projektu	2017
Planowana data zakończenia projektu	2023
Szacunkowy koszt	1 981 619,01 (środki zewnętrzne – dofinansowanie na poziomie 85%)
Potencjalne źródło finansowania	Budżet własny, RPO WM na lata 2014-2023, POWER
Wskaźniki realizacji projektu zostały przedstawione w rozdziale 12. System monitorowania i oceny skuteczności działań	

Źródło: opracowanie własne

Tabela 22 Projekt podstawowy nr 7

Nazwa projektu	**Rozbudowa e-usług na terenie miasta Szczytno**
INFORMACJE PODSTAWOWE	
Lokalizacja	Urząd Miejski w Szczytnie, ul. Sienkiewicza 1 (siedziba realizatorów) Realizacja projektu na obszarze rewitalizacji
Podmiot realizujący (wraz z planowanymi partnerami realizacji)	Powiat Szczycieński w partnerstwie z Gminą Miejską Szczytno
OPIS PROJEKTU	
Opis stanu istniejącego	Rozbudowa e-administracji zakłada dostosowanie administracji samorządowej do obowiązujących przepisów prawa. Poprzez rozbudowanie e-usług w administracji zostaną one dostosowane do potrzeb mieszkańców, w taki sposób by realizacja spraw mogła odbywać się za pośrednictwem nowoczesnych technologii w sposób bezpieczny i spełniające wysokie standardy.
Zakres planowanych działań	Założeniem projektu jest dostosowanie sieci informatycznych mieście Szczytno do nowych, obowiązujących norm prawnych. Realizacja projektu ma również na celu wsparcie budowy społeczeństwa informacyjnego oraz ułatwić kontakty na linii potencjalni przedsiębiorcy – administracja. Zostanie podniesiona również jakość funkcjonowania miejskiej administracji. Dzięki realizacji projektu poprawi się również wizerunek sektora administracji publicznej i samorządowej, jako przyjaznej obywatelom, wychodzącej naprzeciw ich potrzebom.
Cel projektu	Głównym celem projekty jest zwiększenie dostępności i jakości usług publicznych. Cele szczegółowe to przede wszystkim: • wzrost poziomu kapitału społecznego; • zwiększenie zainteresowania turystów i mieszkańców; • poprawa bezpieczeństwa mieszkańców obszarów rewitalizowanych; • wzrost kompetencji cyfrowych mieszkańców; • poprawa warunków dla rozwoju przedsiębiorczości obszaru rewitalizacji.
Sposób oceny i zmierzenia rezultatów	Sprawozdanie z realizacji projektu, Protokoły odbioru, Ankiety i badania mieszkańców i przedsiębiorców

HARMONOGRAM REALIZACJI	
Planowana data rozpoczęcia projektu	2017
Planowana data zakończenia projektu	2023
Szacunkowy koszt	1 500 000,00 (środki zewnętrzne – dofinansowanie na poziomie 85%)
Potencjalne źródło finansowania	Budżet własny, RPO WM na lata 2014-2023, Program Operacyjny Polska Cyfrowa
Wskaźniki realizacji projektu zostały przedstawione w rozdziale 12. System monitorowania i oceny skuteczności działań	

Źródło: opracowanie własne

Tabela 23 Projekt podstawowy nr 8

Nazwa projektu	Nowe funkcje społeczne obiektu zabytkowego
INFORMACJE PODSTAWOWE	
Lokalizacja	ul. Piłsudskiego, dz. nr 58/1, obr. 06 Szczytno
Podmiot realizujący (wraz z planowanymi partnerami realizacji)	Wyższa Szkoła Policji w Szczytnie ul. M. J. Piłsudskiego 111
OPIS PROJEKTU	
Opis stanu istniejącego	Budynek historyczny, który wraz z otoczeniem objęty jest ochroną konserwatorską poprzez wpis do rejestru zabytków, położony na terenie Wyższej Szkoły Policji w Szczytnie, w zespole koszar wojskowych z XIX wieku „Jager Kaserne Graf Yorc von Wartenburg”. Zespół koszar stanowi unikalny przykład długotrwałego funkcjonowania kompleksu budownictwa wojskowego obecnie użytkowane jako związane z edukacją w zakresie szkolnictwa wyższego. Obecnie zespół koszar wraz z wnioskowanymi budynkami posiadają wartość zabytkową ze względu na zachowanie obiektów architektury, zieleń oraz układ urbanistyczny.
Zakres planowanych działań	Remont zabytkowego budynku 26, byłego przedszkola z adaptacją na „Centrum badań i rozwoju kompetencji Policji". Projekt przewiduje wykonanie prac budowlanych obejmujących remont elewacji i dachu budynku oraz terenu w ich otoczeniu z zachowaniem istniejącego i przywrócenia zatartego historycznego detalu i układu architektonicznego. Wszystkie prace wykonane będą według wytycznych konserwatorskich, pod nadzorem konserwatorskim, przy użyciu materiałów historycznych lub równoważnych. Obiekt nie zmieni swoich funkcji – po przeprowadzeniu prac objętych wnioskiem będzie on nadal obiektem związanym z edukacją w zakresie szkolnictwa wyższego.
Cel projektu	Projekt stanowi kontynuację działań rewitalizacyjnych na obszarze placówki – infrastruktura edukacyjna o wysokiej jakości usług publicznych. Realizacja projektu ma na celu powstrzymanie dalszej degradacji – niszczenia budynku, zwiększenie jego atrakcyjności w strukturze zespołu urbanistycznego wpisanego do rejestru zabytków. Głównym celem projektu jest realizacja inwestycji w infrastrukturę badawczą oraz podmioty prowadzące kształcenie na poziomie wyższym, zawodowym.

	Cele szczegółowe zostały opisane poniżej: • Inwestowanie w kształcenie zawodowe na rzecz zdobywania umiejętności i uczenia się przez całe życie poprzez rozwój infrastruktury edukacyjnej i szkoleniowej; • Zwiększenie zatrudnialności poprzez poprawę jakości kształcenia zawodowego; • Współpraca szkoły otoczeniem społeczno-gospodarczym; • Wsparcie osób dorosłych w zakresie doskonalenia umiejętności wykorzystania technologii informacyjno-badawczej; • Wsparcie rozwoju usług społecznych świadczonych w interesie ogólnym.
Sposób oceny i zmierzenia rezultatów	Sprawozdanie z realizacji projektu, Protokoły odbioru, Ankiety.
HARMONOGRAM REALIZACJI	
Planowana data rozpoczęcia projektu	2018
Planowana data zakończenia projektu	2023
Szacunkowy koszt	5 600 000,00 (środki zewnętrzne – dofinansowanie na poziomie 85%)
Potencjalne źródło finansowania	Budżet własny, RPO WM na lata 2014-2023, MON
Wskaźniki realizacji projektu zostały przedstawione w rozdziale 12. System monitorowania i oceny skuteczności działań	

Źródło: opracowanie własne

Tabela 24 Projekt podstawowy nr 9

Nazwa projektu	**Remont zabytkowych placów parkingowych na terenie bazy transportu**
INFORMACJE PODSTAWOWE	
Lokalizacja	ul. Piłsudskiego, dz. nr 18/1, obr. 06 Szczytno
Podmiot realizujący (wraz z planowanymi partnerami realizacji)	Wyższa Szkoła Policji w Szczytnie ul. M. J. Piłsudskiego 111
OPIS PROJEKTU	
Opis stanu istniejącego	Wyższa Szkoła Policji posiada doskonałą bazę dydaktyczną, w tym ponad 90 sal wykładowych o powierzchni 1553 m^2 wyposażonych w nowoczesny sprzęt audiowizualny i specjalistyczny. Szczególny nacisk powinien zostać położony jednak na dostosowanie terenu baz transportu do zmieniających się potrzeb podmiotu. Projekt przewiduje renowację placu o znaczeniu historycznym znajdującym się na rewitalizowanym terenie placówki.
Zakres planowanych działań	W ramach planowanych działań przewiduje się remont zabytkowych placów parkingowych oraz zwiększenie liczby przekształconych obiektów infrastruktury zlokalizowanych na rewitalizowanych obszarach miejskich.
Cel projektu	Głównym celem projektu jest zagospodarowanie przestrzeni ukierunkowane na podniesienie atrakcyjności społecznej oraz nadawanie walorów funkcjonalnych i estetycznych przestrzeniom z uwzględnieniem regionalnej tożsamości

	Dzięki realizowanym działaniom zabytkowe place zostaną zachowane, co przełoży się na ochronę i promowanie i rozwój dziedzictwa kulturowego. Projekt przyczyni się do poprawy funkcjonalności ruchu kołowego, estetyki przestrzeni publicznych (poprzez zorganizowanie miejsc parkingowych). W ramach realizacji projektu nastąpi poprawa bezpieczeństwa mieszkańców obszaru rewitalizacji.
Sposób oceny i zmierzenia rezultatów	Sprawozdanie z realizacji projektu, Protokoły odbioru, Ankiety.
HARMONOGRAM REALIZACJI	
Planowana data rozpoczęcia projektu	2018
Planowana data zakończenia projektu	2023
Szacunkowy koszt	2 200 000,00 (środki zewnętrzne – dofinansowanie na poziomie 85%)
Potencjalne źródło finansowania	Budżet własny, RPO WM na lata 2014-2023, MON
Wskaźniki realizacji projektu zostały przedstawione w rozdziale 12. System monitorowania i oceny skuteczności działań	

Źródło: opracowanie własne

Tabela 25 Projekt podstawowy nr 10

Nazwa projektu	**Dostosowanie zabytkowego budynku do zmieniających się potrzeb uczniów placówki**
INFORMACJE PODSTAWOWE	
Lokalizacja	ul. Piłsudskiego, dz. nr 118/6, obr. 03 Szczytno
Podmiot realizujący (wraz z planowanymi partnerami realizacji)	Wyższa Szkoła Policji w Szczytnie ul. M. J. Piłsudskiego 111
OPIS PROJEKTU	
Opis stanu istniejącego	Ze względu na konieczność dostosowania starych, zabytkowych budynków do zmieniających się potrzeb podmiotu, należy dostosować budynki do rosnących potrzeb osób uczących się placówce. Wpłynie to przede wszystkim na zwiększenie poziomu kształcenia.
Zakres planowanych działań	Remont budynku zabytkowego na cele dydaktyczne nr 52/I/28 (budynek z działem wydawnictw i poligrafii). Projekt przewiduje wykonanie prac budowlanych obejmujących remont elewacji i dachu budynku oraz terenu w ich otoczeniu z zachowaniem istniejącego i lub przywrócenia zatartego historycznego detalu i układu architektonicznego. Wszystkie prace wykonane będą według wytycznych konserwatorskich, pod nadzorem konserwatorskim, przy użyciu materiałów historycznych lub równoważnych.
Cel projektu	Celami projektu są przede wszystkim: • Inwestowanie w kształcenie zawodowe na rzecz zdobywania umiejętności i uczenia się przez całe życie poprzez rozwój infrastruktury edukacyjnej i szkoleniowej; • Zwiększenie zatrudnialności poprzez poprawę jakości kształcenia

	zawodowego; • Współpraca szkoły otoczeniem społeczno-gospodarczym; • Inwestycje w infrastrukturę badawczą oraz podmiot prowadzący kształcenie na poziomie wyższym, zawodowym; • Wsparcie osób dorosłych w zakresie doskonalenia umiejętności wykorzystania technologii informacyjno-badawczej; • Wsparcie rozwoju usług społecznych świadczonych w interesie ogólnym.
Sposób oceny i zmierzenia rezultatów	Sprawozdanie z realizacji projektu, Protokoły odbioru, Ankiety.
HARMONOGRAM REALIZACJI	
Planowana data rozpoczęcia projektu	2018
Planowana data zakończenia projektu	2023
Szacunkowy koszt	3 200 000,00 (środki zewnętrzne – dofinansowanie na poziomie 85%)
Potencjalne źródło finansowania	Budżet własny, RPO WM na lata 2014-2023, MON
Wskaźniki realizacji projektu zostały przedstawione w rozdziale 12. System monitorowania i oceny skuteczności działań	

Źródło: opracowanie własne

Tabela 26 Projekt podstawowy nr 11

Nazwa projektu	Remont budynku internatu na cele mieszkalno-dydaktyczno-szkoleniowe
INFORMACJE PODSTAWOWE	
Lokalizacja	ul. Mickiewicza 7, dz. nr 95/1, obr. 01 miasta Szczytno
Podmiot realizujący (wraz z planowanymi partnerami realizacji)	Wyższa Szkoła Policji w Szczytnie ul. M. J. Piłsudskiego 111
OPIS PROJEKTU	
Opis stanu istniejącego	Wyższa Szkoła Policji w Szczytnie stanowi bardzo ważną placówkę, znajdującą się na obszarze rewitalizacji. Rosnące zainteresowanie placówką rodzi konieczność dostosowania oferty do zmieniających się potrzeb osób kształcących się i zatrudnionych w Wyższej Szkole.
Zakres planowanych działań	W ramach prowadzonych prac przewiduje się remont budynku internatu. Projekt przewiduje wykonanie prac budowlanych obejmujących przystosowanie obiektu na cele mieszkalno-dydaktyczno-szkoleniowe i remont elewacji, dachu budynku oraz terenu w ich otoczeniu z zachowaniem istniejącego lub przywróceniem zatartego historycznego detalu i układu architektonicznego. Wszystkie prace wykonane będą według wytycznych konserwatorskich, pod nadzorem konserwatorskim, przy użyciu materiałów historycznych lub równoważnych.
Cel projektu	Celami projektu są przede wszystkim: • Inwestowanie w kształcenie zawodowe na rzecz zdobywania umiejętności i uczenia się przez całe życie poprzez rozwój infrastruktury edukacyjnej i szkoleniowej;

	• Zwiększenie zatrudnialności poprzez poprawę jakości kształcenia zawodowego; • Współpraca szkoły otoczeniem społeczno-gospodarczym; • Inwestycje w infrastrukturę badawczą oraz podmiot prowadzący kształcenie na poziomie wyższym, zawodowym; • Wsparcie osób dorosłych w zakresie doskonalenia umiejętności wykorzystania technologii informacyjno-badawczej; • Wsparcie rozwoju usług społecznych świadczonych w interesie ogólnym.
Sposób oceny i zmierzenia rezultatów	Sprawozdanie z realizacji projektu, Protokoły odbioru, Ankiety.
HARMONOGRAM REALIZACJI	
Planowana data rozpoczęcia projektu	2018
Planowana data zakończenia projektu	2023
Szacunkowy koszt	1 200 000,00 (środki zewnętrzne – dofinansowanie na poziomie 85%)
Potencjalne źródło finansowania	Budżet własny, RPO WM na lata 2014-2023, MON
Wskaźniki realizacji projektu zostały przedstawione w rozdziale 12. System monitorowania i oceny skuteczności działań	

Źródło: opracowanie własne

Tabela 27 Projekt podstawowy nr 12

Nazwa projektu	Modernizacja budynków administracyjnych
INFORMACJE PODSTAWOWE	
Lokalizacja	ul. Piłsudskiego, dz. nr 118/6, obr. 03 Szczytno
Podmiot realizujący (wraz z planowanymi partnerami realizacji)	Wyższa Szkoła Policji w Szczytnie ul. M. J. Piłsudskiego 111
OPIS PROJEKTU	
Opis stanu istniejącego	Budynki historyczne, które wraz z otoczeniem objęte są ochroną konserwatorską poprzez wpis do rejestru zabytków, położone są na terenie Wyższej Szkoły Policyjnej. Istnieje konieczność wyremontowania wskazanych budynków, ze względu na walory estetyczne, jak i związane z bezpieczeństwem osób korzystających. Budynek ze względu na stan techniczny stwarza zagrożenie dla mieszkańców obszaru rewitalizacji z niego korzystających.
Zakres planowanych działań	Remont-odnowienie pokrycia dachowego i elewacji zabytkowych budynków nr 52/I/18 i 52/I/20 (budynki administracyjne - Kanclerz, Kwestura i Zespół do Spraw Inwestycji). Projekt przewiduje wykonanie prac budowlanych obejmujących remont elewacji i dachu oraz terenu w ich otoczeniu z zachowaniem istniejącego i lub przywróceniem zatartego historycznego detalu i układu architektonicznego. Wszystkie prace wykonane będą według wytycznych konserwatorskich, pod nadzorem konserwatorskim, przy użyciu materiałów historycznych lub

	równoważnych.
Cel projektu	Głównymi celami projektu są: • Zachowanie, ochrona, promowanie i rozwój dziedzictwa kulturowego; • Zwiększenie liczby przekształconych obiektów infrastruktury zlokalizowanych na rewitalizowanych obszarach miejskich.
Sposób oceny i zmierzenia rezultatów	Sprawozdanie z realizacji projektu, Protokoły odbioru, Ankiety.
HARMONOGRAM REALIZACJI	
Planowana data rozpoczęcia projektu	2018
Planowana data zakończenia projektu	2023
Szacunkowy koszt	1 700 000,00 (środki zewnętrzne – dofinansowanie na poziomie 85%)
Potencjalne źródło finansowania	Budżet własny, RPO WM na lata 2014-2023 MON
Wskaźniki realizacji projektu zostały przedstawione w rozdziale 12. System monitorowania i oceny skuteczności działań	

Źródło: opracowanie własne

Tabela 28 Projekt podstawowy nr 13

Nazwa projektu	**Modernizacja budynku Wspólnoty Mieszkaniowej**
INFORMACJE PODSTAWOWE	
Lokalizacja	ul. Barcza 11, dz. 271/10
Podmiot realizujący (wraz z planowanymi partnerami realizacji)	Wspólnota Mieszkaniowa
OPIS PROJEKTU	
Opis stanu istniejącego	Budynek został przeznaczony do remontu, ze względu na zły stan techniczny. Realizacja projektu wpłynie na poprawę bezpieczeństwa mieszkańców obszaru rewitalizacji.
Zakres planowanych działań	Wymiana płyty stropowej nad piwnicami budynku i remont dachu
Cel projektu	Głównym celem projektu jest zatrzymanie degradacji budynku mieszkalnego związanej z zalewaniem poprzez prace inwestycyjne (wylanie nowej płyty stropowej nad piwnicami budynku, wymiana odeskowania i dachówki) Realizacja projektu przyczyni się także do: • Poprawy stanu technicznego budynku poprzez zlikwidowanie źródła zalewania budynku przez dach i strop nad piwnicami; • zwiększenie liczby przekształconych obiektów infrastruktury zlokalizowanych na rewitalizowanych obszarach miejskich; • Wyprowadzania ze stanu kryzysowego obszaru poprzez interwencję na rzecz społeczności lokalnej oraz przestrzeni wspólnej; • Wzrost jakości życia społeczności zamieszkującej obszar problemowy
Sposób oceny i zmierzenia	Sprawozdanie z realizacji projektu, Protokoły odbioru, Ankiety.

rezultatów	
HARMONOGRAM REALIZACJI	
Planowana data rozpoczęcia projektu	2017
Planowana data zakończenia projektu	2023
Szacunkowy koszt	100 000,00 (środki zewnętrzne – dofinansowanie na poziomie 85%)
Potencjalne źródło finansowania	Budżet własny, RPO WM na lata 2014-2023
Wskaźniki realizacji projektu zostały przedstawione w rozdziale 12. System monitorowania i oceny skuteczności działań	

Źródło: opracowanie własne

Tabela 29 Projekt podstawowy nr 14

Nazwa projektu	**Remont i adaptacja budynku po cukierni na lokale usługowe i mieszkalne**
INFORMACJE PODSTAWOWE	
Lokalizacja	Ul. Ogrodowa 18, nr działki: 229/25
Podmiot realizujący (wraz z planowanymi partnerami realizacji)	Zarządca nieruchomości "Pro Domus" Nieruchomości Zbigniew Wróblewski ul. Ogrodowa 18
OPIS PROJEKTU	
Opis stanu istniejącego	Konieczność nadania nowych funkcji społecznych i gospodarczych to bardzo ważny element rewitalizacji. Należy dostosować budynku do zmieniających się potrzeb miasta w celu jego rozwoju społeczno-gospodarczego.
Zakres planowanych działań	Remont i adaptacja budynku usługowo-mieszkalnego.
Cel projektu	Głównym celem projekty jest przeprowadzenie kompleksowej rewitalizacji społecznej, fizycznej, gospodarczej i przestrzennej. Realizacja projektu przyczyni się także do: • Zwiększenie fizycznej dostępności rynku pracy poprzez poszerzenie działalności gospodarczej i zwiększenie zatrudnienia; • Zintegrowane przedsięwzięcie obejmujące zagospodarowanie obiektu w celu nadania nowych funkcji społecznych oraz gospodarczych.
Sposób oceny i zmierzenia rezultatów	Sprawozdanie z realizacji projektu, Protokoły odbioru, Ankiety.
HARMONOGRAM REALIZACJI	
Planowana data rozpoczęcia projektu	2017
Planowana data zakończenia projektu	2023
Szacunkowy koszt	290 000,00 (środki zewnętrzne – dofinansowanie na poziomie 85%)
Potencjalne	Budżet własny, RPO WM na lata 2014-2023

źródło finansowania	
Wskaźniki realizacji projektu zostały przedstawione w rozdziale 12. System monitorowania i oceny skuteczności działań	

Źródło: opracowanie własne

Tabela 30 Projekt podstawowy nr 15

Nazwa projektu	**Poprawa stanu technicznego budynku**
INFORMACJE PODSTAWOWE	
Lokalizacja	ul. Piłsudskiego 27
Podmiot realizujący (wraz z planowanymi partnerami realizacji)	Wspólnota Mieszkaniowa ul. Piłsudskiego 27
OPIS PROJEKTU	
Opis stanu istniejącego	Stan techniczny budynku powoduje efekt przemarzania. W związku z tym, konieczne jest przeprowadzenie działań naprawczych, których realizacja przyczyni się do zwiększenia jakości życia mieszkańców.
Zakres planowanych działań	Docieplenie budynku (piwnic) wraz z remontem instalacji wodnej i kanalizacyjnej
Cel projektu	Cele projektu przedstawiają się następująco: • Poprawa stanu technicznego budynku poprzez zlikwidowanie efektu przemarzania poprzez docieplenie piwnic; • Zmniejszenie emisyjności budynku poprzez działania termomodernizacyjne; • Poprawa funkcjonalności zdegradowanej substancji materialnej - instalacji wodnej i kanalizacyjnej; • Wzrost jakości życia społeczności zamieszkującej obszar problemowy.
Sposób oceny i zmierzenia rezultatów	Sprawozdanie z realizacji projektu, Protokoły odbioru, Ankiety.
HARMONOGRAM REALIZACJI	
Planowana data rozpoczęcia projektu	2017
Planowana data zakończenia projektu	2023
Szacunkowy koszt	60 000,00 (środki zewnętrzne – dofinansowanie na poziomie 85%)
Potencjalne źródło finansowania	Budżet własny, RPO WM na lata 2014-2023
Wskaźniki realizacji projektu zostały przedstawione w rozdziale 12. System monitorowania i oceny skuteczności działań	

Źródło: opracowanie własne

Tabela 31 Projekt podstawowy nr 16

Nazwa projektu	**Poprawa efektywności energetycznej budynku mieszkalnego wielorodzinnego**
INFORMACJE PODSTAWOWE	

Lokalizacja	ul. Śląska 12
Podmiot realizujący (wraz z planowanymi partnerami realizacji)	Wspólnota Mieszkaniowa ul. Śląska 12
OPIS PROJEKTU	
Opis stanu istniejącego	Zły stan techniczny wpływa na niższą jakość życia mieszkańców budynku oraz estetykę otoczenia. Realizacja działań naprawczych przyczyni się do zwiększenia bezpieczeństwa mieszkańców.
Zakres planowanych działań	W ramach prowadzonych prac przewiduje się poprawę efektywności energetycznej budynku wielorodzinnego poprzez realizację takich działań jak: • Wymiana drzwi zewnętrznych w klatkach schodowych; • Wymiany oświetlenia na oświetlenie energooszczędne w części wspólnej / klatki schodowe/; • Budowa sieci ciepłej wody użytkowej w oparciu o wykorzystanie istniejącej technologii OZE.
Cel projektu	Celem projektu jest kompleksowa modernizacja energetyczna budynku mieszkalnego poprzez zwiększenie wykorzystania odnawialnych źródeł energii
Sposób oceny i zmierzenia rezultatów	Sprawozdanie z realizacji projektu, Protokoły odbioru, Ankiety.
HARMONOGRAM REALIZACJI	
Planowana data rozpoczęcia projektu	2017
Planowana data zakończenia projektu	2023
Szacunkowy koszt	200 000,00 (środki zewnętrzne – dofinansowanie na poziomie 85%)
Potencjalne źródło finansowania	Budżet własny, RPO WM na lata 2014-2023, POIŚ
Wskaźniki realizacji projektu zostały przedstawione w rozdziale 12. System monitorowania i oceny skuteczności działań	

Źródło: opracowanie własne

Tabela 32 Projekt podstawowy nr 17

Nazwa projektu	**Zagospodarowanie i rozwój przestrzeni publicznej**
INFORMACJE PODSTAWOWE	
Lokalizacja	ul. 3 maja: działki 312, 313 ul. Bohaterów Września 1939r.: działki 10/54, 10/50, 10/49, 10/48 ul. Leyka: działki 338, 339, 337, 350, 349, 353, 354, 360, 356, 359, 358 ul. Lipperta: działki 347/10, 347/9, 322/6, 347/5, 322/4, 347/6, 347/7, 320 ul. Nauczycielska: działki 30/9, 30/7, 342, 30/11, 334, 335, 347 ul. Odrodzenia: działki 307, 270/5, 270/3 ul. Ogrodowa: działki 322/9, 320, 322/7, 322/2 ul. Piłsudskiego: działki 69/4, 69/3 ul. Warszawska: działka 309
Podmiot realizujący (wraz z	Spółdzielnia Mieszkaniowa "Odrodzenie" ul. Narońskiego 2

planowanymi partnerami realizacji)	
OPIS PROJEKTU	
Opis stanu istniejącego	Mieszkańcy obszaru rewitalizacji mają niewielkie możliwości spędzania czasu wolnego i integracji w zagospodarowanych przestrzeniach publicznych. Należy przywrócić stan terenów zieleni, co przyczyni się do większej integracji mieszkańców.
Zakres planowanych działań	Zagospodarowanie i rozwój przestrzeni publicznej SM "Odrodzenie" poprzez podniesienie atrakcyjności społecznej mieszkańców
Cel projektu	Głównym celem projektu jest rewitalizacja przestrzeni wewnątrzosiedlowych w celu przystosowania terenów zieleni do potrzeb mieszkańców. W ramach projektu przewiduje się także osiągnięcie takich celów jak: • przewrócenie do stanu świetności miejsc spotkań placów przeznaczonych dla różnych grup wiekowych; • budowę i modernizacja małej architektury i terenów rekreacyjnych, wyposażenie terenów zielonych i rekreacyjnych w urządzenia sportowe zewnętrzne, budowę i modernizacja boisk i kortów; • wpływ na gospodarkę niskoemisyjną poprzez wymianę oświetlenia zewnętrznego.
Sposób oceny i zmierzenia rezultatów	Sprawozdanie z realizacji projektu, Protokoły odbioru, Ankiety.
HARMONOGRAM REALIZACJI	
Planowana data rozpoczęcia projektu	2017
Planowana data zakończenia projektu	2023
Szacunkowy koszt	787 200,00 (środki zewnętrzne – dofinansowanie na poziomie 85%)
Potencjalne źródło finansowania	Budżet własny, RPO WM na lata 2014-2023
Wskaźniki realizacji projektu zostały przedstawione w rozdziale 12. System monitorowania i oceny skuteczności działań	

Źródło: opracowanie własne

Tabela 33 Projekt podstawowy nr 18

Nazwa projektu	**Zwiększenie walorów funkcjonalnych i estetycznych remontowanych budynków**
INFORMACJE PODSTAWOWE	
Lokalizacja	ul. 3 maja: działki 312, 313 ul. Bohaterów Września 1939r.: działki 10/54, 10/50, 10/49, 10/48 ul. Leyka: działki 338, 339, 337, 350, 349, 353, 354, 360, 356, 359, 358 ul. Lipperta: działki 347/10, 347/9, 322/6, 347/5, 322/4, 347/6, 347/7, 320 ul. Nauczycielska: działki 30/9, 30/7, 342, 30/11, 334, 335, 347 ul. Odrodzenia: działki 307, 270/5, 270/3 ul. Ogrodowa: działki 322/9, 320, 322/7, 322/2 ul. Piłsudskiego: działki 69/4, 69/3 ul. Warszawska: działka 309
Podmiot	Spółdzielnia Mieszkaniowa "Odrodzenie"

realizujący (wraz z planowanymi partnerami realizacji)	ul. Narońskiego 2
OPIS PROJEKTU	
Opis stanu istniejącego	Budynki należące do spółdzielni mieszkaniowej odrodzenie należy przystosować do zmieniających się przepisów środowiskowych. W ten sposób zwiększy się także estetyka otoczenia oraz bezpieczeństwo mieszkańców.
Zakres planowanych działań	Modernizacja budynków SM Odrodzenie w celu unowocześnienia obiektów i nadania im walorów funkcjonalnych i estetycznych oraz wpływających na energooszczędność.
Cel projektu	Głównym celem projektu jest kompleksowa rewitalizacja osiedli w obszarze rewitalizacji w zakresie infrastruktury technicznej w zakresie budynków mieszkalnych. Cele szczegółowe obejmują: • Podniesienie jakości zamieszkiwania i użytkowania obiektów, a tym samym zwiększenia ich atrakcyjności; • Wzrost aktywności społecznej, gospodarczej oraz fizycznej; • wpływ na gospodarkę niskoemisyjną poprzez wymianę oświetlenia zewnętrznego; • Termomodernizacja budynków w celu zwiększenia efektywności energetycznej.
Sposób oceny i zmierzenia rezultatów	Sprawozdanie z realizacji projektu, Protokoły odbioru, Ankiety.
HARMONOGRAM REALIZACJI	
Planowana data rozpoczęcia projektu	2017
Planowana data zakończenia projektu	2023
Szacunkowy koszt	12 927 300,00 (środki zewnętrzne – dofinansowanie na poziomie 85%)
Potencjalne źródło finansowania	Budżet własny, RPO WM na lata 2014-2023
Wskaźniki realizacji projektu zostały przedstawione w rozdziale 12. System monitorowania i oceny skuteczności działań	

Źródło: opracowanie własne

Tabela 34 Projekt podstawowy nr 19

Nazwa projektu	**Poprawa dostępu do usług publicznych oraz aktywizacja środowisk lokalnych ze szczególnym uwzględnieniem osób wykluczonych i zagrożonych wykluczeniem społecznych**
INFORMACJE PODSTAWOWE	
Lokalizacja	ul. 3 maja: działki 312, 313 ul. Bohaterów Września 1939r.: działki 10/54, 10/50, 10/49, 10/48 ul. Leyka: działki 338, 339, 337, 350, 349, 353, 354, 360, 356, 359, 358 ul. Lipperta: działki 347/10, 347/9, 322/6, 347/5, 322/4, 347/6, 347/7, 320 ul. Nauczycielska: działki 30/9, 30/7, 342, 30/11, 334, 335, 347 ul. Odrodzenia: działki 307, 270/5, 270/3 ul. Ogrodowa: działki 322/9, 320, 322/7, 322/2 ul. Piłsudskiego: działki 69/4, 69/3

	ul. Warszawska: działka 309
Podmiot realizujący (wraz z planowanymi partnerami realizacji)	Spółdzielnia Mieszkaniowa "Odrodzenie" ul. Narońskiego 2
OPIS PROJEKTU	
Opis stanu istniejącego	Zaniedbane przestrzenie publiczne wpływają na niewielką liczbę miejsc spędzania czasu wolnego dla mieszkańców obszaru rewitalizacji. Należy poczynić działania mające na celu zwiększenie możliwości integracji wszystkich grup społecznych.
Zakres planowanych działań	Utworzenie miejsc oraz organizacji, których działalność ukierunkowana będzie na wypełnienie wolnego czasu osobom starszym oraz edukację młodzieży i dzieci, a także pomoc osobom nieaktywnym zawodowo i wykluczonym oraz ubogim zamieszkujących zasoby SM Odrodzenie.
Cel projektu	Głównym celem projektu jest wzbogacenie życia kulturalnego mieszkańcom poszczególnych osiedli w obszarze rewitalizacji w szczególności osobom już nie aktywnych zawodowo oraz dzieciom i młodzieży.
Sposób oceny i zmierzenia rezultatów	Sprawozdanie z realizacji projektu, Protokoły odbioru, Ankiety.
HARMONOGRAM REALIZACJI	
Planowana data rozpoczęcia projektu	2017
Planowana data zakończenia projektu	2023
Szacunkowy koszt	500 000,00 (środki zewnętrzne – dofinansowanie na poziomie 85%)
Potencjalne źródło finansowania	Budżet własny, RPO WM na lata 2014-2023
Wskaźniki realizacji projektu zostały przedstawione w rozdziale 12. System monitorowania i oceny skuteczności działań	

Źródło: opracowanie własne

Tabela 35 Projekt podstawowy nr 20

Nazwa projektu	**Budowa stadionu lekkoatletycznego i piłkarskiego wraz ze stworzeniem oferty sportowo-rekreacyjnej dla mieszkańców obszaru rewitalizacji**
INFORMACJE PODSTAWOWE	
Lokalizacja	Szczytno, ul.Śląska, działka nr 16/3, obr. 2
Podmiot realizujący (wraz z planowanymi partnerami realizacji)	Gmina Miejska Szczytno
OPIS PROJEKTU	
Opis stanu istniejącego	W Szczytnie brakuje profesjonalnego stadionu lekkoatletycznego, na których mogłyby odbywać się zajęcia sportowe dla dzieci i młodzieży oraz zawody sportowe. W mieście brakuje miejsca do ćwiczeń, w których mogłyby zostać zorganizowane meetingi sportowe.

Zakres planowanych działań	W ramach przeprowadzonych prac planuje się dostosowanie stadionu miejskiego do potrzeb młodych sportowców, zaawansowanych sportowców i osób chcących się rozwijać sportowo. W zakres planowanych działań wejdą przede wszystkim takie prace jak: wymiana nawierzchni, wymiana murawy, budowa oświetlenia, budowa trybun, urządzenie i budowa zaplecza, budowa infrastruktury lekkoatletycznej, w tym torów lekkoatletycznych, zagospodarowanie terenów wokół stadionu (parkingi, infrastruktura). Ponadto planuje się założenie sekcji sportowych dla każdej grupy wiekowej i organizacje cotygodniowych spotkań. Udział w spotkaniach sportowych skierowany będzie przede wszystkim do mieszkańców obszaru rewitalizacji. W przypadku, gdy mimo zapewnionych działań promocyjnych pula miejsc nie zostanie wykorzystana przez mieszkańców obszaru rewitalizacji, do udziału zaproszeni zostaną pozostali mieszkańcy miasta. W ramach realizacji projektu planuje się również organizację „Tygodnia zdrowia”. W lipcu, każdego roku wdrażania działań rewitalizacyjnych, na terenie stadionu zorganizowane zostaną dni promocji różnych dyscyplin sportowych. Na miejscu będzie możliwość rozmowy z dietetykiem, trenerami i sportowcami, a także udziału w konkursach dedykowanych poszczególnym dyscyplinom.
Cel projektu	Głównym celem projektu jest poprawa kondycji fizycznej i psychicznej mieszkańców poprzez budowę stadionu w Szczytnie. Cele szczegółowe dotyczą natomiast takich działań jak: • zainicjowanie i wzmocnienie współpracy między różnymi podmiotami przy lokalnych działaniach społecznych, • ożywienie społeczno-gospodarcze • rozwój działalności gospodarczej wokół stadionu, wzrost zatrudnienia.
Sposób oceny i zmierzenia rezultatów	Sprawozdanie z realizacji projektu, Protokoły odbioru, Ankiety.
HARMONOGRAM REALIZACJI	
Planowana data rozpoczęcia projektu	2018
Planowana data zakończenia projektu	2023
Szacunkowy koszt	4 000 000,00 (środki zewnętrzne – dofinansowanie na poziomie 85%)
Potencjalne źródło finansowania	Budżet własny, RPO WM na lata 2014-2023 Program Rozwoju Infrastruktury Lekkoatletycznej
Wskaźniki realizacji projektu zostały przedstawione w rozdziale 12. System monitorowania i oceny skuteczności działań	

Źródło: opracowanie własne

Tabela 36 Projekt podstawowy nr 21

Nazwa projektu	**Rewitalizacja zabytkowego Browaru Jurand w Szczytnie**
INFORMACJE PODSTAWOWE	
Lokalizacja	Ul. Mickiewicza 5, obręb 1, nr działki 177/1
Podmiot realizujący (wraz z planowanymi partnerami	Gmina Miejska Szczytno, Tarpan Fabryka Likierów Ul. Mickiewicza 5

realizacji)	
OPIS PROJEKTU	
Opis stanu istniejącego	Z uwagi na bardzo atrakcyjną lokalizację zabytkowego browaru oraz jego walory zarówno architektoniczne jak i funkcjonalne, istnieje możliwość przywrócenia mu wartości użytecznych i podkreślenie ważności punktu społecznego i kulturowego na mapie miasta.
Zakres planowanych działań	Całość planu i procesu rewitalizacji obiektu Browaru związana będzie z zamiarem prezentacji „Historia piwa w naszym regionie”. W obiekcie browaru w wydzielonej jego części zaplanowano zaprezentowanie nowoczesnego niewielkiego browaru rzemieślniczego, który zaprezentuje nowoczesną technikę i urządzenia używanych do produkcji piwa. Druga część obiektu przeznaczona będzie do prezentacji niezwykle ciekawej historii produkcji piwa (prezentacja surowców, urządzeń istniejących w browarze, zabytkowej infrastruktury, pokazy multimedialne prezentujące historię, tradycję i kunszt sztuki piwowarskiej). W częściach podziemnych pomieszczeń browaru powstanie ogólna dostępna wielofunkcyjna sala konferencyjno-szkoleniowa. Z sali w sposób nieodpłatny będą mogli skorzystać mieszkańcy obszaru rewitalizacji w celu organizacji lokalnych spotkań. Górne kondygnacje zostaną przebudowane i zaadaptowane na funkcje hotelowe.
Cel projektu	Celem projektu jest zachowanie budynku zabytkowego browaru i udostępnienie obiektu w aspekcie społecznym, historycznym i gospodarczym. Wśród celów szczegółowych należy wymienić przede wszystkim: • zmniejszenie bezrobocia na obszarze rewitalizacji: o w ramach projektu przewiduje się stworzenie ok. 15 nowych miejsc pracy. Możliwość zatrudnienia skierowana zostanie przede wszystkim do mieszkańców obszaru rewitalizacji, w przypadku niewykorzystania puli miejsc przez mieszkańców obszaru rewitalizacji z możliwości zatrudnienia będą mogli skorzystać inni mieszkańcy miasta. • ożywienie gospodarcze obszaru rewitalizacji; • zwiększenie liczby atrakcji turystycznych,
Sposób oceny i zmierzenia rezultatów	Sprawozdanie z realizacji projektu, Protokoły odbioru, Ankiety.
HARMONOGRAM REALIZACJI	
Planowana data rozpoczęcia projektu	2018
Planowana data zakończenia projektu	2023
Szacunkowy koszt	8 000 000,00 zł (środki zewnętrzne – dofinansowanie na poziomie 85%)
Potencjalne źródło finansowania	Budżet własny, RPO WM na lata 2014-2023
Wskaźniki realizacji projektu zostały przedstawione w rozdziale 12. System monitorowania i oceny skuteczności działań	

Źródło: opracowanie własne

Lista projektów komplementarnych

W ramach programu rewitalizacji przewiduje się realizację przedsięwzięć komplementarnych. Zgodnie z Wytycznymi w zakresie rewitalizacji, interesariusze rewitalizacji to przede wszystkim mieszkańcy, przedsiębiorcy, organizacje pozarządowe, właściciele nieruchomości, organy władzy publicznej. Dla projektów komplementarnych nie przewiduje się ustalania ram finansowych oraz horyzontu czasowego. Zakres tematyczny przestawiony został w taki sposób, aby Urząd Miasta elastycznie mógł reagować na zmiany społeczne, gospodarcze i polityczne. Poniżej zaprezentowano zakres tematyczny projektów, który pozostaje spójny ze zdiagnozowanymi problemami na obszarze rewitalizacji, wizją obszaru rewitalizacji oraz celami obszaru rewitalizacji:

- Zmniejszenie zjawiska wykluczenia społecznego na obszarze rewitalizacji:
  - Przeciwdziałanie patologiom społecznym.
  - Organizowanie festiwali i pikników sąsiedzkich.
  - Rozwój usług edukacyjnych i opiekuńczych.
  - Prowadzenie profilaktyki wykluczenia społecznego.
- Aktywizacja zawodowa bezrobotnych mieszkańców obszaru rewitalizacji:
  - Współpraca z Urzędem Pracy w zakresie poszukiwania potencjalnych pracowników dla przedsiębiorców i potencjalnych inwestorów.
  - Organizowanie szkoleń dla osób bezrobotnych w celu dostosowania ich umiejętności do rynku pracy.
  - Wspieranie osób w trudnej sytuacji życiowej w wejściu lub w powrocie na rynek pracy.
- Aktywizacja i integracja społeczna seniorów:
  - Budowa relacji międzypokoleniowej.
  - Zorganizowanie miejsca do spędzania czasu wolnego dla osób starszych.
  - Zorganizowanie pracy wolontariackiej dla osób starszych.
- Organizowanie czasu wolnego dla dzieci i młodzieży:
  - Rozwój zainteresowań dzieci i młodzieży poprzez możliwość uczestniczenia w specjalnie zorganizowanych warsztatach.
  - Współpraca z animatorami.
  - Rozwój kapitału społecznego.
- Poprawa klimatu inwestycyjnego obszaru rewitalizacji:
  - Promocja terenów inwestycyjnych.
  - Zwiększenie konkurencyjności lokalnego rynku pracy poprzez zachęcenie przedsiębiorców do inwestowania w regionie.
  - Organizowanie dni przedsiębiorczości oraz spotkań z przedstawicielami biznesu.
- Poprawa efektywności energetycznej:
  - Termomodernizacja budynków mieszkalnych.

  - Promowanie źródeł energii odnawialnej.
  - Upowszechnianie postawy ekologicznej poprzez organizowanie spotkań dla mieszkańców obszaru rewitalizacji.
- Poprawa stanu technicznego obiektów użyteczności publicznej i zagospodarowanie przestrzeni publicznej:
  - Termomodernizacja budynków użyteczności publicznej.
  - Zlikwidowanie barier architektonicznych dla osób z niepełnosprawnościami.
  - Zagospodarowanie zaniedbanych przestrzeni publicznych.
  - Zagospodarowanie terenów zieleni.
- Zwiększenie jakości życia mieszkańców obszaru rewitalizacji:
  - Wyremontowanie zaniedbanych budynków mieszkalnych.
  - Zwiększenie dostępności do podstawowych rozwiązań technicznych.
  - Organizowanie czasu wolnego dla chętnych mieszkańców.
- Ochrona obiektów dziedzictwa kulturowego:
  - Prace konserwatorskie, restauratorskie obiektów zabytkowych.
  - Zagospodarowanie terenów wokół obiektów dziedzictwa kulturowego.
  - Promowanie dziedzictwa kulturowego.
- Rozbudowa infrastruktury sportowej, rekreacyjnej, kulturalnej i turystycznej:
  - Propagowanie cyklicznych zawodów sportowych na „orlikach”.
  - Rozwój infrastruktury okołoturystycznej.
  - Budowa ścieżek dydaktycznych.
  - Rozbudowa ścieżek rowerowych.
  - Zagospodarowanie przestrzeni miejskich (siłownie zewnętrzne, miejsca dla dzieci i młodzieży).
  - Promocja oferty turystycznej.

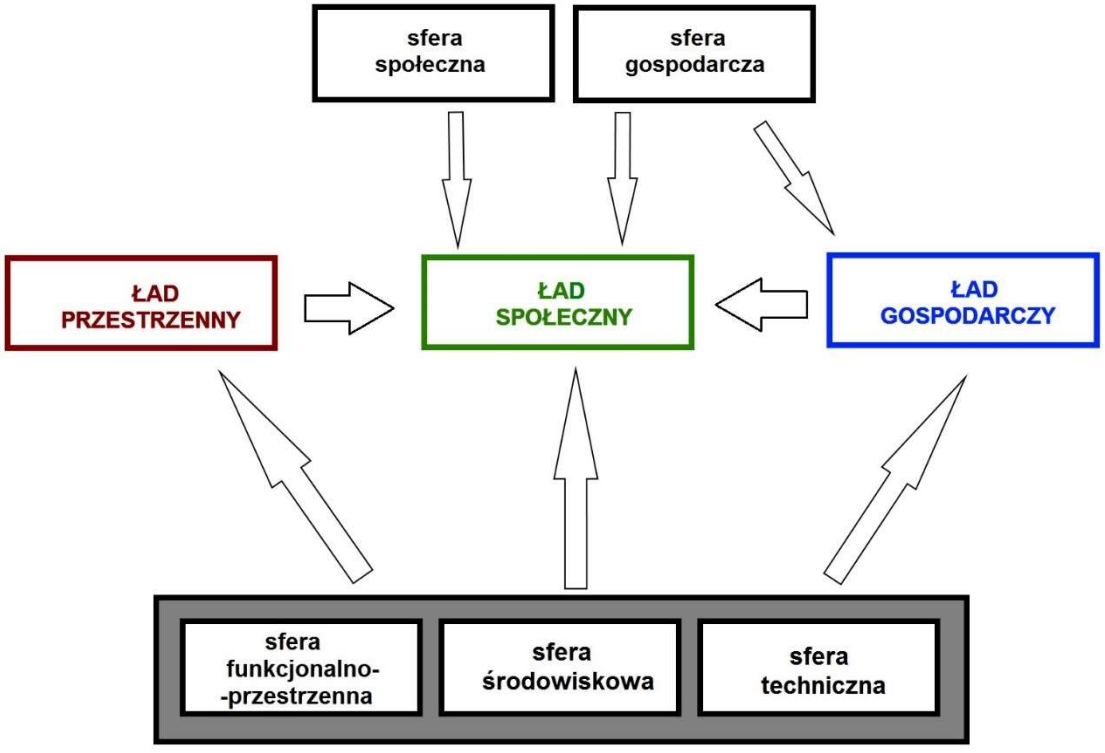
10. Mechanizmy zapewnienia komplementarności rewitalizacji

Kompleksowość Programu Rewitalizacji

Wymogiem koniecznym dla wspierania projektów i przedsięwzięć rewitalizacyjnych jest zapewnienie ich komplementarności w różnych wymiarach. W szczególności dotyczy to komplementarności: przestrzennej, problemowej, proceduralno-instytucjonalnej, międzyokresowej oraz źródeł finansowania

Diagnoza wszystkich sfer wykazuje szczególne nagromadzenie zjawisk niekorzystnych w sferze społecznej i gospodarczej. Jednakże sfera funkcjonalno-przestrzenna, techniczna i środowiskowa w sposób pośredni przyczynia się do negatywnych zjawisk w sferze społecznej. Zatem prawidłowe pojmowanie kompleksowości rewitalizacji powinno uwzględniać działania we wszystkich sferach, które pośrednio i bezpośrednio mają wpływ na rozwiązanie problemów w sferze społecznej oraz synchronizacje ich efektów i wzajemne dopełnianie.

Rysunek 4 Schemat powiązań i wzajemnego wpływu poszczególnych sfer



Źródło: opracowanie własne.

Program rewitalizacji ujmuje działania w sposób kompleksowy tak, aby nie pomijać aspektu społecznego oraz gospodarczego, przestrzenno-funkcjonalnego, technicznego i

środowiskowego związanego zarówno z danym obszarem, jak i jego otoczeniem. W części projektów realizacja działań technicznych warunkuje realizację tzw. projektów miękkich, w innych projekty inwestycyjne uzupełniają się z działaniami miękkimi. Projekty te dopełniają się tematycznie, sprawiając, że program rewitalizacji będzie oddziaływał na obszar rewitalizacji w możliwie najszerszych aspektach. Komplementarność polega tu na wzajemnym uzupełnianiu interwencji w celu skutecznego rozwiązania problemu i osiągnięcia zamierzonego celu. Komplementarność zapewniona zostanie również poprzez właściwe zarządzanie programem rewitalizacji, reagowanie we właściwym czasie na zmiany zachodzące wskutek wdrażania programu oraz wyciąganie odpowiednich wniosków z danych ewaluacyjnych. Rola samorządu jako koordynatora programu rewitalizacji zapewni komplementarność podejmowanych działań poprzez tworzenie szerokich płaszczyzn i platform współpracy. Pozwoli to także na sprawną komunikację pomiędzy poszczególnymi interesariuszami rewitalizacji, co stanowić będzie podstawę do podejmowania uzupełniających się wzajemnie przedsięwzięć, szeroko oddziałujących na różne zjawiska kryzysowe. Inicjatywy społeczne uzupełniane będą inwestycjami Gminy Miejskiej Szczytno, w zakresie zadań własnych samorządu lokalnego, określonych przepisami prawa. Ponadto miasto będzie inspiratorem tych działań poprzez system wsparcia finansowego w ramach poszczególnych funduszy celowych.

Narzędziem służącym realizacji wsparcia rewitalizacji będą zintegrowane projekty rewitalizacyjne, łączące interwencje Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego i Europejskiego Funduszu Społecznego. Będą one realizowanie głównie poprzez działania finansowane z RPO WiM 2014-2020 w ramach różnych priorytetów inwestycyjnych. Ponadto, wszystkie przedsięwzięcia powinny być ukierunkowane przede wszystkim na niwelowanie zjawisk związanych z problemami społecznymi na danym obszarze, aktywizację społeczno-gospodarczą oraz podniesienie jakości życia lokalnych społeczności. Dlatego też projektom infrastrukturalnym współfinansowanym z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego towarzyszyć będą powiązane z nimi działania finansowane przy udziale Europejskiego Funduszu Społecznego w ramach osi priorytetowych RPO WiM 2014-2020

Priorytety inwestycyjne bezpośrednio związane z rewitalizacją w ramach RPO WiM 2014-2020:

- Cel Tematyczny 3 Wzmacnianie konkurencyjności MŚP

3a Promowanie przedsiębiorczości, w szczególności poprzez ułatwianie gospodarczego wykorzystywania nowych pomysłów oraz sprzyjanie tworzeniu nowych firm, w tym również poprzez inkubatory przedsiębiorczości.

- Cel tematyczny 4 Wspieranie przejścia na gospodarkę niskoemisyjną we wszystkich sektorach

4c Wspieranie efektywności energetycznej, inteligentnego zarządzania energią i wykorzystania odnawialnych źródeł energii w infrastrukturze publicznej, w tym w budynkach publicznych, i w sektorze mieszkaniowym

4e Promowanie strategii niskoemisyjnych dla wszystkich rodzajów terytoriów, w szczególności dla obszarów miejskich, w tym wspieranie zrównoważonej multimodalnej mobilności miejskiej i działań adaptacyjnych mających oddziaływanie łagodzące na zmiany klimatu

- Cel tematyczny 6 Zachowanie i ochrona środowiska naturalnego oraz wspieranie efektywnego gospodarowania zasobami

6c Zachowanie, ochrona, promowanie i rozwój dziedzictwa naturalnego i kulturowego

6e Podejmowanie przedsięwzięć mających na celu poprawę stanu jakości środowiska miejskiego, rewitalizację miast, rekultywację i dekontaminację terenów poprzemysłowych (w tym terenów powojskowych), zmniejszenie zanieczyszczenia powietrza oraz propagowania działań służących zmniejszaniu hałasu

- Cel tematyczny 7 Promowanie zrównoważonego transportu i usuwanie niedoborów przepustowości w działaniu najważniejszej infrastruktury sieciowej

7d Rozwój i rehabilitacja kompleksowych, wysokiej jakości i interoperacyjnych systemów transportu kolejowego oraz propagowanie działań służących zmniejszaniu hałasu

- Cel tematyczny 8 Promowanie trwałego i wysokiej jakości zatrudnienia oraz wsparcie mobilności pracowników

8i dostęp do zatrudnienia dla osób poszukujących pracy i osób biernych zawodowo, w tym długotrwale bezrobotnych oraz oddalonych od rynku pracy, także poprzez lokalne inicjatywy na rzecz zatrudnienia oraz wspieranie mobilności pracowników

8iii praca na własny rachunek, przedsiębiorczość i tworzenie przedsiębiorstw w tym innowacyjnych mikro-, małych i średnich przedsiębiorstw

- Cel tematyczny 9 Wspieranie włączenia społecznego i walka z ubóstwem

9b wspieranie rewitalizacji fizycznej, gospodarczej i społecznej ubogich społeczności na obszarach miejskich i wiejskich

9i aktywne włączenie, w tym z myślą o promowaniu równych szans oraz aktywnego uczestnictwa i zwiększaniu szans na zatrudnienie

9iv ułatwianie dostępu do przystępnych cenowo, trwałych oraz wysokiej jakości usług, w tym opieki zdrowotnej i usług socjalnych świadczonych w interesie ogólnym

9v wspieranie przedsiębiorczości społecznej i integracji zawodowej w przedsiębiorstwach społecznych oraz ekonomii społecznej i solidarnej w celu ułatwiania dostępu do zatrudnienia.

Priorytety inwestycyjne bezpośrednio związane z rewitalizacja w ramach krajowych programów operacyjnych:

Program Operacyjny	Priorytety Inwestycyjne
Program Operacyjny Infrastruktura i Środowisko 2014-2020	4.iii. Wspieranie efektywności energetycznej, inteligentnego zarządzania energią i wykorzystania odnawialnych źródeł energii w infrastrukturze publicznej, w tym w budynkach publicznych i w sektorze mieszkaniowym. 4.v. Promowanie strategii niskoemisyjnych dla wszystkich rodzajów terytoriów w szczególności obszarów miejskich , w tym wspieranie zrównoważonej multimodalnej mobilności miejskiej i działań adaptacyjnych mających oddziaływanie łagodzące na zmiany klimatu. 6.c. Zachowanie, ochrona, promowanie i rozwój dziedzictwa naturalnego i kulturowego . 6.e. (iv) podejmowanie przedsięwzięć mających na celu poprawę stanu jakości środowiska miejskiego, rewitalizacje miast, rekultywację i dekontaminację terenów poprzemysłowych (w tym terenów powojskowych), zmniejszenie zanieczyszczenia powietrza oraz propagowania działań służących zmniejszaniu hałasu. 9.a. Inwestycję w infrastrukturę zdrowotna i społeczną, które przyczynią się do rozwoju krajowego, regionalnego i lokalnego, zmniejszania nierówności w zakresie stanu zdrowia, promowanie włączenia społecznego poprzez lepszy dostęp do usług społecznych, kulturalnych i rekreacyjnych oraz przejścia z usług instytucjonalnych na usługi na poziomie społeczności lokalnych.
Program Operacyjny Wiedza Edukacja Rozwój	8.ii. Trwała integracja na rynku pracy ludzi młodych, w szczególności tych, którzy nie pracują, nie kształcą się ani nie szkolą, w tym ludzi młodych zagrożonych wykluczeniem społecznym i ludzi młodych wywodzących się ze środowisk zmarginalizaownych, także przez wdrażanie gwarancji dla młodzieży.
Program Operacyjny	4.e. promowanie strategii niskoemisyjnych dla wszystkich rodzajów

Program Operacyjny	Priorytety Inwestycyjne
Polska Wschodnia	terytoriów, w szczególności dla obszarów miejskich, w tym wspieranie zrównoważonej multimodalnej mobilności miejskiej i działań adaptacyjnych mających oddziaływanie łagodzące dla klimatu.
Program Operacyjny Polska Cyfrowa	2.a. Poszerzanie zakresu dostępności łączy szerokopasmowych oraz wprowadzanie szybkich sieci internetowych oraz wspieranie wprowadzania nowych technologii i sieci dla gospodarki cyfrowej. 2.c. wzmocnienie zastosowań TIK dla e-administracji, e-uczenia się, e-włączenia społecznego, e-kultury i e-zdrowia.

Źródło: opracowanie własne.

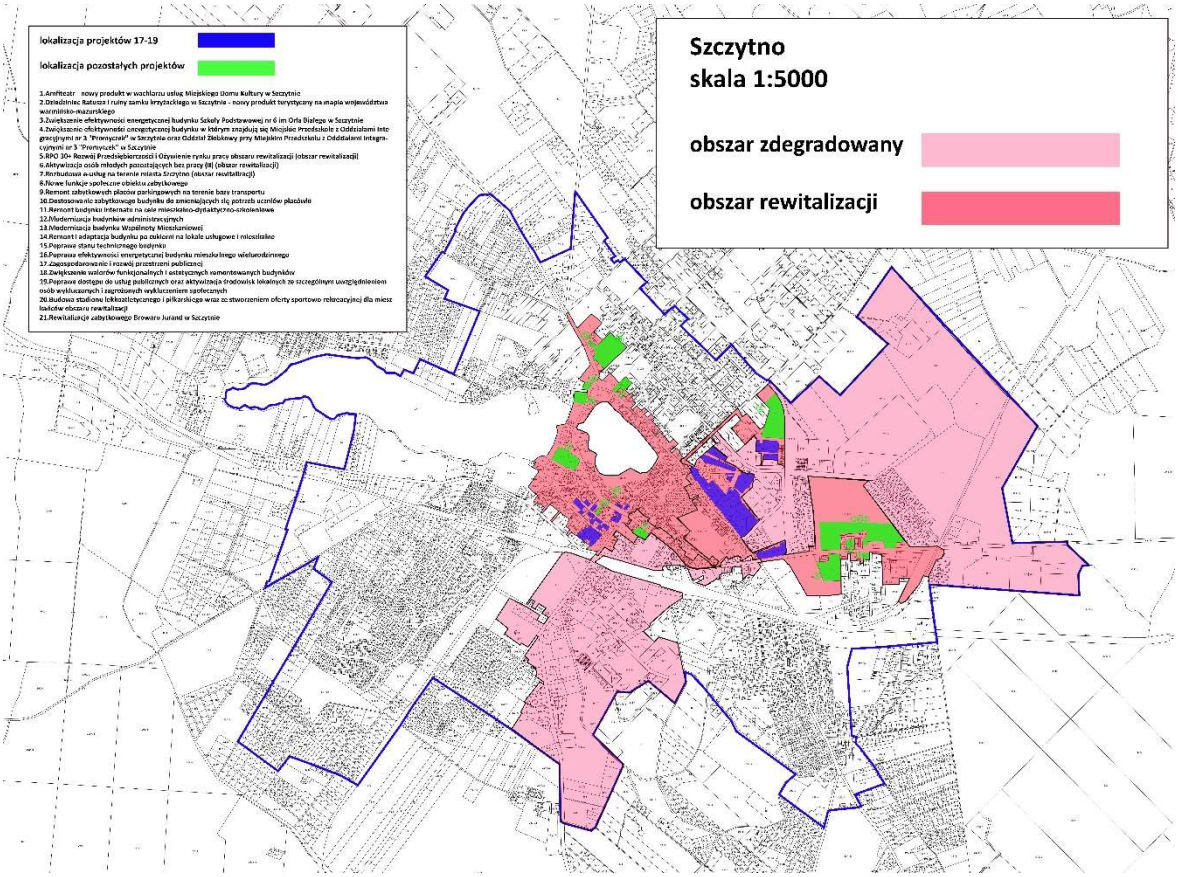
Komplementarność przestrzenna

Zapewnienie komplementarności przestrzennej pozwoli na oddziaływanie na cały obszar rewitalizacji. Dzięki realizacji zaplanowanych przedsięwzięć zdiagnozowane problemy nie będą przenoszone poza obszar rewitalizacji. Wymaga to uwzględnienia powiązań pomiędzy projektami realizowanymi na terenie objętym rewitalizacją a działaniami wprowadzanymi poza wyznaczonym obszarem.

Ważną zasadą jest także zachowanie efektu synergii pomiędzy wszystkimi projektami. Wszystkie projekty stanowią odpowiedź na zdiagnozowane problemy i wzajemnie się uzupełniają lub dopełniają. Dzięki zachowaniu tej zasady, osiągnięty zostanie cel główny rewitalizacji.

Na poniższej mapie wskazano lokalizację każdego z projektów podstawowych:

Mapa 3 Lokalizacja projektów podstawowych



Źródło: opracowanie własne.

Komplementarność problemowa

Komplementarność problemowa polega na wzajemnym dopełnianiu wszystkich projektów pod względem tematycznym, oddziałującym zarówno w aspekcie społecznym, jak i gospodarczym przestrzenno-funkcjonalnym, technicznym i środowiskowym. Projekty zostały wybrane w taki sposób, aby uniknąć fragmentaryzacji poszczególnych przedsięwzięć. Ważnym elementem Programów Rewitalizacji są także jasno sprecyzowane takie elementy jak pożądany stan, wskaźniki i powiązanie działań z dokumentami strategicznymi. Lokalny Program Rewitalizacji posiada wszystkie niezbędne elementy, tj.: wizję obszaru rewitalizacji, która stanowi pożądany stan, sposób wskaźnikowania zaplanowanych przedsięwzięć, powiązania działań z decyzjami i dokumentami strategicznymi gminy.

W związku z koniecznością wskazania, że zaplanowane projekty dopełniają się tematycznie, sprawiając, ze program rewitalizacji będzie oddziaływał na obszar rewitalizacji we wszystkich niezbędnych aspektach, w poniższej tabeli przedstawiono wpływ poszczególnych problemów na aspekty problemowe wraz z odniesieniem się do celów strategicznych.

Tabela 37 Kompleksowość problemowa

Nazwa projektu/przedsięwzięcia	Cel strategiczny	Aspekt społeczny	Aspekt gospodarczy	Aspekt przestrzenno-funkcjonalny	Aspekt środowiskowy
Amfiteatr - nowy produkt w wachlarzu usług Miejskiego Domu Kultury w Szczytnie	➢ Niwelowanie negatywnych zjawisk i wzmocnienie kapitału społecznego na obszarze rewitalizowanym ➢ Tworzenie warunków dla rozwoju przedsiębiorczości i wspieranie odpowiedzialnego biznesu na obszarze rewitalizowanym	x	x	x	x
Dziedziniec Ratusza i ruiny zamku krzyżackiego w Szczytnie - nowy produkt turystyczny na mapie województwa warmińsko-mazurskiego	➢ Niwelowanie negatywnych zjawisk i wzmocnienie kapitału społecznego na obszarze rewitalizowanym ➢ Tworzenie warunków dla rozwoju przedsiębiorczości i wspieranie odpowiedzialnego biznesu na obszarze rewitalizowanym ➢ Podniesienie jakości przestrzeni publicznych i wzrost jakości usług publicznych w celu poprawy standardu życia mieszkańców obszaru rewitalizowanego	x	x	x	x
Zwiększenie efektywności energetycznej budynku Szkoły Podstawowej nr 6 im Orła Białego w Szczytnie	➢ Niwelowanie negatywnych zjawisk i wzmocnienie kapitału społecznego na obszarze rewitalizowanym ➢ Podniesienie jakości przestrzeni publicznych i wzrost jakości usług publicznych w celu poprawy standardu życia mieszkańców obszaru rewitalizowanego	x		x	x
Zwiększenie efektywności energetycznej budynku w którym znajdują się Miejskie Przedszkole z Oddziałami Integracyjnymi nr 3 "Promyczek" w Szczytnie oraz Oddział Żłobkowy przy Miejskim Przedszkolu z Oddziałami Integracyjnymi nr 3 "Promyczek" w Szczytnie	➢ Niwelowanie negatywnych zjawisk i wzmocnienie kapitału społecznego na obszarze rewitalizowanym ➢ Podniesienie jakości przestrzeni publicznych i wzrost jakości usług publicznych w celu poprawy standardu życia mieszkańców obszaru rewitalizowanego	x		x	x

Nazwa projektu/przedsięwzięcia	Cel strategiczny	Aspekt społeczny	Aspekt gospodarczy	Aspekt przestrzenno-funkcjonalny	Aspekt środowiskowy
RPO 30+ Rozwój Przedsiębiorczości i Ożywienie rynku pracy obszaru rewitalizacji	➢ Niwelowanie negatywnych zjawisk i wzmocnienie kapitału społecznego na obszarze rewitalizowanym ➢ Tworzenie warunków dla rozwoju przedsiębiorczości i wspieranie odpowiedzialnego biznesu na obszarze rewitalizowanym	x	x		
Aktywizacja osób młodych pozostających bez pracy (II)	➢ Niwelowanie negatywnych zjawisk i wzmocnienie kapitału społecznego na obszarze rewitalizowanym ➢ Tworzenie warunków dla rozwoju przedsiębiorczości i wspieranie odpowiedzialnego biznesu na obszarze rewitalizowanym	x	x		
Rozbudowa e-usług na terenie miasta Szczytno	➢ Niwelowanie negatywnych zjawisk i wzmocnienie kapitału społecznego na obszarze rewitalizowanym ➢ Tworzenie warunków dla rozwoju przedsiębiorczości i wspieranie odpowiedzialnego biznesu na obszarze rewitalizowanym ➢ Podniesienie jakości przestrzeni publicznych i wzrost jakości usług publicznych w celu poprawy standardu życia mieszkańców obszaru rewitalizowanego	x	x		
Nowe funkcje społeczne obiektu zabytkowego	➢ Niwelowanie negatywnych zjawisk i wzmocnienie kapitału społecznego na obszarze rewitalizowanym ➢ Podniesienie jakości przestrzeni publicznych i wzrost jakości usług publicznych w celu poprawy standardu życia mieszkańców obszaru rewitalizowanego	x		x	
Remont zabytkowych placów parkingowych na terenie bazy transportu	➢ Niwelowanie negatywnych zjawisk i wzmocnienie kapitału społecznego na obszarze rewitalizowanym ➢ Podniesienie jakości przestrzeni publicznych i wzrost jakości usług publicznych w celu poprawy standardu życia mieszkańców obszaru rewitalizowanego	x		x	

Nazwa projektu/przedsięwzięcia	Cel strategiczny	Aspekt społeczny	Aspekt gospodarczy	Aspekt przestrzenno-funkcjonalny	Aspekt środowiskowy
Dostosowanie zabytkowego budynku do zmieniających się potrzeb uczniów placówki	➢ Niwelowanie negatywnych zjawisk i wzmocnienie kapitału społecznego na obszarze rewitalizowanym ➢ Podniesienie jakości przestrzeni publicznych i wzrost jakości usług publicznych w celu poprawy standardu życia mieszkańców obszaru rewitalizowanego	x		x	
Remont budynku internatu na cele mieszkalno-dydaktyczno-szkoleniowe	➢ Niwelowanie negatywnych zjawisk i wzmocnienie kapitału społecznego na obszarze rewitalizowanym ➢ Podniesienie jakości przestrzeni publicznych i wzrost jakości usług publicznych w celu poprawy standardu życia mieszkańców obszaru rewitalizowanego	x		x	
Modernizacja budynków administracyjnych	➢ Niwelowanie negatywnych zjawisk i wzmocnienie kapitału społecznego na obszarze rewitalizowanym ➢ Podniesienie jakości przestrzeni publicznych i wzrost jakości usług publicznych w celu poprawy standardu życia mieszkańców obszaru rewitalizowanego	x		x	
Modernizacja budynku Wspólnoty Mieszkaniowej	➢ Niwelowanie negatywnych zjawisk i wzmocnienie kapitału społecznego na obszarze rewitalizowanym ➢ Podniesienie jakości przestrzeni publicznych i wzrost jakości usług publicznych w celu poprawy standardu życia mieszkańców obszaru rewitalizowanego	x		x	x
Remont i adaptacja budynku po cukierni na lokale usługowe i mieszkalne	➢ Niwelowanie negatywnych zjawisk i wzmocnienie kapitału społecznego na obszarze rewitalizowanym ➢ Podniesienie jakości przestrzeni publicznych i wzrost jakości usług publicznych w celu poprawy standardu życia mieszkańców obszaru rewitalizowanego	x		x	
Poprawa stanu technicznego budynku	➢ Niwelowanie negatywnych zjawisk i wzmocnienie kapitału społecznego na obszarze rewitalizowanym	x		x	x

Nazwa projektu/przedsięwzięcia	Cel strategiczny	Aspekt społeczny	Aspekt gospodarczy	Aspekt przestrzenno-funkcjonalny	Aspekt środowiskowy
	➢ Podniesienie jakości przestrzeni publicznych i wzrost jakości usług publicznych w celu poprawy standardu życia mieszkańców obszaru rewitalizowanego				
Poprawa efektywności energetycznej budynku mieszkalnego wielorodzinnego	➢ Niwelowanie negatywnych zjawisk i wzmocnienie kapitału społecznego na obszarze rewitalizowanym ➢ Podniesienie jakości przestrzeni publicznych i wzrost jakości usług publicznych w celu poprawy standardu życia mieszkańców obszaru rewitalizowanego	x		x	x
Zagospodarowanie i rozwój przestrzeni publicznej	➢ Niwelowanie negatywnych zjawisk i wzmocnienie kapitału społecznego na obszarze rewitalizowanym ➢ Podniesienie jakości przestrzeni publicznych i wzrost jakości usług publicznych w celu poprawy standardu życia mieszkańców obszaru rewitalizowanego	x		x	
Zwiększenie walorów funkcjonalnych i estetycznych remontowanych budynków	➢ Niwelowanie negatywnych zjawisk i wzmocnienie kapitału społecznego na obszarze rewitalizowanym ➢ Podniesienie jakości przestrzeni publicznych i wzrost jakości usług publicznych w celu poprawy standardu życia mieszkańców obszaru rewitalizowanego	x		x	x
Poprawa dostępu do usług publicznych oraz aktywizacja środowisk lokalnych ze szczególnym uwzględnieniem osób wykluczonych i zagrożonych wykluczeniem społecznych	➢ Niwelowanie negatywnych zjawisk i wzmocnienie kapitału społecznego na obszarze rewitalizowanym ➢ Podniesienie jakości przestrzeni publicznych i wzrost jakości usług publicznych w celu poprawy standardu życia mieszkańców obszaru rewitalizowanego	x		x	
Budowa stadionu lekkoatletycznego i piłkarskiego wraz ze	➢ Niwelowanie negatywnych zjawisk i wzmocnienie kapitału	x	x	x	x

Nazwa projektu/przedsięwzięcia	Cel strategiczny	Aspekt społeczny	Aspekt gospodarczy	Aspekt przestrzenno-funkcjonalny	Aspekt środowiskowy
stworzeniem oferty sportowo-rekreacyjnej dla mieszkańców obszaru rewitalizacji	społecznego na obszarze rewitalizowanym ➢ Tworzenie warunków dla rozwoju przedsiębiorczości i wspieranie odpowiedzialnego biznesu na obszarze rewitalizowanym ➢ Podniesienie jakości przestrzeni publicznych i wzrost jakości usług publicznych w celu poprawy standardu życia mieszkańców obszaru rewitalizowanego				
Rewitalizacja zabytkowego Browaru Jurand w Szczytnie	➢ Niwelowanie negatywnych zjawisk i wzmocnienie kapitału społecznego na obszarze rewitalizowanym ➢ Tworzenie warunków dla rozwoju przedsiębiorczości i wspieranie odpowiedzialnego biznesu na obszarze rewitalizowanym ➢ Podniesienie jakości przestrzeni publicznych i wzrost jakości usług publicznych w celu poprawy standardu życia mieszkańców obszaru rewitalizowanego	x	x	x	

Źródło: opracowanie własne.

Komplementarność proceduralno-instytucjonalna

Komplementarność proceduralno-instytucjonalna wskazuje na konieczność współdziałania różnych instytucji i podmiotów oraz wzajemne uzupełniania się i spójność wszystkich procedur. Pozwala to na stworzenie takiego systemu zarządzania, który określa sposób podejmowania decyzji oraz włączania społeczności lokalnej w proces rewitalizacji.

W Lokalnym Programie Rewitalizacji komplementarność zostanie osiągnięta dzięki koordynacji wszystkich prac wskazanych struktur urzędu miasta, tj. Wydziału Gospodarki Przestrzennej i Ochrony Środowiska.

Komplementarność międzyokresowa

Komplementarność międzyokresowa dotyczy wskazania przedsięwzięć komplementarnych do już realizowanych projektów. Przestrzeganie reguły komplementarności międzyokresowej wpływa na zachowanie ciągłości projektowej i programowej.

W tabeli poniżej przedstawione zostały wybrane działania, realizowane na terenie miasta Szczytno.

Tabela 38 Przedsięwzięcia rewitalizacyjne zrealizowane na terenie miasta

Nazwa projektu/przedsięwzięcia	Nazwa Beneficjenta	Wartość projektu
Modernizacja systemu zaopatrzenia w wodę mieszkańców miasta Szczytna i gminy Szczytno	Gmina Miejska Szczytno	6 067 503.77 zł
Budowa i przebudowa ulic: Przemysłowej, Łomżyńskiej, Towarowej w Szczytnie	Gmina Miejska Szczytno	8 600 915.16 zł
e-Szczytno - budowa bezprzewodowej sieci teleinformatycznej	Gmina Miejska Szczytno	4 008 940.08 zł
Zagospodarowanie terenu wokół jeziora Domowego Dużego w Szczytnie	Gmina Miejska Szczytno	6 762 952.21 zł
Poprawa gospodarki ściekowej w aglomeracji Szczytno	Gmina Miejska Szczytno	1 394 071.02 zł
Rekultywacja składowiska Odpadów Komunalnych w Linowie	Gmina Miejska Szczytno	1 057 156.29 zł
Wróćmy na jeziora południową bramą Mazur - promocja szczycieńskich produktów	Gmina Miejska Szczytno	551 570.72 zł

Nazwa projektu/przedsięwzięcia	Nazwa Beneficjenta	Wartość projektu
turystycznych		
"Szczytno - promotor mazurskich produktów turystycznych i kulturowych"	Gmina Miejska Szczytno	513 250.87 zł

Źródło: opracowanie własne.

Komplementarność źródeł finansowania

Komplementarność źródeł finansowania polega na połączeniu i uzupełnieniu środków europejskich funduszy strukturalnych i inwestycyjnych. Zaplanowane przedsięwzięcia będą realizowane zarówno ze środków budżetu gminy, jak i innych środków zewnętrznych. Dzięki temu zapewniona zostanie komplementarność źródeł finansowania. Szczegółowe źródła finansowania przedstawione zostały w rozdziale: INDYKATYWNE RAMY FINANSOWE

W poniższej tabeli przedstawiono szacunkową wartość wszystkich projektów z uwzględnieniem szacunkowych źródeł finansowania

Tabela 39 Komplementarność źródeł finansowania

<table>
<tr><th rowspan="2">Podsumowanie</th><th rowspan="2">Szacunkowa wartość wszystkich projektów</th><th colspan="3">Szacunkowe źródła finansowania (w zł)</th></tr>
<tr><th>Wkład własny</th><th>EFRR</th><th>EFS</th></tr>
<tr><td rowspan="4">23 projekty znajdujące się na liście projektów głównych</td><td colspan="2">68 905 631,80</td><td rowspan="4">9 933 134,30</td><td rowspan="4">55 377 075,00</td><td rowspan="4">3 595 422,50</td></tr>
<tr><td colspan="2">W tym:</td></tr>
<tr><td>EFRR</td><td>EFS</td></tr>
<tr><td>65 149 500,00</td><td>3 756 131,80</td></tr>
</table>

Źródło: opracowanie własne.

11. Indykatywne ramy finansowe

Głównym źródłem współfinansowania projektów rewitalizacyjnych z funduszy UE są środki RPO (EFS i EFRR). Silna koordynacja i synergia projektów rewitalizacyjnych finansowanych szczególnie w ramach EFS i EFRR jest konieczna dla uzyskania korzystnych efektów dla obszarów rewitalizacji. Dodatkowym, komplementarnym źródłem ich współfinansowania są środki KPO (EFS, EFRR, FS). Ponadto źródłem współfinansowania projektów rewitalizacyjnych będą środki budżetu państwa oraz budżetów jednostek samorządu terytorialnego, a także pozostałe np. prywatne. Komplementarność finansowa oznacza tu także zdolność łączenia prywatnych i publicznych źródeł finansowania, przy założeniu, że stymulowanie endogenicznych zdolności inwestycyjnych ma kluczowe znaczenie dla dynamiki pożądanych zmian.

Podmiot realizujący	Nazwa projektu/przedsięwzięcia	Szacowana wartość	Źródło współfinansowania UE	Max %	Inne środki
Gmina Miejska Szczytno	Amfiteatr - nowy produkt w wachlarzu usług Miejskiego Domu Kultury w Szczytnie	1 500 000,00	EFRR	85	budżet gminy
Gmina Miejska Szczytno w partnerstwie z Powiatem Szczycieńskim i Muzeum Warmii i Mazur w Olsztynie	Dziedziniec Ratusza i ruiny zamku krzyżackiego w Szczytnie - nowy produkt turystyczny na mapie województwa warmińsko-mazurskiego	14 000 000,00	EFRR	85	budżet gminy/budżet powiatu/budżet jednostki kultury
Gmina Miejska Szczytno	Zwiększenie efektywności energetycznej budynku Szkoły Podstawowej nr 6 im Orła Białego w Szczytnie	5 400 000,00	EFRR	85	budżet gminy
Gmina Miejska Szczytno	Zwiększenie efektywności energetycznej budynku w którym znajdują się Miejskie Przedszkole z Oddziałami Integracyjnymi nr 3 "Promyczek" w Szczytnie oraz Oddział Żłobkowy przy Miejskim Przedszkolu z Oddziałami Integracyjnymi nr 3 "Promyczek" w Szczytnie	1 100 000,00	EFRR	85	budżet gminy
RPO 30+ Rozwój Przedsiębiorczości i Ożywienie rynku pracy obszaru rewitalizacji	Powiatowy Urząd Pracy w Szczytnie	1 774 512,79	EFS	100	budżet powiatu
RPO 30+ Rozwój Przedsiębiorczości i Ożywienie rynku pracy obszaru rewitalizacji	Aktywizacja osób młodych pozostających bez pracy (II)	1 981 619,01	EFS	91,89	budżet powiatu
Powiat Szczycieński w partnerstwie z Gminą Miejską Szczytno	Rozbudowa e-usług na terenie miasta Szczytno	1 500 000,00	EFRR	85	budżet powiatu/ budżet gminy
Wyższa Szkoła Policji w Szczytnie, ul. M. J. Piłsudskiego 111	Nowe funkcje społeczne obiektu zabytkowego	5 600 000,00	EFRR	85	budżet instytucji edukacyjnej

Podmiot realizujący	Nazwa projektu/przedsięwzięcia	Szacowana wartość	Źródło współfinansowania UE	Max %	Inne środki
Wyższa Szkoła Policji w Szczytnie, ul. M. J. Piłsudskiego 111	Remont zabytkowych placów parkingowych na terenie bazy transportu	2 200 000,00	EFRR	85	budżet instytucji edukacyjnej
Wyższa Szkoła Policji w Szczytnie, ul. M. J. Piłsudskiego 111	Dostosowanie zabytkowego budynku do zmieniających się potrzeb uczniów placówki	3 200 000,00	EFRR	85	budżet instytucji edukacyjnej
Wyższa Szkoła Policji w Szczytnie, ul. M. J. Piłsudskiego 111	Remont budynku internatu na cele mieszkalno-dydaktyczno-szkoleniowe	1 200 000,00	EFRR	85	budżet instytucji edukacyjnej
Wyższa Szkoła Policji w Szczytnie, ul. M. J. Piłsudskiego 111	Modernizacja budynków administracyjnych	1 700 000,00	EFRR	85	budżet instytucji edukacyjnej
Wspólnota Mieszkaniowa	Modernizacja budynku Wspólnoty Mieszkaniowej	100 000,00	EFRR	85	środki prywatne
Zarządca nieruchomości "Pro Domus" Nieruchomości Zbigniew Wróblewski, ul. Ogrodowa 18	Remont i adaptacja budynku po cukierni na lokale usługowe i mieszkalne	290 000,00	EFRR	85	środki prywatne
Wspólnota Mieszkaniowa, ul. Piłsudskiego 27	Poprawa stanu technicznego budynku	60 000,00	EFRR	85	środki prywatne
Wspólnota Mieszkaniowa, ul. Śląska 12	Poprawa efektywności energetycznej budynku mieszkalnego wielorodzinnego	200 000,00	EFRR	85	środki prywatne
Spółdzielnia Mieszkaniowa "Odrodzenie", ul. Narońskiego 2	Zagospodarowanie i rozwój przestrzeni publicznej	787 200,00	EFRR	85	środki prywatne
Spółdzielnia Mieszkaniowa "Odrodzenie", ul. Narońskiego 2	Zwiększenie walorów funkcjonalnych i estetycznych remontowanych budynków	12 927 300,00	EFRR	85	środki prywatne
Spółdzielnia Mieszkaniowa "Odrodzenie", ul. Narońskiego 2	Poprawa dostępu do usług publicznych oraz aktywizacja środowisk lokalnych ze szczególnym uwzględnieniem osób wykluczonych i zagrożonych wykluczeniem społecznych	500 000,00	EFRR	85	środki prywatne
Gmina Miejska Szczytno	Budowa stadionu lekkoatletycznego i	4 000 000,00	EFRR	85	budżet gminy

Podmiot realizujący	Nazwa projektu/przedsięwzięcia	Szacowana wartość	Źródło współfinansowania UE	Max %	Inne środki
	piłkarskiego wraz ze stworzeniem oferty sportowo-rekreacyjnej dla mieszkańców obszaru rewitalizacji				
Tarpan Fabryka Likierów, Ul. Mickiewicza 5	Rewitalizacja zabytkowego Browaru Jurand w Szczytnie	8 000 000,00	EFRR	85	środki prywatne

Źródło: opracowanie własne

12. System wdrażania Lokalnego Programu Rewitalizacji

Wszystkie przedsięwzięcia rewitalizacyjne realizowane będą przez interesariuszy procesu rewitalizacji. Za realizację podstawowych przedsięwzięć rewitalizacyjnych odpowiedzialna będzie Gmina Miejska Szczytno we współpracy z własnymi jednostkami organizacyjnymi. W celu osiągnięcia maksymalnej efektywności konieczne będzie koordynowanie zadań prowadzonych przez różne podmioty. Odpowiedzialność za koordynację i system wdrażania w strukturach urzędu miasta obejmie Wydział Gospodarki Przestrzennej i Ochrony Środowiska. Podział kompetencji w zakresie wdrażania, monitoringu i aktualizacji będzie następujący:

1. Rada Miasta w Szczytnie - w kompetencji leży przyjęcie Programu oraz dokonywanie korekt w zapisach na podstawie Uchwał Rady Miasta.
2. Burmistrz Szczytna - nadzór nad realizacją Programu poprzez koordynowanie wydziału Wydział Gospodarki Przestrzennej i Ochrony Środowiska.
3. Urząd Miejski w Szczytnie waz z komórkami organizacyjnymi - wydziały merytoryczne odpowiedzialne za wdrażanie przedsięwzięć rewitalizacyjnych zgodnie z obszarem działania.

Do zadań Wydziału Gospodarki Przestrzennej i Ochrony Środowiska należeć będzie:

- prowadzenie spraw związanych z opracowywaniem, aktualizacją, monitoringiem programu rewitalizacji, w tym w szczególności:
  - prowadzenie spraw w zakresie delimitacji potencjalnych obszarów rewitalizacji;
  - prowadzenie spraw związanych opracowywaniem i aktualizacją programu rewitalizacji;
  - prowadzenie spraw związanych z monitorowaniem i przygotowywaniem sprawozdań z realizacji programu rewitalizacji;
  - inicjowanie przedsięwzięć rewitalizacyjnych w ramach realizacji programu rewitalizacji miasta;
  - prowadzenie spraw związanych z organizacją przedsięwzięć informacyjnych, promocyjnych i konsultacyjnych dotyczących rewitalizacji.
- współpraca z jednostkami Gminy Miejskiej Szczytno oraz innymi podmiotami przy programowaniu i realizacji projektów rewitalizacyjnych.

Ponadto Gmina jako koordynator procesu rewitalizacji będzie dokładała wszelkich starań do tworzenia płaszczyzn współpracy interesariuszy rewitalizacji, zapewnienie odpowiedniej komunikacji pomiędzy interesariuszami, inicjowania przedsięwzięć rewitalizacyjnych oraz inspirowania platform wymiany doświadczeń i dobrych praktyk rewitalizacyjnych. Proces rewitalizacji będzie wpisany w partycypację społeczną jako fundament działań na każdym

etapie tego procesu (diagnozowanie, programowanie, wdrażanie, monitorowanie). Realizowanie Programu wymagać będzie zaangażowania w proces wdrożeniowy zwłaszcza mieszkańców, którzy stanowią bezpośrednich odbiorców wszystkich działań. Bardzo ważna w tym kontekście będzie współpraca z organizacjami pozarządowymi w tym zakresie, gdyż nierzadko dysponują one odpowiednim zasobem wiedzy na temat znaczenia procesu rewitalizacji dla wzmocnienia społecznej aktywności. Nadawanie ostatecznego kształtu planowanym projektom rewitalizacyjnym oraz badanie efektów wykonanych projektów będzie dokonywane w ścisłej współpracy z mieszkańcami przy wykorzystaniu dostępnych narzędzi np. konsultacji pośrednich (ankiety, wywiady, itp.) lub pośrednich (spotkania prowadzone na obszarach rewitalizowanych).

13. System monitorowania i oceny skuteczności działań

Monitorowanie wdrażania programu rewitalizacji odbywać się będzie na wiele sposobów. Przede wszystkim szczegółowej ocenie poddana będzie realizacja podstawowych przedsięwzięć rewitalizacyjnych, zidentyfikowanych w niniejszym programie. Działania związane z monitoringiem oraz aktualizacją programu rewitalizacji będą prowadzone w następujący sposób:

- pozyskiwanie informacji od beneficjentów projektów zgłoszonych do planu finansowego na temat stanu realizacji danego projektu i jego efektów;
- monitorowanie wskaźników sytuacji społeczno-gospodarczej na obszarze rewitalizowanych w odniesieniu do wartości dla całego miasta.

Corocznie zbierane dane jakościowe i ilościowe służące ocenie stopnia wdrażania poszczególnych przedsięwzięć rewitalizacyjnych posłużą do opracowania sprawozdań rocznych z realizacji programu. W miarę potrzeb, wnioski z tych sprawozdań posłużą do wdrażania działań naprawczych bądź wprowadzania zmian w programie, w celu zwiększenia jego efektywności. Niezwykle istotne dla powodzenia procesu rewitalizacji będzie zwrócenie szczególnej uwagi na nowe zjawiska negatywne, ryzyka czy zagrożenia pojawiających się w wyniku realizacji programu. W przypadku ich wystąpienia, zakłada się natychmiastowe podejmowanie działań zaradczych lub naprawczych na bieżąco, przez cały okres realizacji programu. Dane zbierane do rocznej oceny pochodzić będą ze sprawozdań z realizacji zadań własnych oraz wykonania budżetu urzędu miasta oraz miejskich jednostek organizacyjnych, badań ankietowych mieszkańców obszaru rewitalizacji, obserwacji własnych, wywiadów z interesariuszami rewitalizacji. Wskaźniki służące ocenie realizacji Programu to wskaźniki kontekstowe opisujące sytuację społeczno-gospodarczą na obszarach rewitalizowanych. Co roku odbędzie się monitoring wskaźników produktu realizacji natomiast ze względu na długofalowy charakter programu rewitalizacji oraz planowane do realizacji przedsięwzięcia wieloletnie, ocena wskaźników rezultatu zostanie dokonana na koniec realizacji programu. Aktualizacja Programu będzie się odbywała w zależności od potrzeb wynikających z raportów rocznych na wniosek interesariuszy programu rewitalizacji. Uzupełnienie planowanych projektów rewitalizacyjnych będzie możliwe pod warunkiem wpisywania się w założone cele rewitalizacji. Zaktualizowany dokument Programu Rewitalizacji będzie przyjęty Uchwałą Rady Miasta w Szczytnie.

Wskaźniki monitorowania poszczególnych przedsięwzięć rewitalizacyjnych zostały przedstawione w poniższej tabeli:

Tabela 40 Wskaźniki monitorowania

Cel strategiczny	Wskaźnik	Wartość bazowa	Wartość docelowa	Nazwa projektów
Niwelowanie negatywnych zjawisk i wzmocnienie kapitału społecznego na obszarze rewitalizowanym	Liczba nowych produktów kulturalnych, sportowych i turystycznych	0	4	➢ Amfiteatr - nowy produkt w wachlarzu usług Miejskiego Domu Kultury w Szczytnie ➢ Dziedziniec Ratusza i ruiny zamku krzyżackiego w Szczytnie - nowy produkt turystyczny na mapie województwa warmińsko-mazurskiego ➢ Budowa stadionu lekkoatletycznego i piłkarskiego wraz ze stworzeniem oferty sportowo-rekreacyjnej dla mieszkańców obszaru rewitalizacji ➢ Rewitalizacja zabytkowego Browaru Jurand w Szczytnie
	Liczba zrealizowanych projektów mających na celu zwiększenie aktywności mieszkańców	0	4	➢ Amfiteatr - nowy produkt w wachlarzu usług Miejskiego Domu Kultury w Szczytnie ➢ Dziedziniec Ratusza i ruiny zamku krzyżackiego w Szczytnie - nowy produkt turystyczny na mapie województwa warmińsko-mazurskiego ➢ Budowa stadionu lekkoatletycznego i piłkarskiego wraz ze stworzeniem oferty sportowo-rekreacyjnej dla mieszkańców obszaru rewitalizacji ➢ Rewitalizacja zabytkowego Browaru Jurand w Szczytnie
	Liczba rozbudowanych e-usług	0	1	➢ Rozbudowa e-usług na terenie miasta Szczytno
	Liczba projektów wpływających na wzrost jakości życia mieszkańców i użytkowników	0	15	➢ Amfiteatr - nowy produkt w wachlarzu usług Miejskiego Domu Kultury w Szczytnie ➢ Dziedziniec Ratusza i ruiny zamku krzyżackiego w Szczytnie - nowy produkt turystyczny na mapie województwa

Cel strategiczny	Wskaźnik	Wartość bazowa	Wartość docelowa	Nazwa projektów
				warmińsko-mazurskiego ➢ Zwiększenie efektywności energetycznej budynku Szkoły Podstawowej nr 6 im Orła Białego w Szczytnie ➢ Zwiększenie efektywności energetycznej budynku w którym znajdują się Miejskie Przedszkole z Oddziałami Integracyjnymi nr 3 "Promyczek" w Szczytnie oraz Oddział Żłobkowy przy Miejskim Przedszkolu z Oddziałami Integracyjnymi nr 3 "Promyczek" w Szczytnie ➢ Nowe funkcje społeczne obiektu zabytkowego ➢ Dostosowanie zabytkowego budynku do zmieniających się potrzeb uczniów placówki ➢ Remont budynku internatu na cele mieszkalno-dydaktyczno-szkoleniowe ➢ Modernizacja budynków administracyjnych ➢ Modernizacja budynku Wspólnoty Mieszkaniowej ➢ Remont i adaptacja budynku po cukierni na lokale usługowe i mieszkalne ➢ Poprawa stanu technicznego budynku ➢ Poprawa efektywności energetycznej budynku mieszkalnego wielorodzinnego ➢ Zwiększenie walorów funkcjonalnych i estetycznych remontowanych budynków ➢ Budowa stadionu lekkoatletycznego i piłkarskiego wraz ze stworzeniem oferty sportowo-rekreacyjnej dla mieszkańców obszaru rewitalizacji ➢ Rewitalizacja zabytkowego Browaru Jurand w Szczytnie

Cel strategiczny	Wskaźnik	Wartość bazowa	Wartość docelowa	Nazwa projektów
Tworzenie warunków dla rozwoju przedsiębiorczości i wspieranie odpowiedzialnego biznesu na obszarze rewitalizowanym	Liczba zrealizowanych projektów wpływających na zmniejszenie liczby osób bezrobotnych	0	3	➢ Amfiteatr - nowy produkt w wachlarzu usług Miejskiego Domu Kultury w Szczytnie ➢ Budowa stadionu lekkoatletycznego i piłkarskiego wraz ze stworzeniem oferty sportowo-rekreacyjnej dla mieszkańców obszaru rewitalizacji ➢ Rewitalizacja zabytkowego Browaru Jurand w Szczytnie
	Liczba przeprowadzonych projektów gospodarczych	0	2	➢ RPO 30+ Rozwój Przedsiębiorczości i Ożywienie rynku pracy obszaru rewitalizacji ➢ Aktywizacja osób młodych pozostających bez pracy (II)
Podniesienie jakości przestrzeni publicznych i wzrost jakości usług publicznych w celu poprawy standardu życia mieszkańców obszaru rewitalizowanego	Zwiększenie efektywności energetycznej budynków	0	4	➢ Zwiększenie efektywności energetycznej budynku Szkoły Podstawowej nr 6 im Orła Białego w Szczytnie ➢ Zwiększenie efektywności energetycznej budynku w którym znajdują się Miejskie Przedszkole z Oddziałami Integracyjnymi nr 3 "Promyczek" w Szczytnie oraz Oddział Żłobkowy przy Miejskim Przedszkolu z Oddziałami Integracyjnymi nr 3 "Promyczek" w Szczytnie ➢ Zwiększenie walorów funkcjonalnych i estetycznych remontowanych budynków ➢ Poprawa efektywności energetycznej budynku mieszkalnego wielorodzinnego
	Liczba zmodernizowanych budynków	0	13	➢ Dziedziniec Ratusza i ruiny zamku krzyżackiego w Szczytnie - nowy produkt turystyczny na mapie województwa warmińsko-mazurskiego ➢ Zwiększenie efektywności energetycznej budynku Szkoły Podstawowej nr 6 im Orła

Cel strategiczny	Wskaźnik	Wartość bazowa	Wartość docelowa	Nazwa projektów
				Białego w Szczytnie ➢ Zwiększenie efektywności energetycznej budynku w którym znajdują się Miejskie Przedszkole z Oddziałami Integracyjnymi nr 3 "Promyczek" w Szczytnie oraz Oddział Żłobkowy przy Miejskim Przedszkolu z Oddziałami Integracyjnymi nr 3 "Promyczek" w Szczytnie ➢ Nowe funkcje społeczne obiektu zabytkowego ➢ Dostosowanie zabytkowego budynku do zmieniających się potrzeb uczniów placówki ➢ Remont budynku internatu na cele mieszkalno-dydaktyczno-szkoleniowe ➢ Modernizacja budynków administracyjnych ➢ Modernizacja budynku Wspólnoty Mieszkaniowej ➢ Remont i adaptacja budynku po cukierni na lokale usługowe i mieszkalne ➢ Poprawa stanu technicznego budynku ➢ Poprawa efektywności energetycznej budynku mieszkalnego wielorodzinnego ➢ Zwiększenie walorów funkcjonalnych i estetycznych remontowanych budynków ➢ Rewitalizacja zabytkowego Browaru Jurand w Szczytnie
	Liczba zaadaptowanych budynków na nowe cele społeczne i gospodarcze	0	3	➢ Nowe funkcje społeczne obiektu zabytkowego ➢ Remont budynku internatu na cele mieszkalno-dydaktyczno-szkoleniowe ➢ Remont i adaptacja budynku po cukierni na lokale usługowe i mieszkalne
	Liczba zrewitalizowanych terenów zieleni	0	2	➢ Zagospodarowanie i rozwój przestrzeni publicznej

Cel strategiczny	Wskaźnik	Wartość bazowa	Wartość docelowa	Nazwa projektów
				➢ Poprawa dostępu do usług publicznych oraz aktywizacja środowisk lokalnych ze szczególnym uwzględnieniem osób wykluczonych i zagrożonych wykluczeniem społecznych
	Liczba zmodernizowanych placów parkingowych	0	1	➢ Remont zabytkowych placów parkingowych na terenie bazy transportu

Źródło: opracowanie własne.

14. Mechanizmy włączenia mieszkańców, przedsiębiorców i innych podmiotów grup aktywnych na terenie gminy w proces rewitalizacji

Na etapie opracowania dokumentu

Zgodnie z Wytycznymi w zakresie rewitalizacji w programach operacyjnych na lata 2014-2020, program rewitalizacji jest wypracowywany przez samorząd gminny. Prace nad jego przygotowaniem, jak również wdrażaniem (realizacja) oparte powinny być na współpracy ze wszystkimi grupami interesariuszy, w tym szczególnie ze społecznością obszarów rewitalizacji, innymi użytkownikami, przedsiębiorcami i organizacjami pozarządowymi. Prace nad Programem Rewitalizacji Miasta Szczytno do 2020 roku poddawane były dyskusji z szerokim gronem potencjalnych beneficjentów. Realizacja zasady partycypacji i partnerstwa w procesie rewitalizacji miała miejsce już na etapie tworzenia programu. Po podjęciu przez Radę Miasta decyzji o zainicjowaniu prac nad niniejszym programem, Burmistrz Miasta Szczytno na podstawie art. 5a ustawy z dnia 8 marca 1990r. o samorządzie gminnym (Dz.U. z 2016 r. póz. 446) podał do publicznej wiadomości, że w dniu 28 kwietnia 2016 r. Rada Miejska w Szczytnie podjęła uchwałę nr XV/116/2016 w sprawie przystąpienia do sporządzenia Lokalnego Programu Rewitalizacji Miasta Szczytno do 2023 roku. Tym samym w Wydziale Gospodarki Przestrzennej i Ochrony Środowiska Urzędu Miejskiego w Szczytnie zainteresowani mogli zapoznać się z niezbędną dokumentacją oraz uzyskać stosowne informacje dotyczące procesu tworzenia programu jak również składać uwagi i wnioski. Podstawą pracy nad programem była diagnoza stanu miasta oraz badania ankietowe potrzeb mieszkańców, jednostek edukacyjnych, zarządców nieruchomości mieszkalnych, spółdzielni mieszkaniowych, przedsiębiorców. Następnie na tej podstawie określony został obszar zdegradowany oraz propozycja obszaru rewitalizacji. Po szczegółowej analizie przestrzennej granic oraz w wyniku omówienia znajdujących się na obszarze lokalnych potencjałów, dokonano korekty zasięgu przestrzennego obszaru, który podlegać będzie procesowi rewitalizacji. Wypracowany obszar mieścił się w limitach przestrzennych określonych wytycznymi Ministra Infrastruktury i Rozwoju, przekraczał natomiast limit liczby ludności, w związku z czym konieczne były dalsze korekty. Korekty granic dokonywano w ścisłej współpracy z interesariuszami programu tak by wypracować konsensus w zakresie obszaru objętego późniejszymi inwestycjami i przedsięwzięciami.

Obwieszczeniem z dnia 14.03.2017r. podano do publicznej wiadomości informację o przystąpieniu do aktualizacji Lokalnego Programu Rewitalizacji Miasta Szczytna do 2023r.

Podczas otwartego naboru przedsięwzięć rewitalizacyjnych, który trwał od 25.05.2016 do 16.06.2016, a następnie od dnia 14 marca 2017 do 04 kwietnia 2017r. złożonych zostało ponad 20 kart przedsięwzięć uwzględniających łącznie ponad 100 obiektów objętych zakresem infrastrukturalnym wraz z przedsięwzięciami na rzecz społeczności lokalnej. Karty przedsięwzięć złożone zostały przez wspólnoty mieszkaniowe, spółdzielnie mieszkaniowe, jednostki miejskie, szkoły i inne instytucje publiczne, zawierające pomysły na ożywienie obszaru rewitalizacji. Na podstawie charakterystyki zawartych w kartach przedsięwzięć opracowane zostały kierunki działań mające na celu eliminacje lub ograniczenie występujących tu negatywnych zjawisk powodujących sytuację kryzysową.

Udział mieszkańców w procesie tworzenia dokumentu jest również zapewniony procedurą oceny oddziaływania na środowisko, prowadzoną na podstawie przepisów ustawy z dnia 3 października 2008 r. o udostępnianiu informacji o środowisku i jego ochronie, udziale społeczeństwa w ochronie środowiska oraz o ocenach oddziaływania na środowisko.

Partycypacja społeczna na etapie wdrażania procesu rewitalizacji, zapewniona będzie przede wszystkim dzięki roli Miasta Szczytno jako koordynatora i zarządzającego programem. Należy podkreślić, że z uwagi na wciąż niską świadomość społeczną odnośnie właściwego rozumienia procesu rewitalizacji niniejszy program stanowi dopiero początek kreowania właściwych postaw, relacji, a także partnerstw na rzecz właściwej rewitalizacji. Pobudzanie inicjatyw społecznych, w tym wyłanianie lokalnych liderów, współpraca z zarządcami osiedli mieszkaniowych na obszarze rewitalizacji oraz tworzenie sieci poparcia na rzecz działań rewitalizacyjnych jest jednym z priorytetowych zadań programu. Ponadto w ramach działań partycypacyjnych zorganizowane zostało spotkanie konsultacyjne podsumowujące wprowadzone zmiany w dokumencie. Spotkanie odbyło się 26 września 2017r., o godzinie 16.00. Uczestniczyło w nim 9 osób. Interesariusze obecni na spotkaniu nie zgłosili żadnych uwag dotyczących procesu rewitalizacji w powstałego w wyniku przeprowadzenia prac dokumentu. Obwieszczeniem Burmistrza z 13 września 2017r. program rewitalizacji został podany do publicznej wiadomości z możliwością zgłaszania uwag. Podczas trwania procesu konsultacji nie wpłynęły żadne uwagi. Realizacji tych założeń będzie służył nieustanny dialog z mieszkańcami, poprzez instrumenty partycypacji społecznej:

- Budżet Obywatelski;
- konsultacje społeczne poszczególnych inwestycji i innych działań w ramach przedsięwzięć rewitalizacyjnych;

- działania edukacyjne i popularyzatorskie na temat pojęcia rewitalizacji oraz możliwości włączenia się mieszkańców w ten proces, prowadzone przez cały okres wdrażania programu;
- kreowanie i promowanie postaw obywatelskich (np. poprzez wolontariat);
- narzędzia finansowe służące wzmocnieniu aktywnych postaw mieszkańców.

Na etapie wdrażania i monitorowania

Interesariusze będą również włączani w proces wdrażania Lokalnego Programu Rewitalizacji oraz monitorowania zachodzących (dzięki realizacji przedsięwzięć rewitalizacyjnych) zmian.

- **Na etapie wdrażania Lokalnego Programu Rewitalizacji** - społeczność lokalna będzie informowana o wszystkich krokach podejmowanych w zakresie wdrażania Lokalnego Programu Rewitalizacji Miasta Szczytno do 2023 roku (komunikaty będą umieszczanie na stronie internetowej miasta, w Biuletynie Informacji Publicznej czy też w lokalnych mediach). Ponadto organizowane będą spotkania warsztatowe i konsultacyjne, na których wszyscy interesariusze będą mogli zdobyć konieczne informacje, podzielić się swoimi uwagami czy też nawiązać współpracę w celu możliwie najbardziej skutecznej realizacji założeń strategicznych programu.
- **Na etapie monitorowania realizacji Lokalnego Programu Rewitalizacji** - społeczności lokalnej przedstawiane będą cykliczne raporty i analizy przedstawiające stan społeczno-gospodarczy obszaru rewitalizacji oraz zachodzące na nim zmiany. Ponadto organizowane będą spotkania, fora lokalne i debaty, na których to interesariusze będą mogli brać czynny udział.

Na każdym etapie istotne jest również realizowanie działań mających wspierać komunikację pomiędzy członkami społeczności lokalnej a władzami lokalnymi i jednostkami zaangażowanymi w proces wdrażania Lokalnego Programu Rewitalizacji. W związku z tym podjęte zostaną następujące kroki:

- Stałe upublicznianie informacji związanych z procesem rewitalizacji (dotyczących realizacji przedsięwzięć, osiąganych rezultatów i oceny postępów)
- Podejmowanie działań zachęcających do włączania się w realizację przedsięwzięć rewitalizacyjnych
- Wspieranie lokalnych liderów w realizacji inicjatyw oddolnych
- Wspieranie działań sąsiedzkich poprzez organizację spotkań, festynów, pikników etc.
- Nieprzerwane działania mające na celu usprawnienie i pogłębienie dialogu pomiędzy pracownikami Urzędu Miejskiego w Szczytnie, a członkami społeczności lokalnej.

15.Spis tabel i rysunków

Kartogram 1 Liczba osób pobierających świadczenia pomocy społecznej w przeliczeniu na 100 osób według miejsca zamieszkania.....13
Kartogram 2 Liczba osób bezrobotnych w przeliczeniu na 100 osób w wieku produkcyjnym wg miejsca zamieszkania.....14
Kartogram 3 Udział osób w wieku poprodukcyjnym w ogólnej liczbie mieszkańców.....16
Kartogram 4 Liczba podmiotów gospodarczych w przeliczeniu na 100 osób według miejsca zamieszkania.....18
Kartogram 5 Liczba mieszkań niewyposażonych w podstawowe rozwiązania techniczne (w tym m.in. WC, łazienka) w przeliczeniu na 100 mieszkań w danej jednostce podziału.....19
Kartogram 6 Udział budynków wymagających remontu w ogólnej liczbie budynków [%]....20
Kartogram 7 Udział budynków wybudowanych przed rokiem 1970 w ogólnej liczbie budynków [%].....21
Kartogram 8 Liczba obiektów objętych ochroną prawną poprzez wpis do rejestru zabytków nieruchomych.....22
Kartogram 9 Powierzchnia materiałów stwarzających zagrożenie dla zdrowia i środowiska (m.in. PCB, azbest) [m2].....25

Mapa 1 Obszar zdegradowany.....31
Mapa 2 Obszar zdegradowany i obszar rewitalizacji.....32
Mapa 3 Lokalizacja projektów podstawowych.....71
Y

Rysunek 1 Podział miasta Szczytno na jednostki pomocnicze
Rysunek 2 Metodologia opracowania diagnozy
Rysunek 3 Historyczny układ miasta
Rysunek 4 Schemat powiązań i wzajemnego wpływu poszczególnych sfer

YTabela 1 Podział miasta Szczytno na jednostki pomocnicze
Tabela 2 Dane ilościowe wykorzystane w diagnozie służącej wyznaczeniu obszaru zdegradowanego i obszaru rewitalizacji.....9
Tabela 3 Szczegółowe dane wskaźnikowe - ubóstwo.....12

Tabela 4 Szczegółowe dane wskaźnikowe - bezrobocie.....14
Tabela 5 Szczegółowe dane wskaźnikowe – niekorzystne zjawiska demograficzne.....15
Tabela 6 Szczegółowe dane wskaźnikowe – niski stopień przedsiębiorczości.....17
Tabela 7 Szczegółowe dane wskaźnikowe - brak wyposażenia mieszkań w podstawowe rozwiązania techniczne.....18
Tabela 8 Szczegółowe dane wskaźnikowe - degradacja stanu technicznego obiektów budowlanych.....20
Tabela 9 Szczegółowe dane wskaźnikowe - występowanie obiektów objętych ochroną prawną 21
Tabela 10 Szczegółowe dane wskaźnikowe – obecność materiałów stwarzających zagrożenie 24
Tabela 11 Szczegółowe dane wskaźnikowe – wszystkie wskaźniki wykorzystane w procesie delimitacji obszaru zdegradowanego.....27
Tabela 12 Suma zjawisk negatywnych w sferze społecznej – delimitacja obszaru zdegradowanego.....28
Tabela 13 Suma zjawisk negatywnych w pozostałych sferach – delimitacja obszaru zdegradowanego.....28
Tabela 14 Charakterystyka obszaru zdegradowanego.....29
Tabela 15 Cele strategiczne i kierunki działań.....41
Tabela 16 Projekt podstawowy nr 1.....42
Tabela 17 Projekt podstawowy nr 2.....43
Tabela 18 Projekt podstawowy nr 3.....45
Tabela 19 Projekt podstawowy nr 4.....46
Tabela 20 Projekt podstawowy nr 5.....47
Tabela 21 Projekt podstawowy nr 6.....48
Tabela 22 Projekt podstawowy nr 7.....50
Tabela 23 Projekt podstawowy nr 8.....51
Tabela 24 Projekt podstawowy nr 9.....52
Tabela 25 Projekt podstawowy nr 10.....53
Tabela 26 Projekt podstawowy nr 11.....54
Tabela 27 Projekt podstawowy nr 12.....55
Tabela 28 Projekt podstawowy nr 13.....56
Tabela 29 Projekt podstawowy nr 14.....57
Tabela 30 Projekt podstawowy nr 15.....57

Tabela 31 Projekt podstawowy nr 16.....58
Tabela 32 Projekt podstawowy nr 17.....59
Tabela 33 Projekt podstawowy nr 18.....60
Tabela 34 Projekt podstawowy nr 19.....61
Tabela 35 Projekt podstawowy nr 20.....62
Tabela 36 Projekt podstawowy nr 21.....63
Tabela 37 Kompleksowość problemowa.....73
Tabela 38 Przedsięwzięcia rewitalizacyjne zrealizowane na terenie miasta.....78
Tabela 39 Komplementarność źródeł finansowania.....79
Tabela 40 Wskaźniki monitorowania.....87